

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Návrh na zlepšení distribuční sítě mezinárodní silniční přepravy kusových zásilek v Moravskoslezském kraji pro společnost Kühne + Nagel, spol. s r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Jan Blahák
<b>Oponent:</b> Ing. Martin Froněk

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Student plnil úkol zodpovědně, využil získané teoretické a praktické znalosti, přičemž je sloučil s moderními přístupy a metodami v oblasti logistiky. V diplomové práci je použita strukturovaná situační analýza, následovaná metodami vícekriteriálního rozhodování a metaheuristikou k nalezení vhodné lokality pro nové distribuční středisko v existující logistické síti.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Výsledkem je návrh na umístění nového distribučního střediska v Ostravě do existující distribuční sítě včetně implementačního plánu. K návrhu student přistoupil komplexně a zahrnul podstatné náležitosti k realizaci daného projektu. Výsledkem je úspora přepravních nákladů v řádech jednotek milionů Kč ročně a zkrácení přepravní doby, specificky v Moravskoslezském kraji, což bude znamenat zvýšení konkurenceschopnosti v dané oblasti. Z praktického hlediska lze práci použít jako předlohu pro uskutečnění projektu.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce odpovídá normám zákonným ustanovením a předpisům.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Text práce je strukturovaný s logickou návazností mezi jednotlivými kapitolami i v rámci kapitol samotných. Obrázky, tabulky a grafy jsou vhodně umístěny a zajišťují lepší orientaci, nebo doplňují text a napomáhají porozumět dané problematice. Styl psaní je srozumitelný, s důrazem na objektivitu a přesnost.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

1. Bral jste v potaz důležitost založení nové provozovny pro společnost Kühne + Nagel také z pohledu ostatních divizí, tj. kontraktní logistiky, letecké a námořní divize?
2. Při každém takovém projektu vznikají časové prodlevy, které mají dopad do ekonomických výsledků takové reorganizace. Jakým způsobem bylo toto v práci reflektováno?
3. Jaké další rozvojové kroky k posílení distribuční sítě společnosti Kühne + Nagel v České republice byste doporučil?

**Práci klasifikuji stupněm: A - výborně**

V Praze dne 16.5.2024

.....  
Ing. Martin Froněk