

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Kristýna Kutilová  
Název diplomové práce: Management virtuálních týmů  
Vedoucí práce: prof. Ing. Jitka Komárková, Ph.D.  
Oponent práce: Ing. Jana Slavíčková, Ph.D.  
Pracovní pozice oponenta: Odborný asistent FES UPCE

## Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Studentka se ve své diplomové práci zabývá tématem managementu virtuálních týmů, přičemž teoretické poznatky aplikuje v rámci případové studie o fiktivním podniku (inspirací je reálná zkušenost nejmenované společnosti). Cíl práce je formulován v příloženém zadávacím listu, nicméně v práci je vícekrát dále modifikován (anotace, úvod, závěr). Stupeň splnění cíle práce je tak hodnocen na základě formulace v zadávacím listu, přičemž v práci postrádám celkové shrnutí zjištěného v kontextu stanoveného cíle; dílčí informace lze v textu dohledat.

Teoretická část se opírá o řešerši provedenou v 5 kapitolách, praktická část je následně uvedena v kapitole 6. Doporučila bych pro lepší přehlednost strukturovat kapitoly v obdobném poměru mezi teoretickou a praktickou částí; je potřeba doplnit, že rozsahem je tento poměr zcela v pořádku. Šestá kapitola je členitá; každá podkapitola se věnuje zásadnímu tématu z pohledu budování virtuálních týmů a je zde uvedeno také dílčí shrnutí a doporučení ze strany autorky.

Práce má jisté formální nedostatky, např. v textu není před tabulkou uvedeno konkrétní číslo tabulky, ke které se text vztahuje (s. 19, 41, 52, 53, 54, ...), případně uvedené číslo v textu nesouhlasí s číslem tabulky, na kterou je odkazováno (tabulka 9 vs. s. 43, 47, 48), v textu zmíněný obrázek č. 1 odkazuje reálně na obrázek č. 2, příloha č. 1 je v textu reálně jako poslední z 5 (s. 40), v tabulce 10 chybí význam zkratk VHR, SHR, NHR (vysoká, střední a nízká hodnota rizika).

I přes zmíněné nedostatky je potřeba vyzdvihnout obsahovou stránku práce a jednotlivá doporučení pro budování virtuálních týmů. Práci hodnotím známkou C.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Jak si v rámci Vaší případové studie vysvětlujete vyšší provozní náklady virtuálních týmů oproti provozu v kancelářích, na rozdíl od zkušenosti zmíněných společností Avast, Mall Group, Kiwi.com (s. 54)?
2. Součástí cíle práce je zhodnocení nevýhod virtuálních týmů v podnikovém prostředí. Prosím o jejich shrnutí v rámci obhajoby práce.

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 23.5.2024

Podpis .....