

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Aleš Kačírek
Číslo studenta: E22581
Název diplomové práce: Vliv cenové regulace na řízení výkonnosti procesů
Cíl práce: Cílem práce je identifikovat, jak cenová regulace ovlivňuje řízení výkonnosti vybraných procesů v konkrétní firmě. Na základě provedení analýzy budou formulována doporučení a návrhy ke zlepšení.
Vedoucí práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.
Studijní program: Ekonomika a management
Akademický rok: 2023/2024

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce se věnuje jedinečné problematice vztahu mezi cenovou regulací a řízením výkonnosti vybraných procesů. Teoretická část je zpracována přehledně, na základě dostatečného množství českých i zahraničních zdrojů a poskytuje dobrý základ pro provedení následné analýzy. V rámci analytické části je nejprve představena zvolená firma, poté je pomocí polořízených rozhovorů a interních dokumentů analyzován proces tvorby a implementace strategického řízení výkonnosti v kontextu cenové regulace. Na základě získaných výsledků jsou identifikovány silné stránky systému měření výkonnosti a slabé stránky, na které by měla být v budoucnu zaměřena pozornost. Současně jsou jasně staveny oblasti, ve kterých cenová regulace výrazně ovlivňuje strategické řízení výkonnosti vybrané společnosti. V závěru jsou na základě získaných výsledků navržena doporučení ke zlepšení v oblasti tvorby obchodní strategie pro neregulovanou činnost, vytvoření systematické dlouhodobé predikce klíčových parametrů v regulované činnosti a aktivní účast v rámci přípravy norem cenové regulace. Lze tedy konstatovat, že cíl práce byl bezesporu naplněn. Práce obsahuje přiměřený počet gramatických chyb.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Nejvyšší míra podobnosti 4% – není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. V rámci analýzy implementace a revize strategie se ukazuje, že každá divize upřednostňuje odlišný postup při provázání strategických cílů se systémem odměňování. Navíc není zcela jasné, jak je systém provázán na úroveň individuálních výkonnostních cílů zaměstnanců. Nelze i tuto skutečnost zařadit mezi oblasti, ve kterých je prostor pro zlepšení?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 24.5.2024

Podpis