

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Kristýna Šimáčková
Číslo studenta: E22596
Název diplomové práce: Lean management ve vybraném podniku
Cíl práce: Cílem práce je provedení analýzy a aplikace Lean managementu v podniku a následné navržení řešení pro eliminaci plýtvání s využitím metod a technik Lean managementu.
Vedoucí práce: Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management
Akademický rok: 2023/2024

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Teoretická část práce se věnuje vymezení Lean managementu a jeho vybraných nástrojů. Obsahuje také vymezení výrobního systému a procesu a jejich řízení. V praktické části práce autorka provedla analýzu Lean managementu na základě interních materiálů a polostrukturovaných rozhovorů se zaměstnanci oddělení Continuous Improvement, kteří poskytli reálný pohled na implementaci těchto nástrojů.

Studentka následně aplikovala Gemba walk a nástroje 5S a Value Stream Mapping (VSM). V této části práce prokázala autorka schopnost zavést koncepty vymezené v teoretické části práce do praxe. VSM je jednou z náročných nástrojů lean managementu. Autorka tuto část zpracovala velmi pečlivě a precizně. Oceňuji hloubku provedeného řešení.

Diplomová práce je velmi kvalitně zpracována. Celá práce je dobře strukturovaná a poskytuje konkrétní, dobře podložená doporučení pro další postup v rámci Lean managementu. Autorka efektivně kombinuje teoretické poznatky s praktickými aplikacemi a její návrhy jsou realistické a proveditelné.

Autorka práce prokázala velmi dobrou orientaci ve sledované problematice.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce není plagiát. Nejvyšší míra podobnosti jsou 3 %.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Objasněte, jak časově náročné je provést Value Stream Mapping a zda byste společnosti doporučila implementovat tento nástroj i u dalších procesů. Jaké procesy by to byly?
2. Jaký je vliv podnikové kultury na ochotu zaměstnanců podílet se na realizaci nástroje 5S?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 27.5.2024

Podpis