

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Martina Balvínová  
Číslo studenta: E22510  
Název diplomové práce: Uplatnění lean managementu ve vybrané společnosti  
Cíl práce: Cílem práce je analýza používaných nástrojů lean managementu ve vybraném podniku a následně navržení řešení pro eliminaci využitím dalších nástrojů a metod lean managementu.  
Vedoucí práce: Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.  
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2023/2024

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

## Ostatní připomínky k práci

V teoretické části práce autorka vymezuje problematiku lean managementu a jeho vybrané nástroje a metody. V praktické části práce nejprve popisuje nástroje, které společnost CHARVÁT Group s.r.o. využívá. Je otázkou, zda byla pro diplomovou práci adekvátně vybrána společnost, jelikož autorka popisuje minimum využívaných technik a nástrojů lean managementu. Spíše se zaměřuje na možnosti využití dalších nástrojů lean managementu. S návrhem doporučených nástrojů lze souhlasit.

Studentka například doporučuje implementaci nástroje Value Stream Mapping. Nicméně, doporučený postup, který autorka uvádí, je převážně teoretický. Konkrétní je pouze v jednom bodě, a to ve zmínce o „zvýšení efektivity a kvality“. Nejasností ovšem je, proč jsou v tomto kontextu na straně 67 uvedeny Obrázky 27 a 28. Obrázek 27 zobrazuje původní postup lisování, zatímco Obrázek 28 zobrazuje aktuální postup lisování. Dále autorka v této souvislosti uvádí i Obrázek 29, který prezentuje přehled možných vad. Ke zvýšení efektivity a kvality by mělo dojít po implementování předchozích uvedených kroků, a vzhledem k tomu, že se jedná o pouhý návrh, není smysluplné uvádět zde změny, ke kterým došlo.

Stylistická úroveň práce a formální úprava práce je v pořádku. Jedinou připomínkou v této oblasti je, že obrázek 17 není čitelný a bylo by vhodné uvést větší.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce není plagiát. Nejvyšší míra podobnosti jsou 2 %.

## Otázky a náměty k obhajobě

Uvádíte, že zavedení JIT do správy zásob by přineslo zvýšení konkurenceschopnosti společnosti a zvýšení celkové efektivity. Objasněte prosím podrobněji proč by tomu tak bylo. Nebylo by v tuto chvíli pro společnost výhodnější implementovat kanban?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 26.5.2024

Podpis .....