

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Martina Balvínová
Název diplomové práce: Uplatnění lean managementu ve vybrané společnosti
Vedoucí práce: Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.
Oponent práce: doc. Ing. Stanislava Šimonová, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: docent, ÚSII, FES

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Cílem práce je „analýza používaných nástrojů lean managementu ve vybraném podniku ...“, přičemž hlavní zaměření bylo na společnost Charvát Group s.r.o., ovšem bez zdůvodnění, co vedlo právě k tomuto výběru. Autorka v první části práce charakterizuje nástroje lean managementu, v druhé části se zaměřuje na konkrétní uplatnění lean managementu ve vybrané společnosti a ve třetí části práce navrhuje využití lean nástrojů pro tuto společnost. Navržená opatření se často týkají základních přístupů jako např. 5S, kdy se dá předpokládat, že některé postupy již v této firmě uplatňovány byly. Práce je doplněna komentujícími obrázky a vysvětlujícími schémata. Diskutabilní je série procesních modelů na obrázcích č. 10 až 15, schémata nemají legendu a tedy jsou špatně srozumitelná, zároveň obsahují formální významové chyby. Obrázek č. 17 s ukázkou interní dokumentace je naprosto nečitelný, takže není zřejmý důvod jeho zařazení do textu. Jinak jazyková a formální úroveň je odpovídající tomuto druhu práce.

Celkově se dá konstatovat, že cíl práce byl naplněn.

Otázky a náměty k obhajobě

Jaké konkrétní kroky by mohla společnost CHARVÁT Group s.r.o. podniknout pro zvýšení povědomí a integrace lean managementu mezi zaměstnanci, a jakým způsobem by měla být monitorována a hodnocena efektivita těchto vzdělávacích a implementačních iniciativ?

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 26.5.2024

Podpis