

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Tomáš Černošník
Název diplomové práce: Hodnocení výkonnosti vybraného podniku metodou BSC
Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.
Oponent práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: Ústav podnikové ekonomiky a managementu, FES UPCE

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Předložená diplomová práce se věnuje problematice hodnocení výkonnosti vybraného podniku pomocí finanční analýzy a metody BSC. Práce je zpracována přehledně, kdy jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují. V teoretické části práce jsou na základě dostatečného množství zdrojů přehledně vymezeny základní pojmy měření výkonnosti a metody použité pro část analytickou. Následně je představen analyzovaný podnik a provedena finanční analýza. Výsledky této analýzy jsou vhodně okomentovány a zhodnoceny. Poté je aplikována metoda BSC včetně definování strategických cílů, sestavení jednoduché strategické mapy a stanovení měřítek výkonnosti. Na základě výsledků jsou navržena opatření, která může podnik využít ke zlepšení výkonnosti jednotlivých oblastí i jejich měření a řízení. Na základě tohoto shrnutí lze konstatovat, že stanovený cíl práce byl naplněn.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Vybraný podnik staví své vize na inovativním přístupu a kreativité (str. 62). Tyto aspekty však v aplikaci metody BSC chybí. V rámci rozpravy k bakalářské práci vysvětlíte, proč tomu tak je a kam by případně měly být zařazeny.

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 27.5.2024

Podpis

Identifikace záznamu:
Agenda závěrečných prací

.....