

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Uplatnění metod vícekritériální analýzy při výběru dodavatele mlékárenských výrobků ve společnosti Crocodile ČR, spol. s r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Filip Sobolič
<b>Oponent:</b> Ing. Jiří Brothánek

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Autor práce prokázal svoji schopnost výběru vhodných metod vícekritériálního rozhodování a jejich aplikace v praxi, čemuž předcházelo ponoření se do problematiky procesů nákupu a jejich správnému pochopení. Zvolené postupy a metody jsou použité aktuální, nicméně v některých oblastech aplikace metod bych uvítal podrobnější popis výstupů a rozdílů mezi použitými metodami.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Práce splňuje zadání, aplikuje metody vícekritériálního rozhodování přímo na příkladech řešených ve společnosti Crocodile ČR, spol. s r.o. Výsledky jsou využitelné v praxi a již byly využity.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce odpovídá platným normám, ustanovením a předpisům. V seznamu použité literatury bych uvítal rozdělení na online a ostatní zdroje.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Práce je po formální stránce psaná přehledně. Po typografické a jazykové stránce je práce z mého subjektivní hlediska s mírnými výhradami, kdy autor v určitých pasážích používá velmi dlouhá a zbytečně komplikovaná souvětí.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

Vzhledem k problematice, kterou se tato práce zabývá a zároveň k obsahu zadání práce, bych očekával větší rozsah této diplomové práce. V kapitolách 1 a 3 je během čtení znát, že se blížil termín odevzdání práce.

Doplňující otázky:

1. V kapitole 2.1 „Metoda stanovení vah kritérií“ autor popisuje používané metody vícekriteriálního rozhodování a pro další použití si vybere metody ARAS a MARCOS. Otázka zní, proč právě tyto dvě metody?
2. Výsledky rozhodování na základě metod ARAS a MARCOS vyšly naprosto totožné. Jakou metodu byste dále doporučil pro použití v praxi a proč?
3. Jaký navrhuje další postup implementace metod vícekriteriálního rozhodování ve společnosti Crocodile ČR?

**Práci klasifikuji stupněm: C - velmi dobře**

V Praze dne 23. 10. 2023

.....  
Jiří Brothánek