

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Helena Kafková  
Číslo studenta: E 19486  
Název bakalářské práce: Analýza řízení výrobních zásob ve vybraném podniku  
Cíl práce: Cílem práce je prostřednictvím analýzy zhodnotit, jak jsou ve vybraném podniku řízeny výrobní zásoby. Doporučit opatření ke zlepšení stavu.  
Vedoucí práce: PaedDr. Alexandr Šenec  
Studijní program: B6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2022/2023

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Teoretickou část práce autorka rozdělila, v souladu s jejím zaměřením, na šest základních kapitol. V první se věnovala logistice a jejím hlavním činnostem. V druhé se dotkla zásobování a ve třetí přešla k zásobám a jejich členění. Dále se zaměřila na výpočet jednotlivých druhů zásob a na logistické technologie. Teoretickou část zakončila podstatnou problematikou, a to náklady na skladování zásob. Text teoretické části souvisí s problematikou řešenou v praktické části. Pro posouzení výsledků analýzy zvolila autorka standardní kritéria. Rozsah teoretické části je dostatečný, použité zdroje také.

V aplikační části nejprve představila vybraný podnik a jeho hospodářské výsledky. Řízení výrobních zásob se rozhodla hodnotit podle informací, které měla od managementu podniku k dispozici a které nebyly úplně a z posledních let. V analytické části práce se proto věnovala postupně plánování a pořizování výrobních zásob, nákladům na pořízení zásob a vývoji objemu zásob. Následně spočítala ukazatele obrát zásob a dobu obrátu zásob ve sledovaném období. Aplikační část ukončila hodnocením bezobrátkových zásob. Analyzované oblasti souhrnně zhodnotila z hlediska závažnosti zjištěných nedostatků. Na závěr navrhla možná doporučení pro podnik reagující na zjištěné problémy, Přestože je (z výše uvedeného důvodu) rozsah aplikační části poměrně stručný, splnila zadání i stanovený cíl bakalářské práce.

Formální a stylistická stránka práce je standardní.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce vykazala nejvyšší míru podobnosti 13 %, práce však není plagiát. Shoda se týká části osnovy, seznamu tabulek a obrázků. Dále je shoda u definic zásob a jejich členění, definic ukazatelů obrát zásob a doba obrátu zásob a definování bezobrátkových zásob.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Seznámila jste management podniku s výsledky vaší práce, a pokud ano, jaká byla jejich reakce.
2. Na str. 41 v tabulce č. 5 uvádíte, že se poměr nákladů na zásoby vzhledem k tržbám meziročně výrazně zhoršil z cca 25 % na téměř 54 %. Co by mohlo být, podle vašeho názoru, příčinou tohoto zhoršení?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích: 23.8.2023

Podpis