

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní

*Analýza financování vybrané sportovní organizace*

Bakalářská práce

2023

Filip Starý

**Univerzita Pardubice**  
Fakulta ekonomicko-správní  
Akademický rok: 2022/2023

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Filip Starý**  
Osobní číslo: **E20355**  
Studijní program: **B0488A050001 Hospodářská politika a veřejná správa**  
Specializace: **Ekonomika regionálního sportu**  
Téma práce: **Analýza financování vybrané sportovní organizace**  
Zadávací katedra: **Ústav ekonomických věd**

## Zásady pro vypracování

Cílem práce je analyzovat financování vybrané neziskové sportovní organizace. Student se zaměří zejména na jednotlivé druhy příjmů a výdajů a zohlední jejich časový vývoj. Na základě provedené analýzy student navrhne doporučení na zlepšení financování vybrané sportovní organizace.

Osnova:

- Vymezení nestátní neziskové organizace.
- Hospodaření nestátní neziskové organizace.
- Analýza hospodaření vybrané neziskové organizace v oblasti sportu.
- Zhodnocení a návrhy na zlepšení.

Rozsah pracovní zprávy: **cca 35 stran**  
Rozsah grafických prací: **–**  
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

BOUKAL, P. Fundraising pro neziskové organizace. Praha: Grada, 2013. ISBN 97880-247-4487-2.  
DOBROZEMSKÝ, V., STEJSKAL, J. Nevýdělečné organizace v praxi. Praha: Wolters Kluwer, 2016. ISBN 978-80-7552-040-1.  
PELIKÁNOVÁ, A. Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-271-2117-5.  
STEJSKAL, J., KUVÍKOVÁ, H., MAŤÁTKOVÁ, K. Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-973-9.  
ŠEDIVÝ, M., MEDLÍKOVÁ, O. Úspěšná nezisková organizace. Praha: Grada, 2017. ISBN 978-80-271-0249-5.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Ondřej Kuba**  
Ústav ekonomických věd

Datum zadání bakalářské práce: **1. září 2022**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **30. dubna 2023**

prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D. v.r.  
děkan

L.S.

doc. Ing. Jan Černožorský, Ph.D. v.r.  
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 1. září 2022

# PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji:

Práci s názvem „Analýza financování vybrané sportovní organizace“ jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnicí Univerzity Pardubice č. 7/2019 Pravidla pro odevzdávání, zveřejňování a formální úpravu závěrečných prací, ve znění pozdějších dodatků, bude práce zveřejněna prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 30. 06. 2023

Filip Starý v. r.

## **PODĚKOVÁNÍ:**

Tímto bych rád poděkoval svému vedoucímu práce Ing. Ondřeji Kubovi, Ph.D. za jeho odbornou pomoc a cenné rady. Dále také Josefu Kozlovi, předsedovi hokejbalového klubu Ježci Heřmanův Městec, za poskytnuté materiály a pomoc.

## **ANOTACE**

Tato bakalářská práce se zaměřuje na analýzu financování vybrané sportovní organizace. V rámci práce je poskytnut podrobný popis a dělení nestátního neziskového sektoru. Zvláštní pozornost je věnována principům financování neziskových organizací a jejich zdrojům. Další část práce se zaměřuje na konkrétní sportovní organizaci, Ježci Heřmanův Městec. Závěrečná část se věnuje analýze financování této organizace v období let 2018–2022. V této části jsou prezentovány zjištěné údaje a následně formulovány závěry a doporučení na základě provedené analýzy.

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

Neziskový sektor, nezisková organizace, analýza financování, sportovní organizace

## **TITLE**

Analysis of financing of a selected sports organization

## **ANNOTATION**

This bachelor thesis focuses on the analysis of the financial management of a selected sports organization. The thesis provides a detailed description and classification of the non-governmental non-profit sector. Special attention is given to the principles of financing non-profit organizations and their sources. The next part of the thesis focuses on a specific sports organization, Ježci Heřmanův Městec. The final part is dedicated to the analysis of the organization's financing for the period 2018–2022. This section presents the findings and subsequently formulates conclusions and recommendations based on the conducted analysis.

## **KEYWORDS**

Non-profit sector, non-profit organization, analysis of financing, sports organization

# OBSAH

ÚVOD .....	11
1. NESTÁTNI NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....	12
1.1. VYMEZENÍ NNO V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ.....	12
Členění národního hospodářství podle Pestoffa .....	13
1.2. Funkce nestátních neziskových organizací.....	15
1.3. Charakteristické rysy nestátních neziskových organizací .....	15
1.4. Právní formy nestátních neziskových organizací .....	16
2. FINANCOVÁNÍ NESTÁTNI NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	19
2.1. Principy financování neziskových organizací .....	19
2.1.1. Vícezdrojovost .....	19
2.1.2. Samofinancování .....	20
2.1.3. Fundraising .....	21
2.1.4. Neziskovost.....	22
2.1.5. Osvobození od daní .....	22
2.2. Finanční zdroje neziskových organizací.....	23
2.2.1. Vlastní zdroje.....	23
2.2.2. Cizí zdroje.....	24
2.2.3. Potenciální zdroje .....	24
2.3. Finanční řízení neziskových organizací.....	25
2.4. Finanční plánování neziskových organizací .....	26
Rozpočet a jeho sestavování.....	26
3. VYBRANÁ NEZISKOVÁ ORGANIZACE.....	29
3.1.1. Klubové milníky a úspěchy .....	30
3.1.1. Organizační struktura klubu.....	30
3.1.2. Management klubu .....	32
3.1.3. Akce klubu .....	32
3.1.4. Hlavní a vedlejší činnost klubu.....	33
4. ANALÝZA HOSPODAŘENÍ JEŽCI HEŘMANŮV MĚSTEC.....	34

4.1.	Analýza výnosů.....	34
4.1.1.	Členské příspěvky.....	35
4.1.2.	Provozní dotace.....	36
4.1.3.	Tržby z prodeje služeb.....	38
4.1.4.	Ostatní výnosy .....	39
4.2.	Analýza nákladů .....	40
4.2.1.	Spotřebované nákupy.....	41
4.2.2.	Služby .....	42
4.2.3.	Osobní náklady .....	43
4.2.4.	Poskytnuté příspěvky .....	44
4.2.5.	Ostatní náklady .....	45
4.3.	Výsledek hospodaření.....	46
5.	ZHODNOCENÍ A NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ.....	47
	ZÁVĚR.....	49
	POUŽITÁ LITERATURA.....	50
	SEZNAM PŘÍLOH .....	52



## **SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1: Členové managementu klubu .....	32
Tabulka 2: Členské příspěvky v letech 2018–2022.....	36
Tabulka 3: Provozní dotace v letech 2018–2022 .....	37
Tabulka 4: Tržby z prodeje služeb v letech 2018–2022.....	38
Tabulka 5: Ostatní výnosy v letech 2018–2022 .....	39
Tabulka 6: Spotřebované nákupy v letech 2018–2022 .....	42
Tabulka 7: Služby v letech 2018–2022 .....	43
Tabulka 8: Osobní náklady v letech 2018–2022 .....	44
Tabulka 9: Poskytnuté příspěvky v letech 2018–2022.....	44
Tabulka 10: Ostatní náklady v letech 2018–2022 .....	45

## **SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1: Celkové výnosy v letech 2018–2022 .....	34
Graf 2: Podíly jednotlivých druhů výnosů na celkových výnosech.....	35
Graf 3: Druhy dotací a jejich roční částky .....	37
Graf 4: Vývoj jednotlivých výnosů v letech 2018–2022 .....	39
Graf 5: Celkové náklady v letech 2018–2022 .....	40
Graf 6: Podíly jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech.....	41
Graf 7: Vývoj jednotlivých nákladů v letech 2018–2022 .....	45
Graf 8: Výsledek hospodaření v letech 2018–2022 .....	46

## **SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1: Pestoffův trojúhelník .....	13
Obrázek 2: Logo klubu Ježci Heřmanův Městec, z. s. ....	29
Obrázek 3: Schéma organizační struktury.....	31

## **SEZNAM ZKRATEK A ZNAČEK**

DMS	Dárcovská SMS
ČMSHb	Českomoravský svaz hokejbalu
IČ	Identifikační číslo
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
NNO	Nestátní nezisková organizace
NO	Nezisková organizace
NSA	Národní sportovní agentura
VV	Výkonný výbor
z. s.	Zapsaný spolek

## ÚVOD

Neziskové organizace jsou v dnešní době zcela běžnou součástí společnosti. Jejich role a úloha v rámci společnosti je dodnes poněkud diskutované téma. I přes určité nejasnosti a možná i pochybnosti se však jejich počet neustále zvyšuje a dnešní společnost má stále větší zájem o činnosti těchto organizací a do jejich aktivit se i zapojuje.

Neziskové organizace hrají ve společnosti volnočasovou, sportovní i všeobecně prospěšnou roli. Neziskové organizace často získávají finanční prostředky od veřejnosti nebo dárců. Správné hospodaření s těmito prostředky přispívá k budování důvěry a zajišťuje, že jsou finanční prostředky používány efektivně a v souladu s cílem a účelem organizace. Proto je důležité věnovat pozornost a zhodnocovat hospodaření neziskových organizací.

Cílem této bakalářské práce je zejména posoudit financování vybrané konkrétní neziskové sportovní organizace. Později provedená analýza sportovní organizace se bude zabývat náklady i výnosy a jejich časovým vývojem a porovnáním meziročních změn.

Bakalářská práce je rozdělena do pěti kapitol. V prvních dvou kapitolách práce bude vymezeno několik základních pojmů souvisejících se studovanou problematikou. Bude charakterizován neziskový sektor a bude přiblíženo jeho základní dělení. Pozornost bude věnována i tomu, jak neziskové organizace financují svoji činnost, kde získávají své zdroje. Konkrétní zdroje financování budou také v nadcházejících částech práce charakterizovány.

Další tři kapitoly se věnují vybrané sportovní organizaci, tou jsou Ježci Heřmanův Městec, bude provedena finanční analýza hospodaření této organizace v posledních pěti letech (2018–2022). Konkrétní sportovní organizace bude nejprve stručně charakterizována, bude přiblížena její historie, hlavní činnost, účel a organizační struktura klubu. Při posuzování hospodaření bude pozornost kladena zejména na náklady, výnosy a jejich časový vývoj.

V poslední kapitole bude provedená analýza zhodnocena a budou navrženy možné doporučení, které by mohly analyzované organizaci pomoci zvýšit efektivnost využívaných finančních prostředků.

# 1. NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Nestátní neziskové organizace (NNO) jsou pro ekonomiku státu nepostradatelné, a to z hlediska několika důvodů. Tyto organizace působí v oblastech, ve kterých se primárně nedosahuje zisku, nebo stát nenabízí možnost některé typy služeb poskytovat na bázi tržního principu. Pelikánová (2018) uvádí, že neziskové organizace hrají důležitou roli v podpoře sociálního a ekonomického rozvoje, sdružují miliony občanů a posilují občanskou společnost. Například NNO mají důležitou roli v oblasti kultury, školství, ekologie, zdravotnictví, obrany, justice a sportu.

Příčiny vzniku NNO jsou podle Stejskala (2010) zejména tyto:

- právo sdružování a
- princip dobrovolné práce.

**Právo sdružování** je jedním ze základních atributů fungujících demokratických států. Toto právo lze charakterizovat, tak že umožňuje jednotlivcům a skupinkám lidí, kteří žijí a spolupracují na daném území organizovat se do různých typů společností a organizací a vzájemně vést své jednání k tvorbě společensky užitečných věcí a aktivit.

Dalším významným faktorem pro existenci organizací neziskového soukromého sektoru je **princip dobrovolné práce**. Jedná se o činnost, kterou dobrovolník nebo skupina dobrovolníků vykonává z vlastního rozhodnutí a zájmu, bez očekávání finanční odměny. Dobrovolná práce může být realizována v rámci nevládních organizací, charitativních projektů, kulturních organizací, sportovních klubů, nebo jakékoli jiné skupiny, která má určitý společenský cíl.

Podle Stejskala (2010) s sebou dobrovolnická práce přináší mnoho pozitivních efektů. Umožňuje lidem aktivně se zapojit do společenského života a přispět k řešení společenských problémů. Dobrovolná práce také může poskytnout lidem možnost rozvoje dovedností a zkušeností, což může být prospěšné pro jejich osobní i profesní život. Kromě všech těchto zmíněných věcí má princip dobrovolnictví přínos pro samotnou neziskovou organizaci, a to především v úspoře mzdových nákladů.

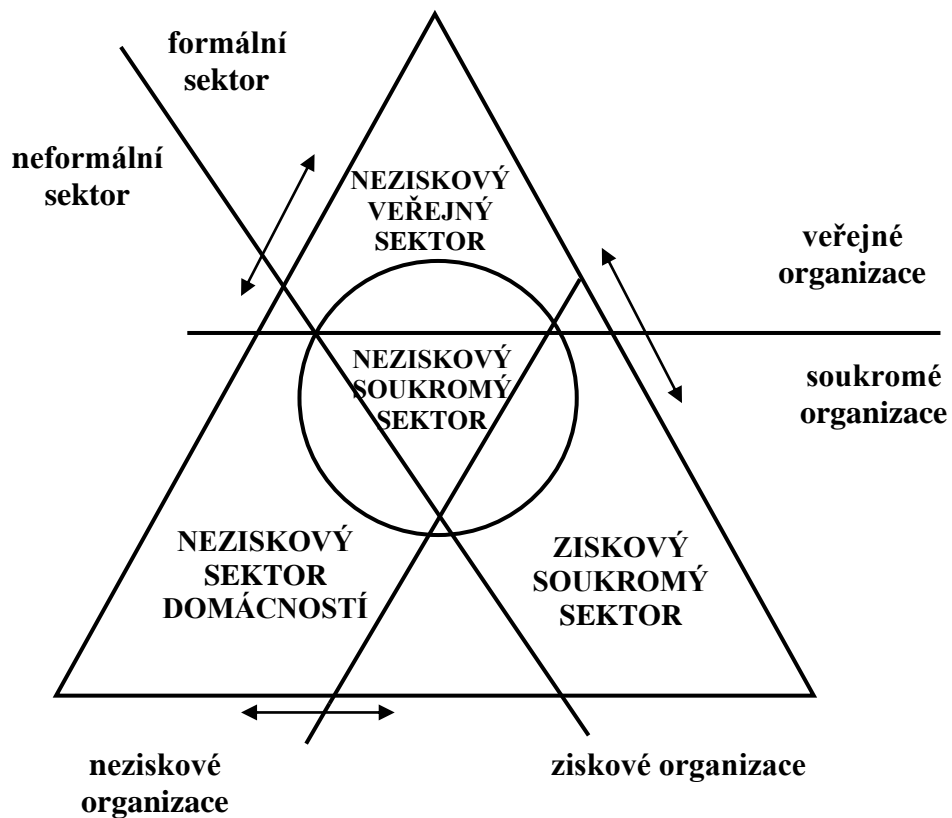
## 1.1. VYMEZENÍ NNO V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ

Národní hospodářství zahrnuje hospodářství celé země. Jedná se o souhrn veškerých činností hospodářského charakteru, které jsou na území daného státu

vykonávány prostřednictvím občanů, firem a státu. Setkávat se lze s ekonomickou aktivitou různých druhů organizací.

### Členění národního hospodářství podle Pestoffa

Švédský ekonom Victor A. Pestoff vytvořil grafické znázornění struktury národního hospodářství pomocí rovnostranného trojúhelníku. Toto grafické znázornění umožňuje vyčíslit základní charakteristiky organizací působících v jednotlivých sektorech. Tento trojúhelník nazýváme Pestoffův trojúhelník.



**Obrázek 1:** Pestoffův trojúhelník

Zdroj: Rejzler (2010)

Celý Obrázek znázorňuje strukturu národního hospodářství v podobě rozdělení rovnostranného trojúhelníku na čtyři základní sektory:

- neziskový veřejný sektor,
- neziskový soukromý sektor,
- neziskový sektor domácností a
- ziskový soukromý sektor.

**Neziskový veřejný sektor** poskytuje veřejné služby. Tato část neziskového sektoru je dle Dobrozemského a Stejskala (2016) financována z veřejných financí, řízena a spravována veřejnou správou, rozhoduje se zde prostřednictvím veřejné volby. Neziskový veřejný sektor podléhá veřejné kontrole.

Oproti tomu **neziskový soukromý sektor** je dle Rektořika (2010) financován ze soukromých financí, tedy z financí soukromých fyzických a právnických osob, které se rozhodly vložit své soukromé finance do předem dohodnuté produkce, či distribuce statků. Osoby přitom neočekávají, že by jim tento vklad soukromých financí přinesl zisk, alespoň ne ten finančně vyjádřený. Hlavní cílovou funkcí této části hospodářství je přímý užitek. Tyto první dva sektory mají vlastnosti formálního sektoru, tzn. že jsou oficiálně registrovány a podléhají určitým pravidlům a regulacím. Právě do tohoto sektoru spadá i sportovní organizace Ježci Heřmanův Městec, která bude později analyzována.

**Neziskový sektor domácností** má dle Rektořika (2010) klíčovou roli v rámci národního hospodářství, protože participuje do koloběhu finančních toků. Také má tento sektor význam pro formování, sjednocování a zlepšování občanské společnosti.

Výše zmíněné sektory se řadí do neziskového sektoru. Neziskový sektor je dle Pelikánové (2018) tou částí národního hospodářství, kde subjekty nevznikají primárně za účelem dosažení zisku, ale zásadním kritériem je pro ně užitek, který má povětšinou podobu veřejné služby. Účelem neziskových organizací je uspokojení konkrétních potřeb občanů a komunit. Neziskové organizace přispívají k podílu na celkové zaměstnanosti daného státu, ovlivňují společenské změny a veřejné mínění, rozvíjejí občanskou společnost. Neziskové organizace lze rovněž často shledávat pod pojmem nevýdělečné. Někdy se užívá z angličtiny převedený pojem "non-profit". I neziskové organizace mohou vytvářet zisk, nicméně musí ho dále využít pro rozvoj organizace.

**Ziskový soukromý sektor** se vyznačuje zejména tím, že jeho hlavní funkcí je dosažení zisku (Boukal, 2013). Prostředky jsou v ziskovém sektoru získávány z prodeje statků, které sektor sám vytváří nebo distribuuje. Tyto statky se prodávají za tržní cenu, která se vytváří v rámci trhu na základě vztahu nabídky a poptávky. Tento sektor zahrnuje podniky a organizace, které jsou vlastněny soukromými subjekty nebo

akcionáři. Jednotlivé organizace v tomto sektoru mezi sebou soutěží o zákazníky, tržní podíl a ziskovost, proto je v tomto sektoru významná konkurence

## 1.2. Funkce nestátních neziskových organizací

Neziskové organizace plní důležité funkce a mají významný dopad na společnost. NO často poskytují různé sociální služby, angažují se v charitativních a humanitárních aktivitách, zaměřují se na rozvoj kultury a hrají klíčovou roli v oblasti vzdělání (různé vzdělávací programy a workshopy). Dle Krechovské, Hejdukové a Hommerové (2018) má neziskový sektor zastávat zejména tyto funkce:

- ekonomickou funkci,
- sociální funkci a
- politickou funkci.

Stejkal, Kuvíková a Maťátková (2012) k **ekonomické funkci** uvádí, že tento sektor má nemalý národohospodářský význam svým začleněním do koloběhu výrobních faktorů, zboží a služeb, kdy může působit např. jako producent a spotřebitel statků, nebo zaměstnavatel.

**Sociální funkce** souvisí s tím, že neziskový sektor poskytuje specifické statky a služby, dále uspokojuje potřeby společnosti a v neposlední řadě svou činností zasahuje do života společnosti. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018)

Poslední funkcí, která je důležitá pro správné fungování neziskového sektoru je **funkce politická**. Důležitost spočívá v ochraně před porušováním práv a dáváním občanům možnost ovlivňovat politiku a veřejné mínění.

## 1.3. Charakteristické rysy nestátních neziskových organizací

NO mají několik charakteristických rysů, které je odlišují od jiných typů organizací. Jakákoliv organizace musí mít jasné poslání, se kterým jsou všichni členové organizace vnitřně ztotožnění. Veřejnost musí toto poslání chápat, rozumět mu. Poslání neziskové organizace by mělo nést znaky motivační, srozumitelné, stručné a jednoduché. Bačuvčík (2011) ve své knize sděluje, že poslání by mělo vypovídat o tom, komu, jakým způsobem a s jakým cílem chce sloužit. Tyto charakteristické rysy přispívají k jedinečnému poslání neziskových organizací a jejich schopnosti přinášet pozitivní změny ve společnosti. Hyánek (2011) uvádí pět charakteristických znaků,

které musí být splněny, aby daná organizace byla součástí neziskového sektoru. Souhrnně lze neziskové organizace charakterizovat jako:

- **Institucionalizované** – vyznačující jistou institucionální strukturu, organizační skutečnost, nehledě na to, zda je organizace registrována nebo jinak právně ukotvena.
- **Soukromé** – jsou institucionálně odděleny od státní správy (Dobrozemský a Stejskal, 2016). Ačkoliv nezisková organizace může mít významnou státní podporu je stále nutné, aby nezisková organizace nebyla součástí veřejných struktur a nevykonávala funkce, na které má kompetence veřejná správa.
- **Neziskové** – nepřipouští se rozdělovat zisk vzniklý z činnosti nestátní neziskové organizace mezi vlastníky, management, zakladatele, správní radu apod. (Pelikánová, 2018). To znamená, že jejich hlavním zájmem není generování zisku pro vlastníky, ale sloužit veřejnému zájmu a podporovat určité kulturní a sociální cíle.
- **Samosprávné a nezávislé** – neziskové organizace jsou nezávislé na vládě, či politických stranách. Díky tomu mají kompetence rozhodovat o svých cílech a kontrolovat si svou činnost.
- **Dobrovolné** – neziskové organizace často spoléhají na dobrovolníky, kteří přispívají svým časem, znalostmi a dovednostmi ke splnění cílů organizace. Dobrovolnost se může projevovat jak výkonem neplacené práce pro organizaci, tak formou darů (Dobrozemský a Stejskal, 2016).

#### **1.4. Právní formy nestátních neziskových organizací**

Na základě výše uvedených charakteristik lze konstatovat, že ne každá právnická osoba musí nutně představovat podnikatele. Existuje i řada právnických osob, jejichž primárním cílem není zisk, ale především naplňování veřejně prospěšného užitku. Podle toho lze určit právní formy, které lze založit, jestliže chceme reprezentovat neziskové organizace.

Dále budou uvedeny právní formy NNO, které se dle Krechovské, Hejdukové a Hommerové (2018) v České republice nejvíce vyskytují a lze je nalézt v Novém občanském zákoníku a jsou jimi:



- spolky,
- ústavy,
- nadace,
- nadační fondy.

Jednou z nejčastějších forem z právního hlediska bývají **spolky**. Pelikánová (2018) ve své knize uvádí, že spolek je jakýmsi dobrovolným sdružením osob se společným zájmem. Mohou reprezentovat jak zájmy soukromé, tak zájmy veřejné, popřípadě kombinaci obojího. Soukromé zájmy jsou soustředěny pouze na členy daného spolku. Může se jednat o společné aktivity členů, které mohou být vykonávány například v rámci určitého sportovního klubu, mysliveckého sdružení apod. Zájmy veřejné směřují pak vůči veřejnosti, může jít o poskytování sociálních služeb, vzdělávání, informování. Spolky bývají považovány za méně formální a více flexibilní. Kromě činnosti hlavní může spolek vykonávat i činnost vedlejší. V případě vedlejší činnosti lze i podnikat, nicméně případný zisk pak musí být využit k rozvoji spolku. Všechny spolky jsou zapsány ve spolkovém rejstříku, který je veden příslušným rejstříkovým soudem. Název každého spolku musí obsahovat buďto slovo „spolek“ samotné „zapsaný spolek“, popřípadě zkratku „z. s.“ (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018). Spolky spadají do kategorie tzv. korporací, jež lze zjednodušeně charakterizovat jako sdružení osob. Mimo spolky sem spadají i družstva, církve, příspěvkové organizace, profesní komory apod.

Podle Víta (2015) je zapotřebí k založení spolku, aby se zakladatelé shodnuli na obsahu stanov. Stanovy obsahují alespoň:

- název a sídlo spolku,
- účel spolku,
- práva a povinnosti členů vůči spolku,
- určení statutárního orgánu.

K hlavnímu spolku může vzniknout i pobočný spolek, který vzniká, když ho oficiálně zřídí hlavní spolek. Obecně je pobočný spolek samostatnou právní osobou, ale je závislý na hlavním spolku. Pobočný spolek je obvykle zřízen za účelem provádění

konkrétních funkcí nebo činností ve prospěch hlavního spolku. Pobočný spolek může získat práva a povinnosti v souladu se stanovami hlavního spolku.

Zatímco spolky jsou typem korporace, tak **nadace** či **nadační fondy** spadají pod fundace. Fundace jsou sdružením majetku, který dle zákona přerozdělují. Základem fundací je majetek, určený ke konkrétnímu účelu. Nadace i nadační fondy jsou nezávislými subjekty finanční povahy, které jsou zakládány za účelem podpory veřejně prospěšných aktivit a projektů. Nadační fondy jsou na založení, správu i administrativu jednodušší nežli nadace. Nadační fondy nemají povinný nadační kapitál, nadační listinu, ani nemají stanovenou minimální hodnotu vkladu, na rozdíl od nadací. V případě nadací se spíše počítá s dlouhodobou existencí. Stejně jako se mohou transformovat nadační fondy do nadací, tak se mohou i transformovat nadace do nadačních fondů (Pelikánová, 2018).

Dobrozemský a Stejskal (2016) uvádějí, že v rámci **ústavu** je propojena osobní a majetková složka. Zatímco korporace mají své členy, tak ústav má zaměstnance. Majetek ústavu není chráněn tolik, jako je chráněn majetek fundací. Účelem ústavu je provozování společensky či hospodářsky užitečné činnosti s využitím své osobní a majetkové složky. Zisk lze použít pouze k podpoře činnosti, pro kterou ústav vznikl. Každý ústav musí mít svůj určitý peněžitý či nepeněžitý vklad, konkrétní minimální výše však není stanovena. Ústav vzniká na základě zakladatelské listiny nebo pořízením pro případ smrti.

## **2. FINANCOVÁNÍ NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE**

Aby mohla jakákoliv organizace dlouhodobě fungovat, tak je zapotřebí zabezpečit její financování v dostatečné výši a ve vhodné struktuře. A to platí i pro nestátní neziskové organizace. Stejkal, Kuvíková a Mařátková (2012) zdůrazňují, že každý subjekt musí určitým způsobem získávat zdroje na krytí nákladů svého fungování a činností, které rozvíjí. Financování neziskových organizací je v mnohém docela jedinečné a inovativní. Toto financování v sobě nese prvky, ekonomické, finanční, společenské i marketingové. Specifika financování neziskových organizací vyplývají ze servisního a neziskového postavení konkrétní organizace ve společnosti.

### **2.1. Principy financování neziskových organizací**

Dle Krechovské, Hejdukové a Hommerové, (2018) mezi základní principy financování neziskových organizací řadíme:

- vícezdrojovost,
- samofinancování,
- fundraising,
- neziskovost,
- osvobození od daní.

#### **2.1.1. Vícezdrojovost**

Podstata vícezdrojovosti spočívá v získávání a využívání více zdrojů financování neziskové organizace. Cílem je zabezpečit nezávislost na jednom zdroji a vyhnout se případným negativním důsledkům při selhání tohoto jednoho zdroje. Důvodem existence vícezdrojovosti je zejména to, že většina externích dárců (donátorů) není ochotna hradit celkové náklady daného projektu či provozu organizace. Poté je tedy právě v těchto případech potřeba hledat další zdroje na pokrytí finančních potřeb neziskové organizace. Většina donátorů podmiňuje svoji finanční podporu tím, že přímo požadují, aby si organizace zabezpečila i další zdroje či použila zdroje vlastní. Tento princip financování lze nazvat spolufinancováním nebo vícezdrojovým financováním. Každá činnost neziskové organizace musí být pokryta zdroji použitelnými na financování konkrétní aktivity (Stejkal, Kuvíková a Mařátková, 2012).

Zdroje financování je možno určitými způsoby klasifikovat. U mnoha neziskových organizací dochází v praxi ke kombinování těchto zdrojů a dárců. Například Pelikánová (2018) třídí zdroje financování dle následujících kritérií:

- **dle charakteru zdroje:** finanční zdroje (peněžní prostředky) a nefinanční zdroje (věcné dary, informace),
- **dle geografického původu zdroje:** domácí zdroje a zahraniční zdroje,
- **dle prostředků organizace:** interní zdroje (vlastní činnost) a externí zdroje (veřejné, individuální a soukromé zdroje),
- **dle způsobu nabytí:** přímé zdroje (dary) a nepřímé zdroje (daňové úlevy),
- **dle typu vlastnictví zdroje:** veřejné zdroje (státní správa, samospráva, mezinárodní instituce) a soukromé zdroje (podnikatelé, nadace).

### **2.1.2. Samofinancování**

Pojem samofinancování poukazuje na to, že je organizace schopna financovat svou činnost a své náklady z vlastních zdrojů a příjmů. Tyto zdroje může vytvářet vlastními kapacitami, nebo je také může získat z vnějšího prostředí. Pokud je organizace schopna vytvořit příjmy vlastní činností, např. prodejem vlastních výrobků či služeb, je tzv. samofinancovaná. Stejskal, Kuvíková a Maťátková (2012) definuje samofinancování z užšího a širšího pohledu. Samofinancování můžeme v užším úhlu pohledu definovat jako podnikatelskou či jinou hospodářskou činnost dané organizace. Z širšího úhlu pohledu jde o rozrůžňování (diverzifikace) zdrojů organizace. Samofinancování je činností, která organizaci umožní zabezpečit různé další druhy příjmů, mimo ty dotační. Samofinancování je důležitou součástí pro zabezpečení stability a nezávislosti organizace. Pelikánová (2018) ve své knize uvádí, že čím vyšší je míra samofinancování organizace, tak tím je vyšší i její nezávislost. Nezávislostí se nemyslí pouze finanční stránka, jde i o rozhodování organizace či další směřování aktivit – s finanční nezávislostí je toto přímo spojeno. Nezisková organizace není založena za účelem zisku, ale přitom je stále více nucena získávat zdroje, tedy využívat i výdělečných aktivit. V některých případech může dojít k tomu, že výdělečné aktivity převýší původní poslání organizace.

### 2.1.3. Fundraising

Boukal (2013) definuje fundraising jako „*systematické získávání finančních i nefinančních zdrojů, které nezisková organizace potřebuje k realizaci svého poslání*“.

Fundraisingem se označuje tedy aktivní činnost zaměřena na získání vnějších finančních a nefinančních prostředků. Pokud je tento proces úspěšný, tak nezisková organizace dosáhne dostatečného množství finančních prostředků, hmotných, nehmotných zdrojů, pomoci věcného charakteru – darů, dobrovolnické práce, zkušenosti, informace, partnerství apod. (Stejskal, Kuvíková a Maťátková 2012). V rámci fundraisingu hraje důležitou roli schopnost oslovit a získat důvěru dárců. Fundraising se dle Pelikánové (2018) může realizovat v různých formách, kterými jsou:

- **Individuální:** peněžité či věcné dary od jednotlivců, loterie, veřejné sbírky, dobročinné aukce, DMS
- **Firemní:** oslovování firem za účelem získání peněžitých či věcných darů, reklamy, propagace, zapůjčení prostor, techniky, pracovníků, slevy při nákupu zboží a služeb,
- **Fundraising od státních donátorů:** získání prostředků formou projektů státní správy a místní samosprávy,
- **Nadace a nadační fondy:** příspěvky získané formou projektů, grantů, dotací, nadačních příspěvků,
- **Evropská unie:** prostředky získané prostřednictvím zakázek a projektů EU.

Mezi základní metody fundraisingu řadí Šedivý a Medlíková (2017) osobní setkávání, veřejné sbírky, telefonické oslovení dárců, direct mail, benefiční akce apod. Za nejúčinnější, ale také časově nejnáročnější metodou je považováno osobní setkání, které vyžaduje dostatek zkušeností, řečnickou obratnost, znalost asertivního chování a úspěšného jednání. Velice důležitou součástí této formy je příprava, která by neměla být nikdy podceňována, je považována za první krok k úspěchu. Díky pečlivé přípravě lze zacílit na správnou osobu či organizaci a lze správně zformulovat svůj projev (Pelikánová, 2018).

#### **2.1.4. Neziskovost**

V neziskovém sektoru není možno zisk nebo příjem použít na obohacení vlastníků dané organizace nebo členské základy. Příjmy se musejí použít na úhradu nákladů činností, které souvisejí s naplňováním poslání organizace. Právě toto je dle Stejskala, Kuvíkové a Mařátkové (2012) hlavní rozdíl od podnikatelského sektoru – v podnikatelském sektoru se vygenerovaný zisk může rozdělit mezi vlastníky společnosti. Krechovská, Hejduková a Hommerová (2018) ve své knize vysvětlují neziskový princip. Neziskový princip znamená, že jakékoliv zdroje vytvořené v rámci vedlejší činnosti, musejí být použity na hlavní neziskovou činnost organizace.

#### **2.1.5. Osvobození od daní**

Princip osvobození neziskových organizací od daní je všeobecně přijatým principem ve vyspělých zemích. Tento princip se buďto uplatňuje směrem k organizačně-právní formě anebo se vztahuje na činnosti poskytované organizací bez ohledu na právní formu. Významnou položku při podpoře neziskových organizací tvoří osvobození od majetkových daní – daně z nemovitosti, daně dědické, daně darovací a daně z přidané hodnoty. Nezisková organizace však může být daňovým poplatníkem, tj. žádné finanční toky nejsou od daně osvobozeny, ale z vypočítané daňové povinnosti má organizace možnost uplatnit snížení daňové povinnosti v různé výši (Stejskal, Kuvíková a Mařátková, 2012).

Krechovská, Hejduková a Hommerová (2018) zároveň uvádí další možnosti využívání daňových slev – například nabízením nových pracovních míst pro zdravotně postižené občany v konkrétní neziskové organizaci.

Zvláštním daňovým režimem je dle Stejskala, Kuvíkové a Mařátkové (2012) daňová asignace, která umožňuje poplatníkovi daně poukázat část zaplacené daně z příjmů konkrétní neziskové organizace. Daňová asignace je systém, ve kterém občané mají možnost rozhodnout, jaká částka z jejich daní bude přímo směřována na podporu konkrétních veřejných projektů. Občan může podle stanovených možností vybrat, které veřejné projekty chce podpořit. Například může rozhodnout, že částka z jeho daní bude směřována na školství, kulturu, či životní prostředí. Slovensko, Norsko, Švédsko a Estonsko jsou vybrané země, ve kterých systém daňové asignace funguje. V České republice není zaveden systém povinné daňové asignace.

## 2.2. Finanční zdroje neziskových organizací

Financování neziskových organizací je velmi specifické. Každý subjekt, aby mohl existovat, tak musí získávat zdroje na krytí nákladů svých činností. NO mohou získávat finanční prostředky z různých zdrojů. Stejskal, Kuvíková a Maťátková (2012) rozdělují finanční zdroje do tří skupin:

- vlastní zdroje,
- cizí zdroje a
- potenciální zdroje.

### 2.2.1. Vlastní zdroje

Vlastní zdroje hrají klíčovou roli pro udržitelnost a stabilitu neziskových organizací. Tyto zdroje umožňují NO flexibilitu v rozhodování o jejich použití (např. stanovení výše členských příspěvků, rozhodnutí o pronájmu svého majetku). Vlastní zdroje přispívají k finanční stabilitě a udržitelnosti organizace. Z vlastních zdrojů se může vytvářet finanční rezerva do budoucích let. Mezi vlastní zdroje podle Stejskala, Kuvíkové a Maťátkové (2012) patří:

- členské příspěvky,
- příjmy z hlavní či vedlejší činnosti,
- příjmy z podnikání.

Každoročně mají členové organizace povinnost zaplatit **členský příspěvek**, tato povinnost většinou vyplývá ze stanov. O výši členského příspěvku rozhoduje příslušný orgán. Stejskal (2010) upozorňuje na skutečnost, že členské příspěvky jsou zákonem o dani z příjmů § 19 odst. 1 osvobozeny od daně z příjmů, ale pouze za situace, kdy jejich placení vyplývá ze stanov či jiného zřizovacího dokumentu. Právě kvůli tomuto je nutná existence záznamu o stanovení výše členského příspěvku.

Nezisková organizace má k dispozici nejrůznější majetek, který využívá pro svoji **hlavní činnost** může být však využit i pro získání dalších dodatečných prostředků v rámci **činnosti vedlejší**. Typickými příklady jsou podle Pelikánové (2018) pronájmy různých ploch, pozemků, budov, speciálního vybavení. Mezi další formy patří poskytování reklamy podnikatelům či spolupráce mezi obcemi při pořádání společenské akce.

V rámci vlastních zdrojů získává NO **příjmy z podnikání**. Zákon č. 513/1991 Sb. obchodní zákoník v § 2 v odstavci 1 definuje podnikání takto: „*Kdo samostatně vykonává na vlastní účet a odpovědnost výdělečnou činnost živnostenským nebo obdobným způsobem se záměrem činit tak soustavně za účelem dosažení zisku*“.

Za příjmy z podnikání u neziskové organizace lze uvést pravidelnou organizaci výstav, koncertů za účelem zisku či pravidelná organizace zájezdů, táborů za účelem zisku.

### **2.2.2. Cizí zdroje**

Dalším způsobem financování organizace jsou zdroje cizí, jejichž poskytovateli mohou být například banky v podobě úvěrů. Může se stát, že neziskové organizace získají tyto zdroje na dobu určitou a poté je musí vrátit. V tomto druhu financování pak musejí zaplatit úrok. Špatné zvážení využití cizích zdrojů může znamenat poškození pověsti celé organizace či způsobení finančních problémů jiným organizačním jednotkám, proto je nutné velmi dobře zanalyzovat výhodnost využívání cizích zdrojů pro konkrétní organizaci (Pelikánová, 2018).

### **2.2.3. Potenciální zdroje**

Potencionální zdroje jsou typem nenárokových zdrojů, které mohou neziskové organizace získat podle Stejskala (2010) pokud podají žádost či zpracují určitý projekt. Získané finanční prostředky v tomto případě pak musejí být využity na schválený účel či konkrétní vybraný okruh nákladů. Poskytnutá podpora nemusí pokrýt celou akci a neziskové organizace se pak musí určitou částí na nákladech spolupodílet. Po skončení dané akce pak musí neziskové organizace předkládat vyúčtování akce včetně závěrečné zprávy, kde bude doloženo využití prostředků.

Stejskal, Kuvíková a Mat'átková (2012) do kategorie potenciálních zdrojů zahrnují:

- příspěvky ze zdrojů Evropské unie,
- přímé dotace ze státního rozpočtu,
- nepřímé dotace ze státního rozpočtu,
- příspěvky územních samospráv (krajů a obcí),
- příspěvky od nadací a nadačních fondů,



- firemní dárcovství a
- individuální dárcovství.

Mezi další zdroje financování lze zařadit také loterie, sbírky nebo daňové úlevy.

### 2.3. Finanční řízení neziskových organizací

Finanční řízení NO se zabývá správou a řízením jejích finančních zdrojů. Cílem finančního řízení je zajistit, aby organizace získala dostatečné množství finančních prostředků, efektivně je využila a dosahovala svých vytyčených cílů. O zdroje je potřeba se postarat od doby, kdy je organizace získala, až do doby, kdy budou efektivně využity.

Dle Krechovské, Hejdukové a Hommerové (2018) patří mezi hlavní úkoly finančního řízení:

- **Zajistit potřebný kapitál a tok hotovosti (cash flow)** tak, aby byla zajištěna plynulá činnost organizace.
- **Zajistit finanční stabilitu a soběstačnost organizace**, tzn. docílit rovnováhy mezi příjmy a výdaji organizace. Většina organizací je závislá na financování prostřednictvím dotací z veřejných rozpočtů. Nicméně tato závislost může ohrozit finanční stabilitu organizací, zejména v prvních měsících kalendářního roku, kdy organizace očekávají příliv dotací. V případě jejich zpoždění je nutné zajistit finanční stabilitu prostřednictvím využití alternativních zdrojů financování.
- **Zajistit likviditu organizace** – schopnost organizace mít dostatek peněžních prostředků k tomu, aby mohla včas platit své závazky.
- **Účelně a hospodárně využít finanční prostředky** – sledovat aktuální vývoj vnějšího prostředí, či cenový vývoj.
- **Zajistit výkonnost organizace** – výkonnost organizace lze měřit jak z finančního hlediska, tak i z hlediska schopnosti organizace plnit svůj účel kvalitně.

Finanční plánování představuje důležitý nástroj finančního řízení organizace, protože poskytuje manažerům informace o očekávaném budoucím vývoji financí, na základě, kterých mohou provádět relevantní rozhodnutí ve finanční oblasti.

## **2.4. Finanční plánování neziskových organizací**

Finanční plánování je součástí managementu neziskových organizací. Organizace by měla své činnosti naplánovat, aby mohla dlouhodobě, efektivně a úspěšně fungovat. Finanční plánování úzce souvisí se strategickým řízením celé organizace. Finanční plán podle Pelikánové (2018) vyjadřuje plán činností organizace v peněžních jednotkách. Představuje způsob, jakým budou aktivity a jednotlivé činnosti vedoucí k naplnění cílů zabezpečeny. Dělí se na dlouhodobé a krátkodobé, přičemž za krátkodobé je považováno období do 1 roku. Finanční plán je sestavován za celou neziskovou organizaci jakožto za celek a případně je sestavován i za všechny jednotlivé projekty dané organizace. Finanční plán vždy navazuje na dosud dosažené výsledky a na aktuální finanční situaci.

### **Rozpočet a jeho sestavování**

Hlavním nástrojem finančního plánování je rozpočet. Krechovská, Hejduková a Hommerová (2018) uvádí, že rozpočet je součet finančních prostředků, kde jsou zahrnuty očekávané příjmy a odhadované výdaje. Rozpočet je vždy sestavován pro nadcházející období, vhodné je rozčlenit rozpočet pro činnost hlavní a činnost vedlejší. Rozpočet pro činnost vedlejší by měl být vykazován jako přebytkový, tedy výnosy by měly převyšovat náklady a organizace by měla plánovat zisk. V krátkodobém časovém horizontu může být vedlejší činnost ztrátová, nicméně při ztrátě v delším časovém rozmezí se spíše doporučuje takovouto činnost opustit. Rozpočet sestavovaný pro hlavní činnost se většinou vytváří jako vyrovnaný, tedy náklady se rovnají výnosům. V případě velkých neziskových organizací se doporučuje hospodaření rozdělovat na konkrétní střediska, kdy je pro každé středisko zvlášť tvořen rozpočet (např. rozpočet prodejního střediska, rozpočet výrobního střediska, rozpočet oddělení informačních technologií) a součet všech střediskových rozpočtů pak tvoří celkový rozpočet organizace samotné.

V souladu s výše uvedeným je významným nástrojem rozpočet a jeho sestavování. Stejskal (2010) rozděluje 3 základní metody pro sestavování rozpočtu:

- rozpočet od nuly,
- rozpočet na základě výsledků organizace v minulém období,
- kombinace obou předchozích metod.

Metoda tvorby **rozpočtu od nuly** se zakládá na vytvoření úplně nového rozpočtu. Její nevýhodou je zvýšená náročnost a potřeba informací, zatímco výhodou je aktuálnost a větší přesnost rozpočtu. Tato metoda je často využívána při plánování zcela nových projektů.

Při tvorbě **rozpočtu na základě výsledků organizace v minulém období** se vychází z úrovně výnosů a nákladů, které byly rozpočtovány pro danou činnost v předchozím roce. Při sestavování rozpočtu je nutné zohlednit veškeré změny, které se oproti minulému roku vyskytly.

Při sestavování rozpočtu dochází často ke **kombinaci obou metod**, tj. stabilní a neměnné činnosti se rozpočtují na základě minulého období, zatímco nové projekty a činnosti se rozpočtují od nuly.

Podle Otrusinové a Kubíčkové (2011) lze rozdělit tři typy rozpočtu:

- programový rozpočet,
- zdrojový rozpočet a
- rozpočet finančních toků (cash flow).

**Programový rozpočet** nejprve představuje jednotlivé projekty či střediska, ke kterým jsou podle plánovaných činností přerozděleny náklady. Následně se k nákladům, naplánují i předpokládané výnosy pro jednotlivé projekty či střediska. Mezi základní nákladové položky se řadí spotřeba materiálu, energií a služeb, mzdové a osobní náklady, odpisy, daně a poplatky, ostatní finanční náklady (úroky, kurzové ztráty). Do hlavních druhů výnosů lze zařadit tržbu za vlastní výkony, provozní dotace, dary, členské příspěvky, finanční výnosy (úroky, kurzové zisky). Projektovým rozpočtem lze ukázat, že některá střediska budou pravděpodobně vykazovat zisk,

kdežto jiná střediska mohou naopak vykázat ztrátu (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018).

Cílem **zdrojového rozpočtu** je dle Pelikánové (2018) podat přehled o nákladech organizace a jejich zdrojích krytí. Zdrojový rozpočet je možno sestavit pro jednotlivé projekty, ale i pro organizaci jako celek. Díky tomuto typu rozpočtu si lze opatřit zdroj informací pro finanční plánování, pro fundraising a zejména pro dárce.

**Rozpočet finančních toků (cash flow)** znamená skutečný pohyb peněžních prostředků v podobě příjmů a výdajů v rámci konkrétního období. Tyto peněžní prostředky zahrnují hotovostní peníze, ceniny, peníze na bankovních účtech, peníze na cestě. Řadí se sem i tzv. peněžní ekvivalenty, které jsou snadno přeměnitelné na peníze. Může se jednat o likvidní cenné papíry k obchodování nebo termínované vklady s maximální výpovědní lhůtou tři měsíce (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018). Aby bylo finanční řízení neziskové organizace vážně efektivní, tak je důležité mimo rozpočet nákladů a výnosů a zdrojů jejich krytí, mít k dispozici i informace o plánovaných peněžních tocích, právě na toto upozorňuje Pelikánová (2018). Cash flow je základním nástrojem pro zajištění platební schopnosti organizace, je sestavován v kratších časových intervalech, plánuje se za účelem řešení případných schodků. Cash flow je sestavován vždy v závislosti na velikosti organizace a platbách, které mají být realizovány.

### 3. VYBRANÁ NEZISKOVÁ ORGANIZACE

Sportovní klub Ježci Heřmanův Městec, z. s. je spolek, jehož hlavním účelem a činností je provozování hokejbalového sportu pro mládež i dospělé. Původním záměrem bylo provozování víceoborového sportovního klubu, nicméně to se do dnešních dní nepodařilo naplnit, a tak prozatím jedinou sportovní náplní je právě hokejbal (Ježci, 2023) Jednotlivé hokejbalové týmy startují pod jednotným názvem Ježci Heřmanův Městec. Ženský tým přijal v rámci klubu od roku 2014 název Bodliny Heřmanův Městec.

Spolek vznikl ustavující valnou hromadou ke dni 30. října 2001, do spolkového rejstříku byl klub oficiálně zapsán dne 1. ledna 2014 pod spisovou značkou L 4453, vedenou u Krajského soudu v Hradci Králové. Původně klub vznikl jakožto občanské sdružení, až k 31. červenci 2015 byl název doplněn nově o koncovku z. s.

Historie celého klubu sahá až do července roku 1999, tehdy vystupovali Ježci Heřmanův Městec jako vnořená jednotka Domu dětí a mládeže v Heřmanově Městci na Chrudimsku. Z dětského kroužku postupně vyrostl samostatný sportovní klub. První rok klub působil pod názvem Aligátoři Heřmanův Městec, od roku 2000 se ustálil název Ježci Heřmanův Městec, pod kterým vystupuje klub až dodnes.

Hokejbal v Heřmanově Městci je možno hrát v různých týmech. Dnes se zde rozlišují kategorie mikro přípravek, mini přípravek, přípravek, mladší žáci, starší žáci, dorost, junioři, muži B, muži A.



**Obrázek 2:** Logo klubu Ježci Heřmanův Městec, z. s.

Zdroj: [www.jezci.cz](http://www.jezci.cz)

### **3.1.1. Klubové milníky a úspěchy**

V roce 1999 vznikl v Heřmanově Městci organizovaný hokejbal, přičemž proběhlo i první utkání žáků proti Svítkovu. Tehdy bohužel žáci vysoce prohráli až 1:24.

První oficiální sezóna byla na přelomu roku 1999 a 2000, kdy klub tehdy vystupoval právě ještě pod názvem „Aligátoři Heřmanův Městec“ a zřízeno bylo pouze družstvo žáků.

V letech 2000–2001 proběhla první sezóna oficiálně již pod názvem „Ježci Heřmanův Městec“. Fungoval zde tehdy jednak tým žáků, jednak tým dorostu.

V roce 2001 také vznikl vlastní klub s vlastním IČ.

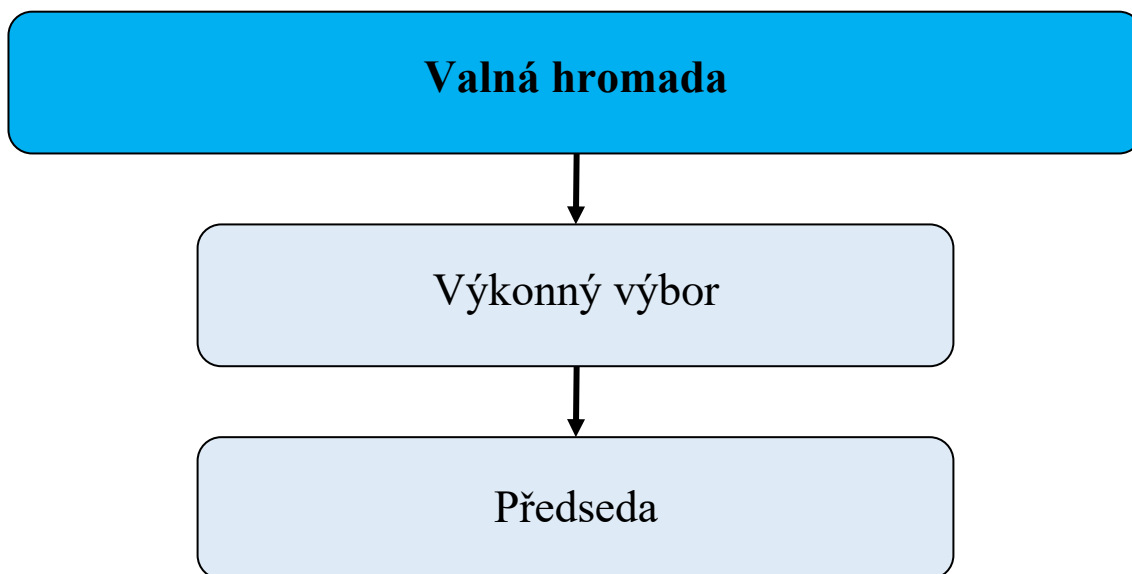
První sezóna v kategorii mužů probíhala v roce 2001–2002, tehdy v rámci soutěže Okresní hokejbalová liga Chrudim.

V roce 2002 došlo ještě k dalšímu významnému milníku v rámci klubu, byl vybudován vlastní stadion („aréna Ježkárna“), tak jak jej známe až dodnes, pochopitelně průběžně zrekonstruovaný, udržovaný. Následně probíhala první sezóna již s domácím stadionem, bylo to v letech 2002, 2003 a existoval tým mužů, dorostu, žáků.

Všeobecně lze za největší klubové úspěchy počítat postup „A“ týmu mužů do 1. ligy, kde mimochodem hrají i v současné sezóně. V minulém roce, tedy v roce 2022, vyhrál „B“ tým mužů regionální ligu. Za vůbec nejvýznamnější úspěch klubu je považováno přímo dle slov předsedy klubu to, že tým juniorů hraje nejvyšší možnou soutěž – extraligu. Tento rok obsadil tým juniorů v této soutěži bronzovou pozici.

### **3.1.1. Organizační struktura klubu**

Organizační struktura klubu vyplývá ze stanov spolku. Nejvyšším orgánem sportovních klubů je valná hromada. Výkonný výbor vystupuje jakožto orgán výkonný a předseda jako orgán statutární.



**Obrázek 3:** Schéma organizační struktury

Zdroj: vlastní zpracování

Jak již bylo řečeno, tak **valná hromada** je nejvyšším orgánem sportovních klubů. Skládá se ze všech členů klubu, kteří jsou starší osmnácti let. Právnícká osoba, která je členem sportovního klubu, vysílá na valnou hromadu vždy jednoho svého zástupce. Valnou hromadu k zasedání svolává výkonný výbor a uskutečňuje se tak minimálně jedenkrát do roka. V kompetenci valné hromady je zejména rozhodování o zrušení spolku s likvidací, přeměně spolku (schválení fúze či rozdělení), rozhodnutí o změně stanov, včetně změny názvu a symboliky klubu. Pozor, rozhodnutí o změně sídla náleží do působnosti výkonného výboru. Valná hromada také volí a odvolává členy výkonného výboru a předsedu. Rozhoduje o založení či zrušení nebo přeměně pobočného spolku, schvaluje hospodářský výsledek, rozhoduje o dispozicích s nemovitým majetkem sportovního klubu. Určuje hlavní směry činností klubu, schvaluje jednací řád, volební řád, případně další vnitřní předpisy. Také schvaluje výši a splatnost členských příspěvků. Ze zasedání valné hromady je vždy zřízen zápis, ze kterého musí být patrné, kdo zasedání svolal, kdy se konalo, kdo ho zahájil, kdo mu předsedal, jaké další orgány byly zvoleny, jaká byla přijata usnesení. Každý člen spolku má oprávnění nahlížet do zápisu v sídle sportovního klubu, a to v určených dnech a hodinách.

**Výkonný výbor** zabezpečuje plnění hlavních i vedlejších činností sportovního klubu, a to vždy v období mezi zasedáními valné hromady. Počet členů má výkonný

výbor stanovený podle velikosti členské základny vždy na každé valné hromadě. Počet členů výkonného výboru musí být vždy lichý, funkční období členů je pětileté. Členem výkonného výboru je vždy předseda, který zde vystupuje jakožto statutární orgán klubu. Výkonný výbor k jednání svolává předseda. Do působnosti výkonného výboru náleží rozhodování ve všech záležitostech, pokud nejsou výlučně svěřeny do pravomocí valné hromady či jiných orgánů sportovního klubu. Výkonný výbor zejména zabezpečuje plnění rozhodnutí a usnesení valné hromady, přijímá příslušná rozhodnutí a opatření k jejich realizaci, organizuje a řídí činnosti klubu, schvaluje a vydává vnitřní předpisy klubu, připravuje podklady pro jednání valné hromady, dbá o hospodárné využívání majetku, zajišťuje spolupráci s orgány státní správy a samosprávy, rozhoduje o vyloučení člena za podmínek stanov.

**Předseda** je statutárním orgánem, jedná jménem sportovního klubu. Jednat musí vždy v souladu s usneseními a rozhodnutími valné hromady a výkonného výboru. Pokud jedná v rozporu s těmito rozhodnutími, tak je povinen pak nahradit sportovnímu klubu škodu, kterou takovým jednáním způsobil. Předseda jménem sportovního klubu podepisuje důležité dokumenty. Funkční období předsedy je pětileté.

### 3.1.2. Management klubu

**Tabulka 1:** Členové managementu klubu

Předseda klubu	Šéftrenér mládeže	Člen VV	Člen VV
Josef Kozel	Jiří Kozel	Kamil Mlejnek	Petr Menc

Zdroj: vlastní zpracování

Od samotného vzniku klubu až do současnosti je předsedou klubu Josef Kozel. Rozvoj mládeže, koordinaci činností Hokejbalového centra mládeže má na starosti další známé jméno v rámci klubu, a to Jiří Kozel, bratr předsedy spolku.

Výkonný výbor je složen z nevýraznějších osobností, které jsou s klubem i historicky spojené. Jedná se o pana Petra Mence, který je správcem hokejbalového hřiště a Kamila Mlejnk, jenž se stará o přestupy hráčů.

### 3.1.3. Akce klubu

Každoročně na konci letních prázdnin pořádá klub tzv. Penalty Heřmanův Městec, což je zábavná soutěž, spočívajících v dovednostní hře (nájezdech), která je určena především pro všechny registrované hokejbalisty z okolí, ale klidně i pro kohokoliv



jiného. Podmínkou je, že se musí sejít vždy dvojice hráčů, útočník a brankář, kteří zaplatí symbolické startovné a následně jsou rozděleni do několika skupin. V rámci skupiny se všechny dvojice postupně vzájemně utkají. Vítězí ta dvojice, jejíž útočník vstřelil nejvíce gólů a brankář, který měl největší procento chycených nájezdů. Tato tradice se drží již pěkných pár let a někteří účastníci už jsou s Penaltami spojeni.

Mimo Penalty uspořádává klub několikrát do roka turnaje pro ty nejmenší z mikropřípravky či přípravky. V letních měsících, kdy je sezóna přerušena, tak klub pořádá soustředění, které je určeno pro většinu věkových kategorií. V zimě se zase naopak pronajímají prostory tělocvičny, aby bylo alespoň trochu kde hrát a trénovat. Příležitostně klub uspořádává sportovní den pro děti, kde si mále děti mohou vyzkoušet hokejbalová cvičení.

#### **3.1.4. Hlavní a vedlejší činnost klubu**

Dle stanov klubu je hlavní činností sportovní organizace organizovat sportovní aktivity, tělovýchovu a poskytovat materiální a tréninkové podmínky pro tyto aktivity. Dále poskytovat veřejnosti, zejména mládeži, široké možnosti využívání sportovišť. Klub má snahu, aby jeho členové dodržovali základní sportovní, estetické a morální pravidla s důrazem na fair play a vzájemné sportovní přátelství. Klub poskytuje vzdělávání a školení pro své členy v oblasti sportu.

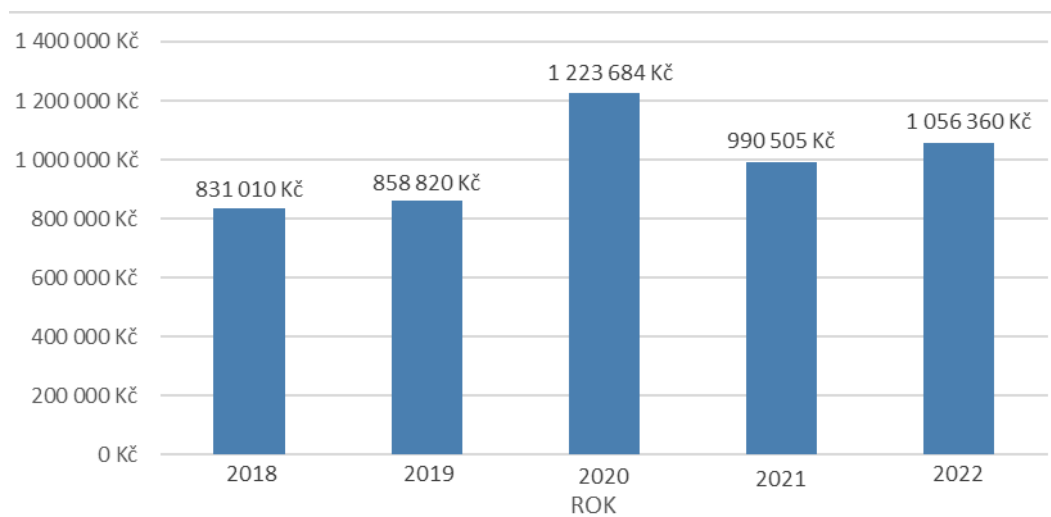
Sportovní klub může provozovat i vedlejší činnost, nebo jinou výdělečnou činnost výhradně k podpoře své hlavní činnosti. Takovou činností může být např. pronájem hokejbalové arény anebo prodej merchandisingových produktů (trička, čepice, hrnky, psací potřeby).

## 4. ANALÝZA HOSPODAŘENÍ JEŽCI HEŘMANŮV MĚSTEC

Pro provedení detailní analýzy výnosů a nákladů byly použity účetní výkazy, konkrétně výkaz zisku a ztrát, z let 2018–2022. Tyto výkazy jsou považovány za nejaktuálnější dostupné podklady. Veškeré účetní výkazy jsou uvedeny v příloze.

### 4.1. Analýza výnosů

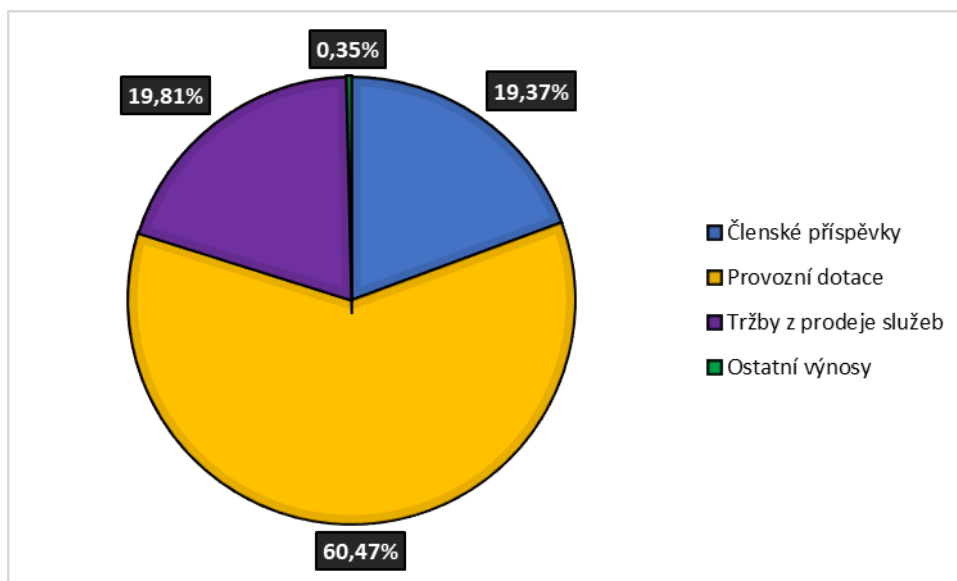
Pro analýzu výnosů byly použity výkazy zisků a ztrát za období 2018–2022.



**Graf 1:** Celkové výnosy v letech 2018–2022

Zdroj: vlastní zpracování

V rámci uvedeného období se celkové výnosy klubu pohybovaly mezi částkou 831 010 Kč (2018) a 1 223 684 Kč (2020). Nejvyšší hodnota výnosů byla v roce 2020. Výnosy v roce 2020 vzrostly oproti roku 2019 o 364 864 Kč, tj. o 42,86 %. Tento růst byl způsoben netradičně vysokou dotací od obce v celkové částce 595 000 Kč. Výši dotace ovlivnil zejména postup Ježků do 1. ligy, což vedlo k úpravám hokejbalové arény, dle stanovených kritérií k udělení licence pro hokejbalovou 1. ligu.



**Graf 2:** Podíly jednotlivých druhů výnosů na celkových výnosech

Zdroj: vlastní zpracování

Na grafu číslo 2 jsou prezentovány vybrané druhy výnosů a jejich procentuální podíl na celkových výnosech v letech 2018–2022. Největší část výnosů tvoří dotace, tj. 60,47 %, druhou největší část tvoří tržby z prodeje služeb, tj. 19,81 % a třetí největší část tvoří členské příspěvky, tj. 19,37 %. V následujících podkapitolách jsou podrobněji zkoumány jednotlivé druhy výnosů s cílem identifikovat jejich vztahy k celkovým výnosům.

#### 4.1.1. Členské příspěvky

Mezi stabilní každoroční příjmy klubu patří členské příspěvky. Již několik let je nastaveno, že se členské příspěvky hradí dvakrát do roka, a to pro jarní část sezóny a pro část podzimní. Obvykle je celková roční částka rovnoměrně rozdělena na dvě části. Pro rok 2022 stanovil klub Ježci Heřmanův Městec roční členské příspěvky pro jednotlivé kategorie následovně:

- MUŽI A/B 5 000 Kč
- JUNIOŘI/DOROST/ŽENY 3 000 Kč
- STARŠÍ/MLADŠÍ ŽÁCI 2 000 Kč
- PŘÍPRAVKY 1 200 Kč
- HOBBY TÝM 500 Kč

Členské příspěvky mají zabezpečit standartní kompletní chod klubu, tréninky, soutěžní utkání i soustředění. Převážná část z členských příspěvků zůstává ve prospěch samotného klubu a jeho jednotlivých týmů.

**Tabulka 2:** Členské příspěvky v letech 2018–2022

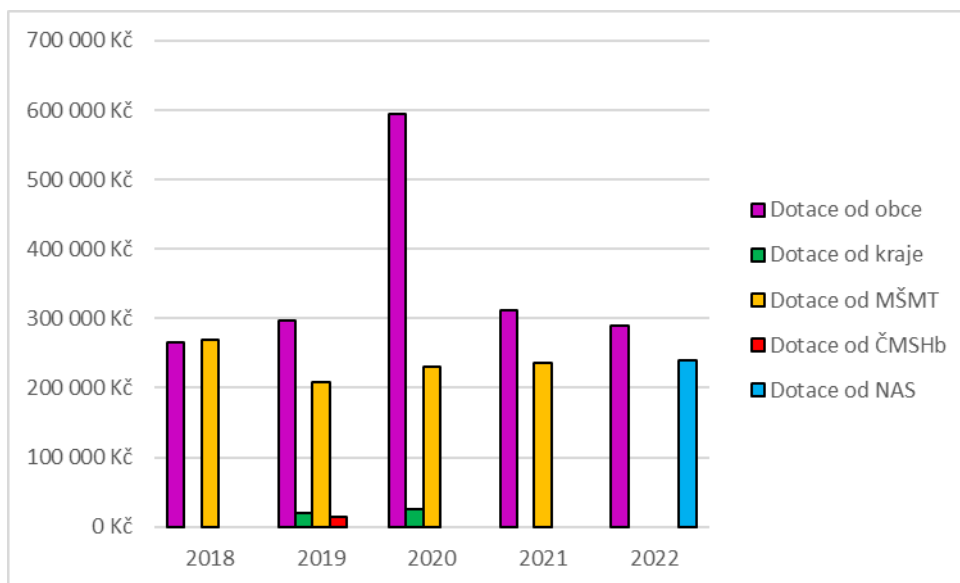
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Členské příspěvky</b>	178 450 Kč	195 400 Kč	185 450 Kč	154 800 Kč	246 900 Kč
<b>Počet členů</b>	151	169	182	187	194
<b>% z celkových výnosů</b>	21,47 %	22,75 %	15,16 %	15,63 %	23,37 %

Zdroj: vlastní zpracování

V letech 2018–2020 dosahovaly členské příspěvky podobných hodnot. V roce 2021 došlo k poklesu. Tento pokles byl zapříčiněn výskytem covidu, tudíž někteří členové klubu členský příspěvek vůbec nezaplatili anebo zaplatili pouze za jarní či podzimní část sezóny. Covid pozastavil hokejbalovou činnost klubu na téměř dva roky. Hráčům bylo umožněno pouze trénovat v malých skupinkách a hokejbalové ligy byly kvůli bezpečnostním opatřením přerušeny. Klub se, proto odhodlal ke zvýšení členského příspěvku v roce 2022. V roce 2022 lze pozorovat nárůst 92 100 Kč oproti předchozímu roku.

#### **4.1.2. Provozní dotace**

Hlavní část provozních dotací pochází z finančních prostředků, které poskytuje obec a Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Ostatní zdroje financování zahrnují například příspěvky z krajského rozpočtu, Národní sportovní agentury a příspěvky poskytované Českomoravským svazem hokejbalu.



**Graf 3:** Druhy dotací a jejich roční částky

Zdroj: vlastní zpracování

Výše zmíněné informace potvrzuje graf číslo 3, kdy se daná sportovní organizace může každoročně spolehnout na podporu od obce a od MŠMT, výjimkou byl pouze rok 2022, kdy klub dotaci od MŠMT nezískal. Průměrná výše dotace od obce je 351 800 Kč za posledních 5 let. Dotace od MŠMT se v daném období pohybovaly od 207 900 Kč (2019) do 269 000 Kč (2018). V roce 2019 získal klub dotaci od Českomoravského svazu hokejbalu ve výši 14 020 Kč na podporu mládeže. Klub získal dotaci od kraje v roce 2019 v celkové částce 20 000 Kč a v roce 2020 v celkové částce 25 000 Kč. V roce 2022 získal klub svou první dotaci od Národní sportovní agentury ve výši 239 490 Kč.

**Tabulka 3:** Provozní dotace v letech 2018–2022

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Provozní dotace</b>	534 500 Kč	538 420 Kč	849 900 Kč	547 405 Kč	529 490 Kč
<b>% z celkových výnosů</b>	64,32 %	62,69 %	69,45 %	55,27 %	50,12 %

Zdroj: vlastní zpracování

V období let 2018 až 2022 se dotace pro organizaci pohybovaly mezi 50 až 69 % z celkových výnosů, z tohoto vyplývá, že pro klub jsou provozní dotace hlavním zdrojem příjmů klubu.

#### 4.1.3. Tržby z prodeje služeb

Tržby z prodeje služeb přináší klubu významné a stabilní příjmy. Tato činnost zahrnuje prodej reklamy, převody hráčských práv, účastnické poplatky a organizaci soutěží a turnajů.

**Tabulka 4:** Tržby z prodeje služeb v letech 2018–2022

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Organizace soutěží a turnajů</b>	600 Kč	0 Kč	31 634 Kč	24 300 Kč	0 Kč
<b>Prodej reklamy</b>	50 000 Kč	62 000 Kč	70 000 Kč	200 000 Kč	150 000 Kč
<b>Převody hráčských práv</b>	0 Kč	12 000 Kč	6 000 Kč	0 Kč	10 000 Kč
<b>Účastnické poplatky</b>	60 200 Kč	51 000 Kč	80 700 Kč	54 000 Kč	120 000 Kč
<b>Tržby z prodeje služeb celkem</b>	110 800 Kč	125 000 Kč	188 334 Kč	278 300 Kč	280 000 Kč
<b>% z celkových výnosů</b>	13,33 %	14,55 %	15,39 %	28,10 %	26,51 %

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky číslo 4 je zřejmé, že tržby z prodeje služeb každoročně rostou, a to i v covidových letech. V roce 2018 byla jejich hodnota 110 800 Kč a postupně se zvýšila do roku 2022 o 169 200 Kč. V roce 2022, tak byla jejich hodnota 280 000 Kč.

Růst je zejména, díky zvýšenému prodeji reklamy, což lze přičíst zvýšenému zájmu veřejnosti a zejména sponzorů o hokejbal v Heřmanově Městci. Dalším možným důvodem je propagace klubu na sociálních sítích.

#### 4.1.4. Ostatní výnosy

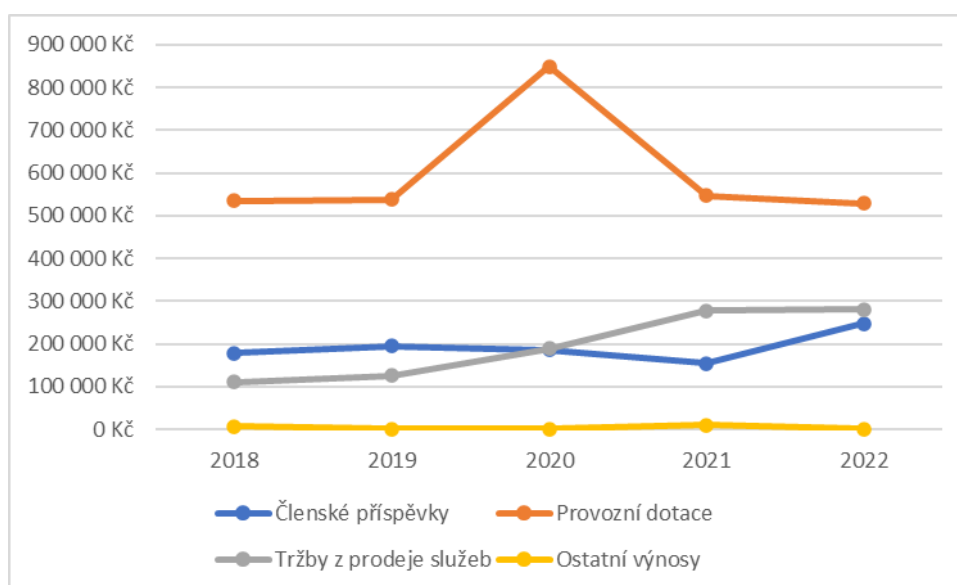
Do kategorie ostatních výnosů lze zařadit různé položky, které nelze přesně zařadit do ostatních specifikovaných kategorií. Typickými příklady představují úroky a penále, kurzové zisky, výnosové úroky zúčtování fondů apod.

**Tabulka 5:** Ostatní výnosy v letech 2018–2022

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Ostatní výnosy</b>	7 260 Kč	0 Kč	0 Kč	10 000 Kč	0 Kč
<b>% z celkových výnosů</b>	0,87 %	0 %	0 %	1,01 %	0 %

Zdroj: vlastní zpracování

Tyto výnosy nemají zásadní vliv na fungování klubu. Klub je ve svém účetnictví evidoval pouze v roce 2018, kde šlo o zúčtování fondů a v roce 2021, kde nebyly blíže specifikované.



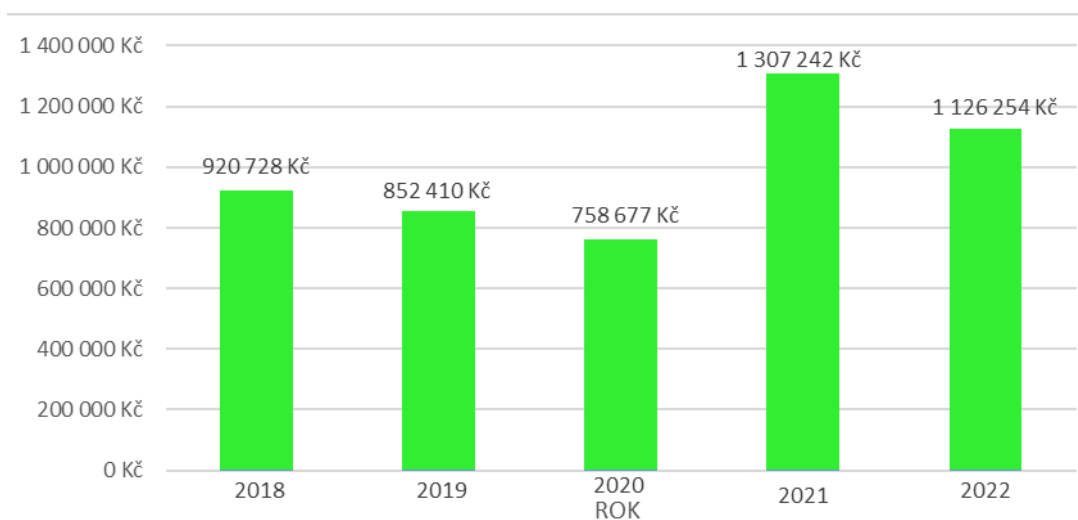
**Graf 4:** Vývoj jednotlivých výnosů v letech 2018–2022

Zdroj: vlastní zpracování

Graf číslo 4 znázorňuje vývoj jednotlivých výnosů klubu v průběhu let 2018–2022. Lze konstatovat, že členské příspěvky v letech 2018 a 2019 vykazovaly nárůst. Od roku 2019 však nastal pokles členských příspěvků. V roce 2022 členské příspěvky výrazně vzrostly. Vývoj provozních dotací ve sledovaném období je poměrně stabilní, výjimkou je pouze rok 2020, kdy došlo k velkému nárůstu. U tržeb z prodeje služeb lze sledovat ve všech letech postupný nárůst. Výše bylo uvedeno, že klub eviduje ostatní výnosy pouze v roce 2018 a 2021 a tudíž je velmi obtížné jejich vývoj komentovat. Pro klub jsou ostatní výnosy marginálním druhem výnosu.

## 4.2. Analýza nákladů

V této části se využívají výkazy zisků a ztrát za období let 2018 až 2022 jako základní zdroj informací.

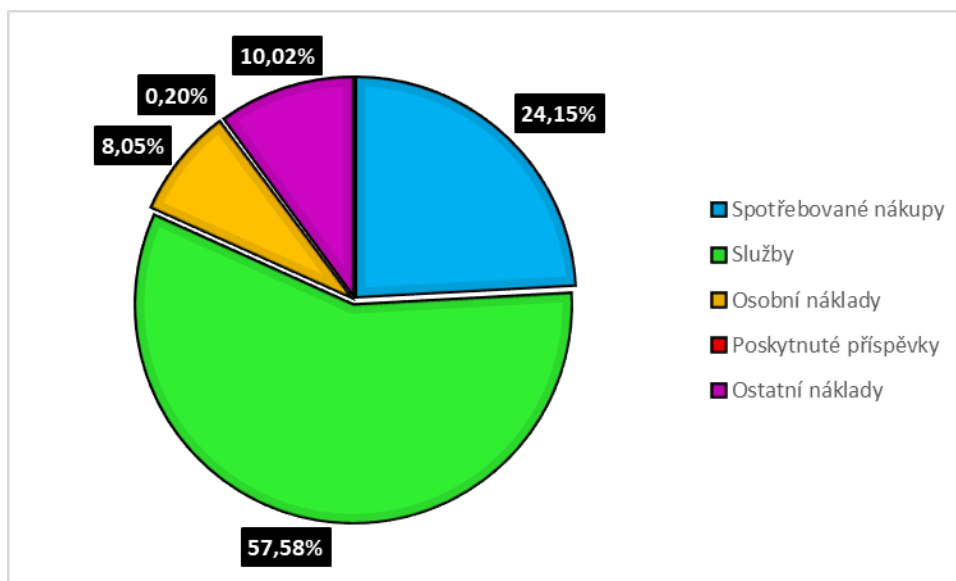


**Graf 5:** Celkové náklady v letech 2018–2022

Zdroj: vlastní zpracování

Během sledovaného období se náklady klubu pohybovaly mezi částkou 758 677 Kč v roce 2020 a 1 307 242 Kč v roce 2021. Zatímco v letech 2018, 2019 a 2020 náklady klubu vykazovaly pokles, tak v posledních dvou sledovaných letech, tedy v roce 2021 a 2022 prudce vzrostly. Růst v roce 2021 lze vysvětlit údržbou stadionu, která klub stála 602 876 Kč. V roce 2022 došlo k neobvykle velké spotřebě materiálu ve výši 321 970 Kč, který zapříčinil takto výrazný růst nákladů.





**Graf 6:** Podíly jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech

Zdroj: vlastní zpracování

Na grafu číslo 6 jsou vyobrazeny procentuální podíly jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech klubu v období 2018-2022. Služby mají největší podíl na nákladech, následovány spotřebovanými nákupy, které tvoří druhou největší část a třetí největší podíl nákladů zahrnují ostatní náklady. V dalších podkapitolách budou podrobněji zkoumány vybrané typy nákladů a jejich potenciální vliv na celkové náklady.

#### **4.2.1. Spotřebované nákupy**

Veškeré nákupy klubu Ježci Heřmanův Městec jsou účtovány na účet 501 – Spotřeba materiálu a 502 – Spotřeba energie. Mezi spotřebu materiálu lze zařadit sportovní materiál (hokejbalové míčky, štulpny, dresy apod.), poháry a medaile či údržbu stadionu (sítě do branek, mantinely, plastový povrch hřiště). Pod účtem 502 se nachází spotřeba elektrické energie (osvětlení při zápasech a trénincích) a spotřeba vody (toalety, sprchy).

**Tabulka 6:** Spotřebované nákupy v letech 2018–2022

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b><u>501</u></b> <b>Spotřeba materiálu</b>	196 464 Kč	136 735 Kč	64 670 Kč	159 503 Kč	321 970 Kč
<b><u>502</u></b> <b>Spotřeba energie</b>	57 207 Kč	63 245 Kč	71 272 Kč	46 630 Kč	81 377 Kč
<b>Spotřebované nákupy celkem</b>	253 671 Kč	199 980 Kč	135 942 Kč	206 134 Kč	403 347 Kč
<b>% z celkových nákladů</b>	27,55 %	23,46 %	17,92 %	15,77 %	35,81 %

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky číslo 6 lze konstatovat, že tento druh nákladů v letech 2020 a 2021 prudce klesl, na čemž se podepsala pandemie covidu-19, klub nemohl hrát žádné zápasy ani provozovat tréninkovou činnost, tudíž nedocházelo k nákupu sportovního vybavení a ke spotřebě vody a energie. V roce 2022 popularita hokejbalu v Heřmanově Městci výrazně vzrostla, čemuž se zasloužil hlavně A tým Ježků a jeho úspěšná cesta 1. ligou a Českým pohárem. To vedlo k rostoucí členské základně a k většímu objemu nákupů sportovního materiálu a taktéž se v tomto roce projevil značný nárůst cen energií.

#### **4.2.2. Služby**

Služby patří do účtové skupiny 51, primárními zdroji jsou účty 511 – Opravy a udržování, 512 – Náklady na cestovné a 518 – Ostatní služby. Běžně se do této skupiny nákladů řadí cestovné vlakem a autobusem, nájem tělovýchovných zařízení, registrace hráčů, PR služby, platba startovného v soutěžích, ubytování, stravování apod.

**Tabulka 7:** Služby v letech 2018–2022

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b><u>511</u></b> <b>Opravy a udržování</b>	116 309 Kč	1 978 Kč	215 019 Kč	616 702 Kč	0 Kč
<b><u>512</u></b> <b>Náklady na cestovné</b>	55 556 Kč	88 105 Kč	67 563 Kč	156 599 Kč	236 925 Kč
<b><u>518</u></b> <b>Ostatní služby</b>	260 583 Kč	325 078 Kč	219 316 Kč	212 798 Kč	286 376 Kč
<b>Služby celkem</b>	432 448 Kč	415 161 Kč	501 898 Kč	986 099 Kč	523 301 Kč
<b>% z celkových nákladů</b>	46,67 %	48,70 %	66,15 %	75,43 %	46,46 %

Zdroj: vlastní zpracování

V letech 2018, 2019, 2020 a 2022 se tyto náklady pohybují v rozmezí 415 161 Kč (2019) do 523 301 Kč (2022), což vypovídá o tom, že se jedná o poměrně konstantní roční náklad. Výjimečný je rok 2021, kdy došlo k velké údržbě stadionu v celkové částce 616 702 Kč, díky tomu je v tomto roce suma tohoto nákladu neobyčejně velká. Z tabulky je zřejmé, že klubu rostou především náklady na cestovné, což lze přisoudit tomu, jak si klub v posledních letech sportovně vede. Muži i junioři hrají velmi prestižní soutěže a s tím tedy souvisí cestování do dalekých měst po celé České republice. Z ostatních služeb klub vynaloží každoročně největší částku za ubytování, stravování, za pronájem tělocvičny a za zaplacení startovného v soutěžích.

#### **4.2.3. Osobní náklady**

Osobní náklady jsou zařazeny do účetní skupiny 52, ve které klub využívá pouze účet 521 – Mzdové náklady.

**Tabulka 8:** Osobní náklady v letech 2018–2022

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Osobní náklady</b>	150 250 Kč	126 500 Kč	83 000 Kč	40 000 Kč	0 Kč
<b>% z celkových nákladů</b>	16,32 %	14,84 %	10,94 %	3,06 %	0 %

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky číslo 8 lze vyhodnotit, že osobní náklady klubu mají po celou dobu klesající trend, který vyústil až do situace, kdy klub ve svém účetnictví v roce 2022 neeviduje v položce osobní náklady žádnou konkrétní částku.

#### 4.2.4. Poskytnuté příspěvky

Klub poskytuje příspěvky sociálně slabším jedincům, kteří se nacházejí v sociálně znevýhodněné situaci nebo mají omezené finanční možnosti. Tyto příspěvky mají za cíl pomoci jednotlivcům v jejich sportovním talentu a nadáním pro hokejbal.

**Tabulka 9:** Poskytnuté příspěvky v letech 2018–2022

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Poskytnuté příspěvky</b>	0 Kč	4 000 Kč	2 000 Kč	0 Kč	4 000 Kč
<b>% z celkových nákladů</b>	0 %	0,47 %	0,26 %	0 %	0,35 %

Zdroj: vlastní zpracování

Klub si důkladně vybírá, komu a z jakého důvodu členský příspěvek pro daný rok poskytne. Poskytnuté příspěvky tvoří pouze 0,2 % z celkových nákladů klubu, a proto se jedná o zanedbatelný druh nákladu pro klub.

#### 4.2.5. Ostatní náklady

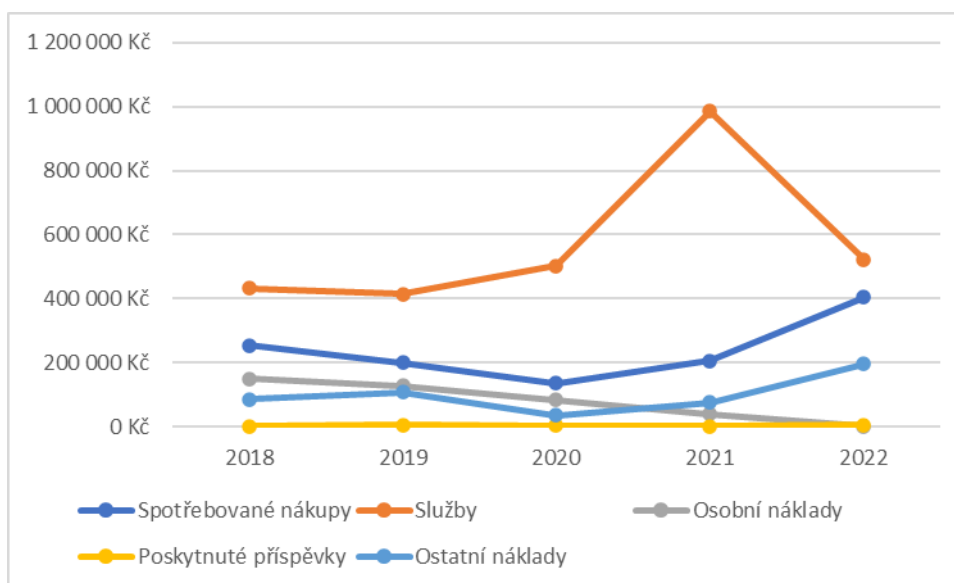
Ostatní náklady jsou náklady, které nelze přesně zařadit do konkrétních kategorií nebo účtových skupin. Běžně do této kategorie patří pojištění majetku, bankovní poplatky, pořadatelská služba a platba za rozhodčí.

**Tabulka 10:** Ostatní náklady v letech 2018–2022

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Ostatní náklady</b>	84 360 Kč	106 769 Kč	35 837 Kč	75 009 Kč	195 606 Kč
<b>% z celkových nákladů</b>	9,16 %	12,53 %	4,72 %	5,74 %	17,37

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky číslo 10 lze tvrdit, že ostatní náklady představují pro klub stabilní roční náklad. Nízká celková částka těchto nákladů v letech 2020 a 2021 je způsobena nezaplacením rozhodčích hokejbalu, a to kvůli nemožnosti hrát oficiální hokejbalové utkání, díky pandemii covidu-19. V roce 2018 na tom klub nebyl ze sportovního hlediska, tak dobře, jako je na tom v posledním sledovaném roce 2022, takže z tohoto důvodu nemusel směřovat takové množství peněz do pořadatelské služby.



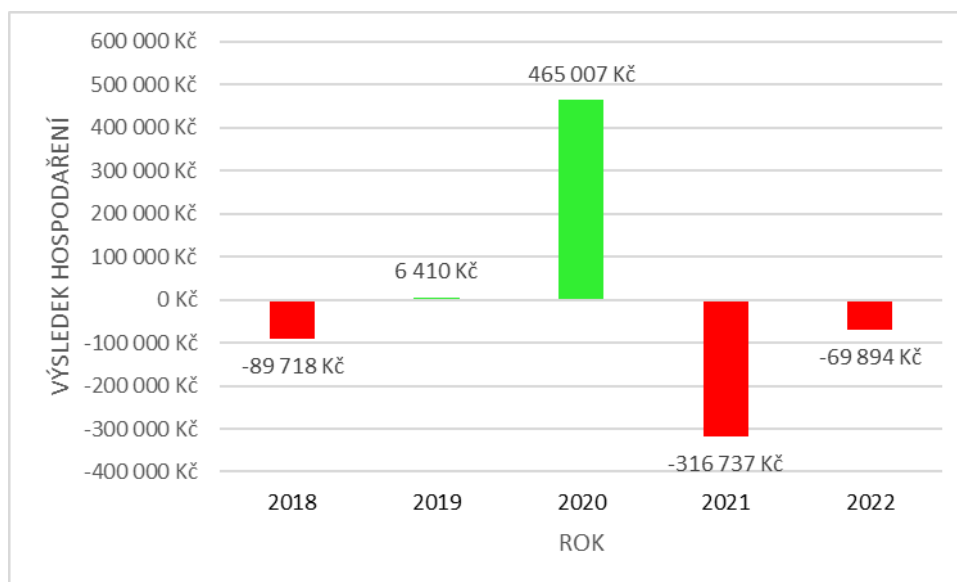
**Graf 7:** Vývoj jednotlivých nákladů v letech 2018–2022

Zdroj: vlastní zpracování

Graf číslo 7 ilustruje vývoj jednotlivých nákladů v letech 2018–2022. Spotřebované nákupy každým rokem vykazovaly určité změny. Od roku 2018 vykazují klesající tendenci, zatímco v roce 2022 prudce vzrostly nad hodnotu 400 000 Kč. Služby se stabilně pohybují kolem částky 500 000 Kč s výjimkou roku 2021, kdy došlo k markantnímu růstu. Osobní náklady po celou dobu sledovaného období klesaly až jejich hodnota v roce 2022 byla nulová. Ostatní náklady se každoročně pohybují pod hranicí 200 000 Kč. Poskytnuté příspěvky se pohybují ve spodní části grafu.

### 4.3. Výsledek hospodaření

V této podkapitole bude proveden rozbor hospodářského výsledku sportovního klubu Ježci Heřmanův Městec po předchozím zhodnocení výnosů a nákladů.



**Graf 8:** Výsledek hospodaření v letech 2018–2022

Zdroj: vlastní zpracování

Z grafu číslo 8 je patrné, že pro klub byl nejúspěšnější rok 2020, a to díky vysokým dotacím, které klub v tomto roce úspěšně získal. Následující rok 2021 byl naopak z hlediska výsledku hospodaření tím nejslabším rokem. V tomto roce se klub potýkal s řadou obtíží, jako byla náročná a velmi drahá úprava a údržba stadionu. Za rok 2018 byl klub ve ztrátě – 89 718 Kč, v roce 2022 vyšel hospodářský výsledek opět se ztrátou v částce – 69 894 Kč. V roce 2019 činil hospodářský výsledek mírný zisk 6 410 Kč.

## 5. ZHODNOCENÍ A NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ

Na základně provedené analýzy a podrobného rozboru výnosů a nákladů sportovní organizace bude v této kapitole zhodnoceno hospodaření klubu s finančními prostředky a budou zde doporučeny návrhy na zlepšení, která by mohly vést ke zlepšení jejího hospodaření.

Z výsledků provedené analýzy je zřejmé, že sportovní klub je schopen z dlouhodobé hlediska plnit svůj hlavní účel a svoji hlavní činnost. Hlavním problémem je struktura výnosů klubu. Značnou část výnosů každoročně tvoří dotace, u kterých nelze spoléhat na jejich stálost a objem a zároveň během celého sledovaného období nebyl zaznamenán výnos, který by klub získal prostřednictvím darů.

Klub by měl začít **diversifikovat své příjmy**. Ve sledovaném období vždy minimálně 50 % celkových výnosů tvořily pouze dotace, proto by bylo vhodné, aby klub začal například prodávat vstupenky na své domácí zápasy. Doposud je vstup na domácí zápasy Ježci Heřmanův Městec zcela zdarma. Pro klub by příjem peněz z prodeje vstupenek mohl znamenat, že by se nemusel tak velkou mírou spoléhat pouze na provozní dotace. Další možností, která by mohla diversifikovat příjmy klubu by byl prodej reklamy na hokejbalových mantinelech, kde je stále dostatek prostoru pro jednotlivé firmy a jejich loga.

Další možností je aplikace **fundraisingových metod**. Na základě provedené analýzy klub nezískává žádné dary, takže nemá žádné pravidelné dárcy. Pro klub je nutné začít organizovat fundraisingové akce a kampaně, ze kterých by navazoval kontakty s individuálními či firemními dárci. Jednak by z těchto fundraisingových akcí mohl klub získávat finanční prostředky, ale také věcné dary. Klub může začít tím, že bude pořádat charitativní turnaje, dražby nebo benefiční utkání.

V úvahu připadá i **zvýšení příjmů organizace z vlastních aktivit**, což by napomohlo k samofinancování klubu. Jedním z příkladů je prodej merchandisingových produktů, ze kterých by klub mohl generovat další příjmy a zároveň zvýšit povědomí o své značce. Ačkoliv klub vyrábí trička, mikiny, hrníčky, ponožky, dresy se svým logem, tak je prodává pouze přes e-shop, proto by bylo vhodné, aby se tyto produkty začaly prodávat například ve stánku při domácích utkáních. V úvahu také připadá rozšířit stávající produkty, kupříkladu klub může vytvořit vlastní

parfém, vyrobit podepsané kartičky s podpisem nejvýznamnějších hráčů klubu nebo novou kolekci retro oblečení, která by odkazovala na historii klubu.

Do budoucna je pro klub důležité **budovat silné vazby s místní komunitou**. Pro organizaci by mohlo v tomto směru pomoci jezdit po okolních základních školách, pořádat otevřené dny, sportovní dny apod. Získávání loajálních fanoušků a podporovatelů může vést ke zvýšení prodeje vstupenek a současně zvýšit povědomí o sportovním klubu.

Hokejbalová aréna byla postavena v roce 2002 a to už je více než 20 let. Klub by měl dbát na **efektivní využívání svého sportovního zařízení**. Zkontrolovat, zda jsou prováděny pravidelné údržby, aby se minimalizovaly opravy a výměny. S tím také souvisí správné nastavení vytápění, osvětlení a dalších systémů, aby se minimalizovaly energetické náklady.

V oblasti nákladů není patrné značné plýtvání. Klub každoročně nejvíce peněz utratí za nákup sportovního materiálu, za cestovné na zápasy a za zaplacení startovného v soutěžích. Dalo by se ušetřit na nákladech spojených se stravováním a ubytováním, pokud by klub začal vyhledávat cenově dostupnější podniky. Pronájem tělocvičny představuje pro klub také poměrně vysoký náklad, zde by se klub mohl poohlédnout po ostatních tělocvičnách v blízké vzdálenosti a možná by našel tělocvičnu, která by splňovala jeho požadavky a zároveň by byl pronájem tohoto prostoru levnější než doposud pronajímaná tělocvična.



## ZÁVĚR

Tato bakalářská práce se zaměřila na analýzu financování Ježci Heřmanův Městec s cílem poskytnout komplexní pohled na jejich náklady a výnosy v časovém období 2018–2022. Dále na základě analýzy byly identifikovány návrhy a doporučení ke zlepšení chodu sportovní organizace.

První kapitola se zaměřovala na charakterizaci neziskového sektoru s důrazem na nestatní neziskové organizace. Byly zde popsány základní funkce, charakteristické rysy a právní formy nestátních neziskových organizací. Druhá kapitola se zabývala financováním nestátních neziskových organizací. Velkým tématem zde byly zdroje financování neziskových organizací, které se dělí do tří hlavních skupin: vlastní zdroje, cizí zdroje a potenciální zdroje.

Ve třetí kapitole byla představena konkrétní nezisková organizace, a to Ježci Heřmanův Městec. Byly zde uvedeny základní informace o klubu, jeho historie a největší dosavadní úspěchy. Dále zde byla popsána organizační struktura klubu a jednotlivé orgány a jejich kompetence.

V následující kapitole byla provedena analýza finančního hospodaření sportovní organizace Ježci Heřmanův Městec. Tato analýza byla založena na informacích získaných z účetních výkazů. Hlavní pozornost byla věnována výnosové a nákladové stránce hospodaření. Co se týče výnosů, byly zkoumány konkrétní položky jako členské příspěvky, provozní dotace, tržby z prodeje služeb a ostatní výnosy. Náklady byly důkladně rozděleny na spotřebované nákupy, služby, osobní náklady, poskytnuté příspěvky a ostatní náklady. Data byla zpracována do různých tabulek a grafů, které byly následně komentovány.

V paté kapitole jsou prezentována doporučení a návrhy na zlepšení hospodaření sportovní organizace Ježci Heřmanův Městec. Cílem těchto doporučení je poskytnout klubu konkrétní směrnice a nástroje, které mu pomohou dosáhnout lepšího hospodaření a zvýšit jeho celkovou efektivitu.

Závěrem lze konstatovat, že největším problémem klubu je jeho závislost na dotacích. Organizace potřebuje diverzifikovat své příjmy a začít aplikovat fundraisingové metody. Analýza ukazuje, že organizace je plně provozuschopná a má stabilní hospodářskou situaci.

## POUŽITÁ LITERATURA

- [1] BAČUVČÍK, Radim. *Marketing neziskových organizací*. Zlín: VeRBuM, 2011. ISBN 978-80-87500-01-9.
- [2] BOUKAL, Petr. *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada, 2013. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4487-2.
- [3] DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. *Nevýdělečné organizace v teorii*. 2., aktualizované vydání. Praha: Wolters Kluwer, 2016. ISBN 9788075521033.
- [4] HYÁNEK, Vladimír. *Neziskové organizace: teorie a mýty*. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, 2011. ISBN 978-80-210-5651-0.
- [5] KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing, 2018. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3075-2.
- [6] OTRUSINOVÁ, Milana a Dana KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. V Praze: C.H. Beck, 2011. C.H. Beck pro praxi. ISBN 9788074003424.
- [7] PELIKÁNOVÁ, Anna. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2018. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-271-2117-5.
- [8] REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-54-5.
- [9] STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MAŽÁTKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-973-9.
- [10] STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. Praha: Junák – svaz skautů a skautek ČR, Tiskové a distribuční centrum, 2010. ISBN 978-80-86825-55-7.

- [11] ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ. *Úspěšná nezisková organizace*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2017. Manažer. ISBN 978-80-271-0249-5.
- [12] VÍT, Petr. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. Praha: Grada, 2015. Manažer. ISBN 978-80-247-5477-2.

### **Internetové zdroje**

- [1] Jezci.cz. *Ježci Heřmanův Městec* [online]. 2023 [cit. 2023-06-22]. Dostupné z: <https://www.jezci.cz/>
- [2] Justice:. *Sbírka listin* [online]. 2020 [cit. 2023-06-22]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=806981>
- [3] Zákon č. 513/1991, Sb. Obchodní zákoník. *In: Sbírka zákonů České republiky* [online]. [cit. 2023-06-22]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-513>

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha A Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2018 .....	53
Příloha B Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2019.....	55
Příloha C Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2020.....	57
Příloha D Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2021 .....	59
Příloha E Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2022.....	61

Příloha A Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2018

**Výsledovka analyticky**

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2018

Dne: 11.06.2023

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
<b>501</b>	<b>Spotřeba materiálu</b>	<b>0,00</b>	<b>196 464,00</b>	<b>0,00</b>	<b>196 464,00</b>	<b>196 464,00</b>
501100	Sportovní materiál	0,00	179 380,00	0,00	179 380,00	179 380,00
501200	Oprava a údržba - materiál	0,00	9 306,00	0,00	9 306,00	9 306,00
501400	Poháry a medaile	0,00	1 789,00	0,00	1 789,00	1 789,00
501900	Ostatní materiál	0,00	5 989,00	0,00	5 989,00	5 989,00
<b>502</b>	<b>Spotřeba energie</b>	<b>0,00</b>	<b>57 206,64</b>	<b>0,00</b>	<b>57 206,64</b>	<b>57 206,64</b>
502100	Spotřeba - el.energie	0,00	51 268,00	0,00	51 268,00	51 268,00
502300	Spotřeba - voda	0,00	5 938,64	0,00	5 938,64	5 938,64
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>253 670,64</b>	<b>0,00</b>	<b>253 670,64</b>	<b>253 670,64</b>
<b>511</b>	<b>Opravy a udržování</b>	<b>0,00</b>	<b>116 309,00</b>	<b>0,00</b>	<b>116 309,00</b>	<b>116 309,00</b>
511100	Opravy a udržování - STADION	0,00	116 309,00	0,00	116 309,00	116 309,00
<b>512</b>	<b>Náklady na cestovné</b>	<b>0,00</b>	<b>55 556,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55 556,00</b>	<b>55 556,00</b>
512100	Cestovné - BUS, VLAK	0,00	34 982,00	0,00	34 982,00	34 982,00
512200	Příspěvky na dopravu	0,00	19 550,00	0,00	19 550,00	19 550,00
512900	Cestovné - ostatní	0,00	1 024,00	0,00	1 024,00	1 024,00
<b>518</b>	<b>Ostatní služby</b>	<b>0,00</b>	<b>260 582,73</b>	<b>0,00</b>	<b>260 582,73</b>	<b>260 582,73</b>
518100	Nájmy tělovýchovných zařízení	0,00	38 792,00	0,00	38 792,00	38 792,00
518310	Poštovné	0,00	256,00	0,00	256,00	256,00
518400	Poplatky svazu	0,00	4 200,00	0,00	4 200,00	4 200,00
518430	Matrika - registrace hráčů	0,00	9 200,00	0,00	9 200,00	9 200,00
518500	PR služby - web, plakáty, letáky	0,00	43 805,00	0,00	43 805,00	43 805,00
518600	Startovné v soutěžích	0,00	41 500,00	0,00	41 500,00	41 500,00
518700	Ubytování, stravování	0,00	86 355,73	0,00	86 355,73	86 355,73
518900	Ostatní služby	0,00	36 474,00	0,00	36 474,00	36 474,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>432 447,73</b>	<b>0,00</b>	<b>432 447,73</b>	<b>432 447,73</b>
<b>521</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>150 250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 250,00</b>	<b>150 250,00</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	150 250,00	0,00	150 250,00	150 250,00
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>150 250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150 250,00</b>	<b>150 250,00</b>
<b>549</b>	<b>Jiné ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>84 360,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84 360,00</b>	<b>84 360,00</b>
549100	Rozhodčí hokejbalu	0,00	78 213,00	0,00	78 213,00	78 213,00
549200	Pojištění majetku	0,00	3 840,00	0,00	3 840,00	3 840,00
549300	Bankovní poplatky	0,00	1 307,00	0,00	1 307,00	1 307,00
549900	Jiné ostatní výdaje	0,00	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00
<b>54x</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>84 360,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84 360,00</b>	<b>84 360,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>920 728,37</b>	<b>0,00</b>	<b>920 728,37</b>	<b>920 728,37</b>
<b>Výnosy</b>						
<b>602</b>	<b>Tržby z prodeje služeb</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110 800,00</b>	<b>110 800,00</b>	<b>110 800,00</b>
602100	Organizace soutěží a turnajů	0,00	0,00	600,00	600,00	600,00
602200	Prodej reklamy	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00
602600	Účastnické poplatky	0,00	0,00	60 200,00	60 200,00	60 200,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110 800,00</b>	<b>110 800,00</b>	<b>110 800,00</b>
<b>648</b>	<b>Zúčtování fondů</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 260,00</b>	<b>7 260,00</b>	<b>7 260,00</b>
648000	Zúčtování fondů	0,00	0,00	7 260,00	7 260,00	7 260,00
<b>64x</b>	<b>Ostatní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 260,00</b>	<b>7 260,00</b>	<b>7 260,00</b>

**Výsledovka analyticky**

Strana 2

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2018

Dne: 11.06.2023

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>684</b>	<b>Členské příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178 450,00</b>	<b>178 450,00</b>	<b>178 450,00</b>
684000	Členské příspěvky	0,00	0,00	178 450,00	178 450,00	178 450,00
<b>68x</b>	<b>Přijaté příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178 450,00</b>	<b>178 450,00</b>	<b>178 450,00</b>
<b>691</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>534 500,00</b>	<b>534 500,00</b>	<b>534 500,00</b>
691100	Provozní dotace od obce	0,00	0,00	265 500,00	265 500,00	265 500,00
691800	Provozní dotace od MŠMT	0,00	0,00	269 000,00	269 000,00	269 000,00
<b>69x</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>534 500,00</b>	<b>534 500,00</b>	<b>534 500,00</b>
	<b>Výnosy celkem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>831 010,00</b>	<b>831 010,00</b>	<b>831 010,00</b>
				<b>Hospodářský zisk za období</b>	<b>-89 718,37</b>	
				<b>Hospodářský zisk celkem</b>		<b>-89 718,37</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2018, Datum &lt;= 31.12.2018

Příloha B Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2019

**Výsledovka analyticky**

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2019

Dne: 11.06.2023

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
<b>501</b>	<b>Spotřeba materiálů</b>	<b>0,00</b>	<b>136 734,94</b>	<b>0,00</b>	<b>136 734,94</b>	<b>136 734,94</b>
501100	Sportovní materiál	0,00	116 494,26	0,00	116 494,26	116 494,26
501200	Oprava a údržba - materiál	0,00	15 286,68	0,00	15 286,68	15 286,68
501400	Poháry a medaile	0,00	4 954,00	0,00	4 954,00	4 954,00
<b>502</b>	<b>Spotřeba energie</b>	<b>0,00</b>	<b>63 245,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63 245,00</b>	<b>63 245,00</b>
502100	Spotřeba - el.energie	0,00	58 537,00	0,00	58 537,00	58 537,00
502300	Spotřeba - voda	0,00	4 708,00	0,00	4 708,00	4 708,00
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>199 979,94</b>	<b>0,00</b>	<b>199 979,94</b>	<b>199 979,94</b>
<b>511</b>	<b>Opravy a udržování</b>	<b>0,00</b>	<b>1 978,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 978,00</b>	<b>1 978,00</b>
511100	Opravy a udržování - STADION	0,00	1 978,00	0,00	1 978,00	1 978,00
<b>512</b>	<b>Náklady na cestovné</b>	<b>0,00</b>	<b>88 104,91</b>	<b>0,00</b>	<b>88 104,91</b>	<b>88 104,91</b>
512100	Cestovné - BUS, VLAK	0,00	87 418,91	0,00	87 418,91	87 418,91
512200	Příspěvky na dopravu	0,00	686,00	0,00	686,00	686,00
<b>518</b>	<b>Ostatní služby</b>	<b>0,00</b>	<b>325 078,01</b>	<b>0,00</b>	<b>325 078,01</b>	<b>325 078,01</b>
518100	Nájmy tělovýchovných zařízení	0,00	42 132,00	0,00	42 132,00	42 132,00
518310	Poštovné	0,00	140,00	0,00	140,00	140,00
518400	Poplatky svazu	0,00	6 500,00	0,00	6 500,00	6 500,00
518410	Disciplinární komise	0,00	1 300,00	0,00	1 300,00	1 300,00
518430	Matrika - registrace hráčů	0,00	14 200,00	0,00	14 200,00	14 200,00
518450	Převody hráčských práv	0,00	8 000,00	0,00	8 000,00	8 000,00
518500	PR služby - web, plakáty, letáky	0,00	68 143,00	0,00	68 143,00	68 143,00
518600	Startovné v soutěžích	0,00	47 700,00	0,00	47 700,00	47 700,00
518700	Ubytování, stravování	0,00	120 807,01	0,00	120 807,01	120 807,01
518900	Ostatní služby	0,00	16 156,00	0,00	16 156,00	16 156,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>415 160,92</b>	<b>0,00</b>	<b>415 160,92</b>	<b>415 160,92</b>
<b>521</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>126 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126 500,00</b>	<b>126 500,00</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	126 500,00	0,00	126 500,00	126 500,00
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>126 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126 500,00</b>	<b>126 500,00</b>
<b>549</b>	<b>Jiné ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>106 769,00</b>	<b>0,00</b>	<b>106 769,00</b>	<b>106 769,00</b>
549100	Rozhodčí hokejbalu	0,00	101 679,00	0,00	101 679,00	101 679,00
549200	Pojištění majetku	0,00	3 840,00	0,00	3 840,00	3 840,00
549300	Bankovní poplatky	0,00	1 120,00	0,00	1 120,00	1 120,00
549900	Jiné ostatní výdaje	0,00	130,00	0,00	130,00	130,00
<b>54x</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>106 769,00</b>	<b>0,00</b>	<b>106 769,00</b>	<b>106 769,00</b>
<b>582</b>	<b>Poskytnuté členské příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>4 000,00</b>
582000	Poskytnuté členské příspěvky	0,00	4 000,00	0,00	4 000,00	4 000,00
<b>58x</b>	<b>Poskytnuté příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>4 000,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>852 409,86</b>	<b>0,00</b>	<b>852 409,86</b>	<b>852 409,86</b>
<b>Výnosy</b>						
<b>602</b>	<b>Tržby z prodeje služeb</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125 000,00</b>	<b>125 000,00</b>	<b>125 000,00</b>
602200	Prodej reklamy	0,00	0,00	62 000,00	62 000,00	62 000,00
602400	Převody hráčských práv	0,00	0,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00
602600	Účastnické poplatky	0,00	0,00	51 000,00	51 000,00	51 000,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125 000,00</b>	<b>125 000,00</b>	<b>125 000,00</b>



**Výsledovka analyticky**

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2019

Dne: 11.06.2023

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>684</b>	<b>Členské příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>195 400,00</b>	<b>195 400,00</b>	<b>195 400,00</b>
684000	Členské příspěvky	0,00	0,00	195 400,00	195 400,00	195 400,00
<b>68x</b>	<b>Přijaté příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>195 400,00</b>	<b>195 400,00</b>	<b>195 400,00</b>
<b>691</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>538 420,30</b>	<b>538 420,30</b>	<b>538 420,30</b>
691100	Provozní dotace od obce	0,00	0,00	296 500,00	296 500,00	296 500,00
691200	Provozní dotace od kraje	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
691500	Provozní dotace od ČMSHb	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
691600	Provozní dotace od RSHb	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
691700	Provozní dotace od OSHb	0,00	0,00	8 020,30	8 020,30	8 020,30
691800	Provozní dotace od MŠMT	0,00	0,00	207 900,00	207 900,00	207 900,00
<b>69x</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>538 420,30</b>	<b>538 420,30</b>	<b>538 420,30</b>
<b>Výnosy celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>858 820,30</b>	<b>858 820,30</b>	<b>858 820,30</b>
<b>Hospodářský zisk za období</b>					<b>6 410,44</b>	
<b>Hospodářský zisk celkem</b>						<b>6 410,44</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2019, Datum &lt;= 31.12.2019



Příloha C Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2020

**Výsledovka analytický**

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2020

Dne: 11.06.2023

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
<b>501</b>	<b>Spotřeba materiálu</b>	<b>0,00</b>	<b>64 670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64 670,00</b>	<b>64 670,00</b>
501100	Sportovní materiál	0,00	51 417,00	0,00	51 417,00	51 417,00
501200	STADION - údržba (materiál)	0,00	6 910,00	0,00	6 910,00	6 910,00
501400	Poháry a medaile	0,00	6 343,00	0,00	6 343,00	6 343,00
<b>502</b>	<b>Spotřeba energie</b>	<b>0,00</b>	<b>71 271,97</b>	<b>0,00</b>	<b>71 271,97</b>	<b>71 271,97</b>
502100	Spotřeba - el.energie	0,00	61 601,67	0,00	61 601,67	61 601,67
502300	Spotřeba - voda	0,00	9 670,30	0,00	9 670,30	9 670,30
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>135 941,97</b>	<b>0,00</b>	<b>135 941,97</b>	<b>135 941,97</b>
<b>511</b>	<b>Opravy a udržování</b>	<b>0,00</b>	<b>215 019,00</b>	<b>0,00</b>	<b>215 019,00</b>	<b>215 019,00</b>
511100	STADION - údržba (služby)	0,00	215 019,00	0,00	215 019,00	215 019,00
<b>512</b>	<b>Náklady na cestovné</b>	<b>0,00</b>	<b>67 563,09</b>	<b>0,00</b>	<b>67 563,09</b>	<b>67 563,09</b>
512100	Cestovné - BUS, VLAK	0,00	66 563,09	0,00	66 563,09	66 563,09
512200	Příspěvky na dopravu	0,00	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00
<b>518</b>	<b>Ostatní služby</b>	<b>0,00</b>	<b>219 316,33</b>	<b>0,00</b>	<b>219 316,33</b>	<b>219 316,33</b>
518100	Nájmy tělovýchovných zařízení	0,00	29 611,00	0,00	29 611,00	29 611,00
518200	Sportovní soustředění, campy	0,00	9 177,50	0,00	9 177,50	9 177,50
518310	Poštovné	0,00	180,00	0,00	180,00	180,00
518400	Poplatky svazu	0,00	7 800,00	0,00	7 800,00	7 800,00
518430	Matrika - registrace hráčů	0,00	9 900,00	0,00	9 900,00	9 900,00
518450	Převody hráčský práv	0,00	17 500,00	0,00	17 500,00	17 500,00
518500	PR služby - web, plakáty, letáky	0,00	30 953,44	0,00	30 953,44	30 953,44
518600	Startovné v soutěžích	0,00	37 300,00	0,00	37 300,00	37 300,00
518700	Ubytování, stravování	0,00	75 501,70	0,00	75 501,70	75 501,70
518900	Ostatní služby	0,00	1 392,69	0,00	1 392,69	1 392,69
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>501 898,42</b>	<b>0,00</b>	<b>501 898,42</b>	<b>501 898,42</b>
<b>521</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>83 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83 000,00</b>	<b>83 000,00</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	83 000,00	0,00	83 000,00	83 000,00
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>83 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83 000,00</b>	<b>83 000,00</b>
<b>549</b>	<b>Jiné ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>35 837,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35 837,00</b>	<b>35 837,00</b>
549100	Rozhodčí hokejbalu	0,00	23 507,00	0,00	23 507,00	23 507,00
549200	Pojštění majetku	0,00	3 840,00	0,00	3 840,00	3 840,00
549300	Bankovní poplatky	0,00	40,00	0,00	40,00	40,00
549400	Pořadatelská služba	0,00	8 450,00	0,00	8 450,00	8 450,00
<b>54x</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>35 837,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35 837,00</b>	<b>35 837,00</b>
<b>582</b>	<b>Poskytnuté členské příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000,00</b>	<b>2 000,00</b>
582000	Poskytnuté členské příspěvky	0,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00
<b>58x</b>	<b>Poskytnuté příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000,00</b>	<b>2 000,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>758 677,39</b>	<b>0,00</b>	<b>758 677,39</b>	<b>758 677,39</b>
<b>Výnosy</b>						
<b>602</b>	<b>Tržby z prodeje služeb</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000,00</b>	<b>190 334,00</b>	<b>188 334,00</b>	<b>188 334,00</b>
602100	Organizace soutěží a turnajů	0,00	0,00	31 634,00	31 634,00	31 634,00
602200	Prodej reklamy	0,00	0,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00
602400	Převody hráčských práv	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
602600	Účastnické poplatky	0,00	2 000,00	82 700,00	80 700,00	80 700,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000,00</b>	<b>190 334,00</b>	<b>188 334,00</b>	<b>188 334,00</b>

**Výsledovka analyticky**

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2020

Dne: 11.06.2023

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>684</b>	<b>Členské příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>185 450,00</b>	<b>185 450,00</b>	<b>185 450,00</b>
684000	Členské příspěvky	0,00	0,00	185 450,00	185 450,00	185 450,00
<b>68x</b>	<b>Přijaté příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>185 450,00</b>	<b>185 450,00</b>	<b>185 450,00</b>
<b>691</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>849 900,00</b>	<b>849 900,00</b>	<b>849 900,00</b>
691100	Provozní dotace od obce	0,00	0,00	595 000,00	595 000,00	595 000,00
691200	Provozní dotace od kraje	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
691800	Provozní dotace od MŠMT	0,00	0,00	229 900,00	229 900,00	229 900,00
<b>69x</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>849 900,00</b>	<b>849 900,00</b>	<b>849 900,00</b>
	<b>Výnosy celkem</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000,00</b>	<b>1 225 684,00</b>	<b>1 223 684,00</b>	<b>1 223 684,00</b>
					<b>Hospodářský zisk za období</b>	<b>465 006,61</b>
					<b>Hospodářský zisk celkem</b>	<b>465 006,61</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2020, Datum &lt;= 31.12.2020

Příloha D Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2021

**Výsledovka analyticky**

Strana 1

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2021

Dne: 11.06.2023

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
<b>501</b>	<b>Spotřeba materiálu</b>	<b>0,00</b>	<b>159 503,47</b>	<b>0,00</b>	<b>159 503,47</b>	<b>159 503,47</b>
501100	Sportovní materiál	0,00	120 297,99	0,00	120 297,99	120 297,99
501190	Sportovní materiál - ostatní	0,00	19 150,00	0,00	19 150,00	19 150,00
501200	STADION - údržba (materiál)	0,00	15 098,48	0,00	15 098,48	15 098,48
501400	Poháry a medaile	0,00	2 394,00	0,00	2 394,00	2 394,00
501900	Ostatní materiál	0,00	2 563,00	0,00	2 563,00	2 563,00
<b>502</b>	<b>Spotřeba energie</b>	<b>0,00</b>	<b>46 630,31</b>	<b>0,00</b>	<b>46 630,31</b>	<b>46 630,31</b>
502100	Spotřeba - el.energie	0,00	46 036,18	0,00	46 036,18	46 036,18
502300	Spotřeba - voda	0,00	594,13	0,00	594,13	594,13
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>206 133,78</b>	<b>0,00</b>	<b>206 133,78</b>	<b>206 133,78</b>
<b>511</b>	<b>Opravy a udržování</b>	<b>0,00</b>	<b>616 702,00</b>	<b>0,00</b>	<b>616 702,00</b>	<b>616 702,00</b>
511100	STADION - údržba (služby)	0,00	602 876,00	0,00	602 876,00	602 876,00
511200	Sportovní materiál - údržba	0,00	13 826,00	0,00	13 826,00	13 826,00
<b>512</b>	<b>Náklady na cestovné</b>	<b>0,00</b>	<b>156 599,02</b>	<b>0,00</b>	<b>156 599,02</b>	<b>156 599,02</b>
512100	Cestovné - BUS, VLAK	0,00	156 599,02	0,00	156 599,02	156 599,02
<b>518</b>	<b>Ostatní služby</b>	<b>0,00</b>	<b>212 797,81</b>	<b>0,00</b>	<b>212 797,81</b>	<b>212 797,81</b>
518100	Nájmy tělovýchovných zařízení	0,00	33 320,00	0,00	33 320,00	33 320,00
518310	Poštovné	0,00	76,00	0,00	76,00	76,00
518400	Poplatky svazu	0,00	800,00	0,00	800,00	800,00
518430	Matrika - registrace hráčů	0,00	12 950,00	0,00	12 950,00	12 950,00
518500	PR služby - web, plakáty, letáky	0,00	16 344,68	0,00	16 344,68	16 344,68
518600	Startovné v soutěžích	0,00	44 000,00	0,00	44 000,00	44 000,00
518700	Ubytování, stravování	0,00	98 519,12	0,00	98 519,12	98 519,12
518900	Ostatní služby	0,00	6 788,01	0,00	6 788,01	6 788,01
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>986 098,83</b>	<b>0,00</b>	<b>986 098,83</b>	<b>986 098,83</b>
<b>521</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>40 000,00</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	40 000,00	0,00	40 000,00	40 000,00
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>40 000,00</b>
<b>549</b>	<b>Jiné ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>75 009,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75 009,00</b>	<b>75 009,00</b>
549100	Rozhodčí hokejbalu	0,00	41 486,00	0,00	41 486,00	41 486,00
549200	Pojištění majetku	0,00	3 840,00	0,00	3 840,00	3 840,00
549300	Bankovní poplatky	0,00	40,00	0,00	40,00	40,00
549400	Pofadatelská služba	0,00	17 850,00	0,00	17 850,00	17 850,00
549900	Jiné ostatní výdaje	0,00	11 793,00	0,00	11 793,00	11 793,00
<b>54x</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>75 009,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75 009,00</b>	<b>75 009,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>1 307 241,61</b>	<b>0,00</b>	<b>1 307 241,61</b>	<b>1 307 241,61</b>
<b>Výnosy</b>						
<b>602</b>	<b>Tržby z prodeje služeb</b>	<b>0,00</b>	<b>1 500,00</b>	<b>279 800,00</b>	<b>278 300,00</b>	<b>278 300,00</b>
602100	Organizace soutěží a turnajů	0,00	0,00	24 300,00	24 300,00	24 300,00
602200	Prodej reklamy	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00
602600	Účastnické poplatky	0,00	1 500,00	55 500,00	54 000,00	54 000,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>1 500,00</b>	<b>279 800,00</b>	<b>278 300,00</b>	<b>278 300,00</b>
<b>649</b>	<b>Jiné ostatní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>
649000	Jiné ostatní výnosy	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
<b>64x</b>	<b>Ostatní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>

**Výsledovka analyticky**

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2021

Dne: 11.06.2023

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>684</b>	<b>Členské příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>154 800,00</b>	<b>154 800,00</b>	<b>154 800,00</b>
684000	Členské příspěvky	0,00	0,00	154 800,00	154 800,00	154 800,00
<b>68x</b>	<b>Přijaté příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>154 800,00</b>	<b>154 800,00</b>	<b>154 800,00</b>
<b>691</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>547 405,00</b>	<b>547 405,00</b>	<b>547 405,00</b>
691100	Provozní dotace od obce	0,00	0,00	312 000,00	312 000,00	312 000,00
691800	Provozní dotace od MŠMT	0,00	0,00	235 405,00	235 405,00	235 405,00
<b>69x</b>	<b>Provozní dotace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>547 405,00</b>	<b>547 405,00</b>	<b>547 405,00</b>
	<b>Výnosy celkem</b>	<b>0,00</b>	<b>1 500,00</b>	<b>992 005,00</b>	<b>990 505,00</b>	<b>990 505,00</b>
					<b>Hospodářský zisk za období</b>	<b>-316 736,61</b>
					<b>Hospodářský zisk celkem</b>	<b>-316 736,61</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2021, Datum &lt;= 31.12.2021



## Příloha E Výkaz zisku a ztráty klubu Ježci Heřmanův Městec za rok 2022

### Výsledovka analyticky

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2022

Dne: 26.05.2023

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
<b>501</b>	<b>Spotřeba materiálu</b>	<b>0,00</b>	<b>321 969,74</b>	<b>0,00</b>	<b>321 969,74</b>	<b>321 969,74</b>
501100	Sportovní materiál	0,00	245 441,83	0,00	245 441,83	245 441,83
501190	Sportovní materiál - ostatní	0,00	18 380,00	0,00	18 380,00	18 380,00
501200	STADION - údržba (materiál)	0,00	50 556,91	0,00	50 556,91	50 556,91
501400	Poháry a medaile	0,00	2 774,00	0,00	2 774,00	2 774,00
501900	Ostatní materiál	0,00	4 817,00	0,00	4 817,00	4 817,00
<b>502</b>	<b>Spotřeba energie</b>	<b>0,00</b>	<b>77 207,44</b>	<b>-4 170,00</b>	<b>81 377,44</b>	<b>81 377,44</b>
502100	Spotřeba - el. energie	0,00	71 940,62	-4 170,00	76 110,62	76 110,62
502300	Spotřeba - voda	0,00	5 266,82	0,00	5 266,82	5 266,82
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>399 177,18</b>	<b>-4 170,00</b>	<b>403 347,18</b>	<b>403 347,18</b>
<b>512</b>	<b>Náklady na cestovné</b>	<b>0,00</b>	<b>236 924,52</b>	<b>0,00</b>	<b>236 924,52</b>	<b>236 924,52</b>
512100	Cestovné - BUS, VLAK	0,00	235 394,52	0,00	235 394,52	235 394,52
512200	Příspěvky na dopravu	0,00	1 530,00	0,00	1 530,00	1 530,00
<b>518</b>	<b>Ostatní služby</b>	<b>0,00</b>	<b>286 376,46</b>	<b>0,00</b>	<b>286 376,46</b>	<b>286 376,46</b>
518100	Nájmy tělovýchovných zařízení	0,00	36 407,00	0,00	36 407,00	36 407,00
518430	Matrika - registrace hráčů	0,00	10 250,00	0,00	10 250,00	10 250,00
518440	Trenérsko-metodická komise	0,00	3 300,00	0,00	3 300,00	3 300,00
518500	PR služby - web, plakáty, letáky	0,00	18 964,68	0,00	18 964,68	18 964,68
518600	Startovné v soutěžích	0,00	52 500,00	0,00	52 500,00	52 500,00
518700	Ubytování, stravování	0,00	148 933,56	0,00	148 933,56	148 933,56
518900	Ostatní služby	0,00	16 021,22	0,00	16 021,22	16 021,22
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>523 300,98</b>	<b>0,00</b>	<b>523 300,98</b>	<b>523 300,98</b>
<b>546</b>	<b>Dary</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>
546000	Dary	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00
<b>549</b>	<b>Jiné ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>185 605,70</b>	<b>0,00</b>	<b>185 605,70</b>	<b>185 605,70</b>
549000	Jiné ostatní náklady	0,00	0,70	0,00	0,70	0,70
549100	Rozhodčí hokejbalu	0,00	134 275,00	0,00	134 275,00	134 275,00
549300	Bankovní poplatky	0,00	80,00	0,00	80,00	80,00
549400	Pořadatelská služba	0,00	51 250,00	0,00	51 250,00	51 250,00
<b>54x</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>195 605,70</b>	<b>0,00</b>	<b>195 605,70</b>	<b>195 605,70</b>
<b>582</b>	<b>Poskytnuté členské příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>4 000,00</b>
582000	Poskytnuté členské příspěvky	0,00	4 000,00	0,00	4 000,00	4 000,00
<b>58x</b>	<b>Poskytnuté příspěvky</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>4 000,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>1 122 083,86</b>	<b>-4 170,00</b>	<b>1 126 253,86</b>	<b>1 126 253,86</b>
<b>Výnosy</b>						
<b>602</b>	<b>Tržby z prodeje služeb</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280 000,00</b>	<b>280 000,00</b>	<b>280 000,00</b>
602200	Prodej reklamy	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00
602400	Převody hráčských práv	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
602600	Účastnické poplatky	0,00	0,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280 000,00</b>	<b>280 000,00</b>	<b>280 000,00</b>
<b>649</b>	<b>Jiné ostatní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-30,00</b>	<b>-30,00</b>
649999	Jiné ostatní výnosy - přeplatky	0,00	30,00	0,00	-30,00	-30,00
<b>64x</b>	<b>Ostatní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-30,00</b>	<b>-30,00</b>

**Výsledovka analyticky**

SK Ježci Heřmanův Městec, z.s.

IČ: 26546922

Rok: 2022

Dne: 26.05.2023

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
684	Členské příspěvky	0,00	0,00	246 900,00	246 900,00	246 900,00
684000	Členské příspěvky	0,00	0,00	246 900,00	246 900,00	246 900,00
68x	Přijaté příspěvky	0,00	0,00	246 900,00	246 900,00	246 900,00
691	Provozní dotace	0,00	0,00	529 490,00	529 490,00	529 490,00
691100	Provozní dotace od obce	0,00	0,00	290 000,00	290 000,00	290 000,00
691800	Provozní dotace od NAS	0,00	0,00	239 490,00	239 490,00	239 490,00
69x	Provozní dotace	0,00	0,00	529 490,00	529 490,00	529 490,00
	Výnosy celkem	0,00	30,00	1 056 390,00	1 056 360,00	1 056 360,00
				Hospodářský zisk za období	-69 893,86	
				Hospodářský zisk celkem		-69 893,86

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2022, Datum &lt;= 31.12.2022