

Univerzita Pardubice
Fakulta ekonomicko-správní

Hospodaření vybrané sportovní organizace

Bakalářská práce

Univerzita Pardubice
Fakulta ekonomicko-správní
Akademický rok: 2022/2023

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Lukáš Vaníček**
Osobní číslo: **E20524**
Studijní program: **B0413A050008 Ekonomika a management**
Specializace: **Management podniku**
Téma práce: **Hospodaření vybrané sportovní organizace**
Zadávací katedra: **Ústav podnikové ekonomiky a managementu**

Zásady pro vypracování

Cílem bakalářské práce je analýza hospodaření fotbalového klubu SK Polaban Nymburk s návrhy na zlepšení jeho efektivity ve vybraných oblastech.

Osnova:

- Hospodaření obchodních společností – s. r. o.
- Charakteristika neziskového sektoru v ČR.
- Hospodaření neziskových organizací – z. s.
- Financování sportovních aktivit v ČR.
- Analýza hospodaření SK Polaban Nymburk.
- Hodnocení výsledků hospodaření SK Polaban Nymburk, návrhy na zlepšení.

Rozsah pracovní zprávy: **cca 35 stran**
Rozsah grafických prací:
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. Nevýdělečné organizace v teorii: právo, daně, účetnictví. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-799-7.
FRIČ, Pavol a Rochdi GOULLI. Neziskový sektor v ČR: výsledky mezinárodního srovnávacího projektu Johns Hopkins University. Praha: Eurolex Bohemia, 2001. ISBN 80-86432-04-1.
MORAVEC, Tomáš a Lucie ANDREISOVÁ. Obchodní společnosti pohledem Corporate Governance. Praha: Grada Publishing, 2021. Právo pro praxi. ISBN 978-80-271-1217-3.
NOVOTNÝ, Jiří. Ekonomika sportu. Praha: ISV nakladatelství, 2000. ISBN 80-85866-68-4.

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.**
Ústav podnikové ekonomiky a managementu

Datum zadání bakalářské práce: **1. září 2022**
Termín odevzdání bakalářské práce: **30. dubna 2023**

L.S.

prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D. v.r.
děkan

doc. Ing. Michaela Kotková Strítěská, Ph.D. v.r.
vedoucí ústavu

Prohlašuji:

Práci s názvem Hospodaření vybrané sportovní organizace jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury. Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnicí Univerzity Pardubice č. 7/2019 Pravidla pro odevzdávání, zveřejňování a formální úpravu závěrečných prací, ve znění pozdějších dodatků, bude práce zveřejněna prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 27. 6. 2023

Lukáš Vaníček v. r.

Poděkování

Touto cestou bych rád poděkoval vedoucí mé bakalářské práce doc. Ing. Marcele Kožené, Ph.D. za odbornou pomoc a užitečné rady ke zpracování této práce. Také chci poděkovat ekonomovi SK Polaban Nymburk Mgr. Pavlu Počarovskému, který mi poskytl potřebné výkazy a vždy byl ochotný odpovědět na všechny mé otázky.

ANOTACE

Práce je zaměřena na analýzu hospodaření fotbalového klubu SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022 s důrazem na hlavní výnosy a náklady a s vymyšlením návrhů na jeho zlepšení. Zabývá se neziskovým sektorem v ČR a charakteristikou a financováním jak neziskových, tak i ziskových organizací. Dále pojednává o problematice financování českého sportu.

KLÍČOVÁ SLOVA

analýza, hospodaření, výnosy, náklady, sport, zlepšení

TITLE

Management of a selected sports organisation

ANNOTATION

This paper is mainly focused on the analysis of the management of SK Polaban Nymburk between 2020 and 2022 with a deeper look on the main revenues and costs and a proposal for its improvement. It covers non-profit sector in Czech Republic and characteristics and financing both non-profit and profit organizations. Eventually it also deals with the issue of financing czech's sport.

KEYWORDS

analysis, management, revenue, cost, sport, improvement

OBSAH

SEZNAM ILUSTRACÍ A TABULEK.....	9
ÚVOD.....	10
1. Hospodaření obchodních společností	12
1.1. Charakteristika obchodních společností.....	12
1.1.1. Kapitálové společnosti	12
1.1.2. Osobní společnosti	13
1.2. Ekonomické a účetní otázky	14
1.2.1. Účetní výkazy a jejich využití.....	14
1.2.2. Finanční analýza.....	15
1.3. Financování obchodních společností	15
1.3.1. Zdroje financování	16
1.3.1.1. Interní zdroje	16
1.3.1.2. Externí zdroje	16
1.3.1.3. Alternativní způsoby financování	17
1.4. Společnost s ručením omezeným (s. r. o.)	17
1.4.1. Vklad společníka a základní kapitál.....	18
2. Charakteristika neziskového sektoru v ČR.....	19
2.1. Příklady vyvrácených mýtů o neziskovém sektoru v ČR	20
3. Hospodaření neziskových organizací	22
3.1. Klasifikace neziskových organizací.....	22
3.1.1. Státní neziskové organizace	22
3.1.2. Nestátní neziskové organizace	23
3.2. Financování neziskových organizací	23
3.2.1. Finanční zdroje neziskových organizací	24
3.2.1.1. Vlastní zdroje	24
3.2.1.2. Cizí zdroje	25

3.2.1.3. Potenciální zdroje.....	25
3.3. Zapsaný spolek (z. s.).....	26
4. Financování sportovních aktivit v ČR	28
4.1. Makroekonomické schéma toku statků a finančních toků v českém sportu	28
4.2. Prostředky z centrálních zdrojů.....	29
4.2.1. Státní dotace	29
4.3. Prostředky z místních zdrojů.....	30
4.4. Výnosy tělovýchovných jednot a sportovních klubů v ČR.....	30
4.4.1. Výnosy z hlavních činností	31
4.4.2. Výnosy z doplňkových činností	31
4.5. Náklady tělovýchovných jednot a sportovních klubů v ČR.....	31
5. Analýza hospodaření SK Polaban Nymburk	33
5.1. Představení klubu	33
5.1.1. Stručná historie.....	35
5.2. Analýza hospodaření v letech 2020-2022	35
5.2.1. Hlavní výnosy a náklady za obě společnosti.....	37
5.2.1.1. Výnosy	37
5.2.1.2. Náklady	41
5.2.2. Ukazatele výnosnosti za každou společnost	48
6. Hodnocení výsledků hospodaření SK Polaban Nymburk, návrhy na zlepšení.....	49
6.1. Hospodářské výsledky	49
6.2. Návrhy na zlepšení.....	51
ZÁVĚR	54
POUŽITÁ LITERATURA	56
PŘÍLOHY	58

SEZNAM ILUSTRACÍ A TABULEK

Obrázek 1: Makroekonomický model sportu v ČR.....	28
Obrázek 2: Znak SK Polaban Nymburk	33
Obrázek 3: Procentuální vyjádření hlavních výnosů SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022	37
Obrázek 4: Procentuální vyjádření hlavních nákladů SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022	42
Obrázek 5: Hospodářské výsledky SK Polaban Nymburk za rok 2020	49
Obrázek 6: Hospodářské výsledky SK Polaban Nymburk za rok 2021	50
Obrázek 7: Hospodářské výsledky SK Polaban Nymburk za rok 2022	51
Tabulka 1: Hlavní výnosy SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022.....	37
Tabulka 2: Hlavní náklady SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022.....	41

ÚVOD

Fotbal je nejpobulárnějším kolektivním sportem na světě. Má silnou soutěžní stránku a po celém světě existují ligy a turnaje různých úrovní, od místních amatérských soutěží až po světové šampionáty. Hrají ho milióny lidí a milióny lidí ho sledují. Hra je tolik oblíbená kvůli své dynamice a také schopnosti přitahovat a spojovat fanoušky z různých zemí a kultur. Přitahuje obrovskou pozornost médií a sponzorů.

Jako téma své bakalářské práce jsem si vybral hospodaření fotbalového klubu SK Polaban Nymburk, který je složen ze z. s. a z s. r. o. V klubu plní hlavní roli A-tým dospělých, který momentálně působí v soutěži, která se nazývá I. A třída Středočeského kraje. Je to 6. nejvyšší soutěž u nás. Klub má samozřejmě také mládežnické celky, B-tým a i gardu.

Jelikož hraji aktivně fotbal od svých 7 let a mimo to se zajímám o účetnictví, chtěl jsem tyto dvě oblasti spojit dohromady. Tým SK Polaban Nymburk jsem si zvolil z důvodu, že v něm působím od svých začátků kromě půl roku stráveného na hostování v Kolíně. Nyní jsem hráčem A-týmu. Zajímalo mě, jakým způsobem klub hospodaří, kde všude získává peníze a naopak, do čeho všeho se musí peníze investovat. Také jsem byl zvědavý, jak na tom Polaban po finanční stránce vlastně je.

Bakalářská práce se skládá ze dvou částí, a to z části teoretické a části praktické.

Teoretická část začíná kapitolou Hospodaření obchodních společností. Nejdříve jsou obchodní společnosti charakterizovány, potom je zde popsáno účetnictví a jejich financování. Následně je přiblížena společnost s ručením omezeným. Další kapitolou je Charakteristika neziskového sektoru ČR společně s příklady vyvrácených mýtů o tomto sektoru. Dále jsou v teoretické části rozebrány neziskové organizace a jejich financování, a to s přiblížením zapsaného spolku. Poslední kapitolou je Financování sportovních aktivit v ČR, kde je znázorněno a vysvětleno makroekonomické schéma toku statků a finančních toků v českém sportu. Na úplném konci jsou uvedeny zdroje financování našeho sportu a s nimi informace o výnosech a nákladech tělovýchovných jednot a sportovních klubů u nás.

Začátek praktické části se věnuje celkovému představení klubu SK Polaban Nymburk a jeho historii. Následuje první ze dvou hlavních cílů celé práce, jímž je analýza hospodaření klubu v letech 2020-2022 se zaměřením na hlavní výnosy a náklady za obě společnosti dohromady, kde jsou vysvětleny i jejich rozdíly mezi jednotlivými roky. Neposledním bodem

praktické části jsou také vybrané ukazatele výnosnosti, rentabilita tržeb a ukazatel ROA, které se ale bohužel vypočítat nepodařilo, což je v příslušné podkapitole vysvětleno. Závěr této části zahrnuje hodnocení výsledků hospodaření společně s druhým hlavním cílem práce, a to sice s návrhy na jeho zlepšení.

1. Hospodaření obchodních společností

1.1. Charakteristika obchodních společností

Obchodní společnosti řadíme podle Zákona o obchodních korporacích mezi obchodní korporace, a to společně s družstvy (Moravec, Andreisová, 2021, s. 15). Obchodní korporace jsou právnické osoby, organizované útvary, které organizují lidské činnosti a přerozdělují zdroje s tím, že určitou podnikatelskou aktivitu dokáží uskutečnit efektivněji, popř. levněji, než osoby fyzické (např. živnostenské podnikání). Pokud by efektivnější cestou bylo podnikání osoby fyzické, bylo by ekonomicky neracionální podnikat jako osoba právnická (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 3).

V dnešní době vycházejí obchodní korporace ze státem uznané právní osobnosti – vlastní právní subjektivity. Tu může schválit pouze zákon (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 3). Tuto osobnost mají společnosti od svého vzniku do svého zániku (Moravec, Andreisová, 2021, s. 15).

Zatímco družstva jsou otevřená společenství osob, obchodní společnosti jsou uzavřenými společenstvími. Tato uzavřená společenství dělíme na dvě kategorie a čtyři typy. První kategorií jsou kapitálové společnosti, kam patří společnosti s ručením omezeným (s. r. o.) a akciové společnosti (a. s.). Druhou kategorií jsou společnosti osobní, kam se zahrnují veřejné obchodní společnosti (v. o. s.) a komanditní společnosti (k. s.). Patří sem také ještě evropská společnost a evropské hospodářské zájmové sdružení, ale těm se ve své práci věnovat dále nebudu (Moravec, Andreisová, 2021, s. 19).

1.1.1. Kapitálové společnosti

To, co charakterizuje kapitálové společnosti je to, že společnost je nezávislá na účasti konkrétních společníků, a to, že zánik účasti společníka na společnosti neznamena, že společnost se bude rušit. Dále, že díky právní osobnosti těchto společností zde existuje oddělení majetku společnosti od vlastnictví jejích společníků. Věřitelé společníka se tedy nemůžou „uspokojit“ z majetku, který patří společnosti. Oddělení majetku je také základním předpokladem toho, že společnost může být financována např. poskytnutím úvěru – dluhové financování (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 4-12).

Co se týče majetkových poměrů, vklady (základní kapitál) jsou povinné a jejich minimální výše je dána zákonem. Zisk i ztráta jdou primárně za společností (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 12).

Další důležitou oblastí je právní postavení společníků. Společníci kapitálových společností nemají povinnost se podílet na činnosti společnosti osobně a jejich podíl se může volně převádět. Ručení za dluhy společnosti je omezené (do výše jejich nesplacených vkladů) nebo žádné. To znamená, že společníci jsou chráněni před věřiteli společnosti. Velikost podílů každého společníka se může lišit a závisí na velikosti jejich vkladu (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 12).

Další kategorií je vnitřní organizace společnosti. Působí zde profesionální management. Ten společnost řídí tak, aby byly naplněny zájmy všech společníků. Zákon udává, jakou má mít společnost vnitřní soustavu volených orgánů, které společnost spravují a jednají za ní. Členy těchto volených orgánů se mohou stát jak společníci, tak i třetí osoby, které vystupují mimo společnost. Statutární orgán je definován jako orgán výkonný (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 9-12).

1.1.2. Osobní společnosti

Osobní společnosti mají přesně opačné rysy, jen s jedinou výjimkou. Tou je, že osobní společnosti jsou také samostatné právnické osoby, a proto i tady funguje oddělenost majetku společnosti od majetku společníků (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 11).

Prvním opačným rysem je ale sepětí společnosti s konkrétními společníky. Z tohoto důvodu se při zániku jejich účasti společnost ruší. Další odchylkou od kapitálových společností je to, že zde společníci nemají povinnost poskytnout vklady, tedy kromě komanditistů v komanditní společnosti. Zisk i ztráta jdou za společníky (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 12+29).

Dále mají společníci povinnost se podílet na činnosti společnosti osobně. Podíly jsou stejné a zásadně se nedají převádět, s výjimkou podílů komanditistů v komanditní společnosti. Za dluhy společnosti ručí společníci společně a nerozdílně celým svým majetkem, a to opět s výjimkou komanditistů v komanditní společnosti. Společníci tedy nemají žádnou ochranu před věřiteli společnosti, od jejich neomezeného ručení se odráží důvěryhodnost celé společnosti (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 11-12).

Nefiguruje zde žádný profesionální management, není tu žádná zákonem předepsaná vnitřní struktura orgánů. Je tu jen jeden orgán, a to sice statutární. Tam patří sami společníci, což je dáno zákonem. Ti právě zajišťují veškerou činnost společnosti, kterou nemůžou vést žádné další osoby. Organizační pravidla si sjednají společníci společenskou smlouvou (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 11-12).

1.2. Ekonomické a účetní otázky

Obchodní společnosti musí řešit několik ekonomických otázek a provádět několik ekonomických rozhodnutí, a to každý den. Drtivá většina z nich se vztahuje k oblasti účetnictví. Účetnictví můžeme definovat jako nástroj, který společnosti popíše její stavy, toky a výsledky ekonomické činnosti v peněžních jednotkách. Stěžejním právním předpisem v této oblasti je Zákon o účetnictví, který obsahuje důležité poznatky o vedení účetnictví, účetních dokladech, účetních zápisech a účetních výkazech. Dále nám tento zákon říká, co je to účetní závěrka, oceňování, inventarizace apod. (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 19).

Účetní závěrka má za úkol poskytovat pravdivé informace o společnosti. Tím se myslí, že musí vystihnout skutečnou výši a strukturu majetku, závazků, vlastního kapitálu, a také finanční situaci. Současně musí instruovat o celkovém hospodaření za konkrétní období (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 20).

1.2.1. Účetní výkazy a jejich využití

Účetní výkazy nebo také účetní knihy patří k účetní závěrce. Utváří ji rozvaha (bilance), výkaz zisku a ztráty (výsledovka) a příloha, která vysvětluje a rozvádí údaje z rozvahy a výsledovky. V příloze může také být přehled o peněžních tocích (Cash flow) a přehled o změnách vlastního kapitálu (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 20+24).

Co se týče rozvahy, ta firmě poskytuje přehled o jejím majetku. Dělí ho ze dvou hledisek. Prvním je jeho struktura, konkrétní složení (aktiva). Druhým hlediskem je to, z čeho je zmíněný existující majetek financován, jaké jsou zdroje jeho pořízení (pasiva). Tyto dvě strany se v rozvaze musí rovnat, proto se rozvaze říká také bilance (Novotný, 2022).

Výkaz zisku a ztráty říká společnosti, jakého zisku nebo ztráty dosáhla v daném účetním období. Vyobrazuje jednotlivé výnosy a náklady. Výnosy jsou peněžně vyjádřené výkony uznané odběrateli, náklady představují peněžně vyjádřené vynaložené prostředky a práci.

Kladný rozdíl mezi výnosy a náklady je označován jako zisk, záporný jako ztráta (Hruška, 2022).

Tyto informace z výkazů chce znát několik osob. Nejdůležitějšími jsou samozřejmě vlastníci, jednatelé, manažeři apod. Ti sledují např. to, zda dochází ke zhodnocování finančních prostředků nebo zda se naplňují stanovené cíle. K této skupině osob se můžou připojit také členové dozorčích rad. Dále jsou tyto informace významné pro potenciální investory, obchodní partnery a banky, jelikož chtějí znát bonitu dané společnosti – důvěryhodnost, schopnost splácet dluhy. Účetní výkazy jako podklad mohou také využít odborové organizace nebo vybraní zaměstnanci z veřejného sektoru (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 24-28).

1.2.2. Finanční analýza

Pro rozhodování finanční je ale základem finanční analýza. Její výstupy jsou také velice důležité pro spoustu osob, jelikož svědčí o tzv. finančním zdraví celé společnosti. Využívají se dva způsoby (Kožená, 2019, s. 62).

Jedním je procentní rozbor, což je vlastně procentní analýza účetních výkazů. Jednotlivé částky se transponují na procentuální vyjádření. Druhým způsobem je poměrová analýza, kde se vypočítávají poměrové finanční ukazatele (Kožená, 2019, s. 62-63). Uvedu zde pouze ty, které jsem chtěl vypočítat v praktické části své práce.

Těmito ukazateli jsou ukazatele výnosnosti, které posuzují efektivnost řízení společnosti. Práce bude obsahovat tyto:

- rentabilitu tržeb, která udává, kolik korun čistého zisku vynáší 1 koruna tržeb;
- ukazatel ROA, který vyjadřuje výnosnost celkových aktiv (Kožená, 2019, s. 67-68).

1.3. Financování obchodních společností

Celkovou hospodářskou situaci v obchodní společnosti zásadně ovlivňuje jednak to, z jakých zdrojů budou podnikové činnosti financovány, a také jednak to, v jakém poměru se zdroje využijí. Významnou roli tu hraje i časové hledisko (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 25).

1.3.1. Zdroje financování

Zdroje financování se nejčastěji rozdělují na dvě základní skupiny. První skupinou jsou zdroje interní, které vychází ze samotné obchodní společnosti, a to většinou jako zisk nebo odpisy. Druhou skupinou jsou zdroje externí, které se získávají mimo podnik. Nejvíce využívanými jsou vklady vlastníků (již zmíněný základní kapitál v podkapitolách kapitálové společnosti a osobní společnosti), bankovní úvěry a obchodní úvěry. Kromě těchto dvou skupin existuje i třetí kategorie způsobů financování. Ta se nazývá jako alternativní způsoby financování, kam patří např. finanční leasing, faktoring nebo forfaiting. Z pohledu času se zdroje financování dělí na krátkodobé a dlouhodobé. Mezi krátkodobé zdroje patří ty, které má společnost k dispozici po dobu kratší než jeden rok. Naopak mezi zdroje dlouhodobé se řadí ty, které jsou k dispozici na více než jeden rok (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 25+27).

1.3.1.1. Interní zdroje

Do interních zdrojů se tedy řadí primárně zisk. Zisk je zde brán jako nový finanční zdroj, díky kterému může společnost rozšířit své podnikání. Potom se sem zařazují zmíněné odpisy. Ty sice v účetnictví znamenají to, že se do nákladů podniku přenesou ceny dlouhodobého majetku, ale pro management slouží odpisy jako podstatný zdroj interního financování. Vychází to z toho důvodu, že když dojde k platbě za prodané výrobky nebo služby, tak jsou odpisy vnímány jako finanční prostředky, které může společnost využít, jak se jí jen zachce. Z hlediska budoucího je ale nutné je využít na obnovu dlouhodobého majetku. V porovnání se ziskem se tak odpisy mohou charakterizovat jako interní zdroj financování, který slouží k obnovovacím investicím. Do dalších interních forem patří ještě dobrovolné fondy utvořené ze zisku a rezervní fondy. Jako poslední se sem mohou uvést prostředky uvolněné rychlejším obrátem aktiv (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 25-26).

1.3.1.2. Externí zdroje

Externí zdroje jsou nutné především na začátku podnikání jako takový rozjezd. V dalších fázích podnikání slouží k upevnění pozice na trhu a dalšímu rozvoji společnosti. Rozdělují se na dvě skupiny. První skupinou jsou takové externí zdroje, které si společnost bere z vlastních zdrojů. Druhou skupinou jsou pak takové, které si společnost bere ze zdrojů cizích (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 26).

Do skupiny externích zdrojů, které vycházejí ze zdrojů vlastních, spadají zmíněné vklady společníků. Tyto vklady jsou peněžité nebo nepeněžité. Externí zdroje, které společnost získává z cizích zdrojů, představují tedy hlavně bankovní úvěry nebo obchodní úvěry. Dále se sem zahrnují dotace a dary, případně i emise dluhopisů (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 26-27).

1.3.1.3. Alternativní způsoby financování

Alternativní způsoby financování volí především malí a drobní podnikatelé, jelikož nedosáhnou na bankovní úvěry. Patří sem tedy zejména finanční leasing, faktoring, forfaiting, ale také např. venture capital, business angels apod. (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 25+27).

Finanční leasing dává společnosti možnost, jak získat dlouhodobý majetek, a to sice formou nájmu. Až leasing skončí, majetek připadá nájemci (společnosti) za zůstatkovou cenu. Faktoringem se rozumí odkup krátkodobých pohledávek, forfaitingem odkup střednědobých nebo dlouhodobých pohledávek, zejména zahraničních (Pokorná, Lasák, Kotásek a kol., 2022, s. 27-28).

1.4. Společnost s ručením omezeným (s. r. o.)

V České republice jsou společnosti s ručením omezeným nejvíce volenou formou obchodních společností ze všech. Jak již bylo uvedeno na začátku této práce, s. r. o. se řadí do obchodních společností kapitálových. Vznik těchto společností se skládá ze dvou fází. První fází je založení společnosti, které se uskuteční uzavřením společenské smlouvy. Když společnost zakládá pouze jeden člověk, k založení dochází sepsáním zakladatelské listiny. Druhou fází je vznik. Aby společnost vznikla, musí být zapsána do obchodního rejstříku. Tento zápis provádí buďto rejstříkový soud na základě návrhu zakladatelů, nebo častěji notář přímým zápisem na základě podkladového notářského zápisu (Josková, Pravdová, Dvořáková, 2018, s. 10-23).

Jelikož zde již byly zmíněny i základní znaky kapitálových společností a práce se týká hospodaření, bude tato kapitola pojednávat pouze o vkladech a základním kapitálu v s. r. o.

1.4.1. Vklad společníka a základní kapitál

Vklad může být charakterizován jako hodnota předmětu vkladu, která je vyjádřena v peněžních jednotkách. Společník tvoří vklad, aby nabyl svou účast ve společnosti (při založení společnosti), nebo aby svou účast zvýšil (za existence společnosti). Souhrn všech těchto vkladů vytváří tzv. základní kapitál, který se může během trvání společnosti zvyšovat nebo snižovat. Zákon určil minimální výši každého vkladu na 1 Kč. Společenská smlouva může ale stanovit, že minimální výše tohoto vkladu bude vyšší. Minimální výše 1 Kč platí tedy logicky i u základního kapitálu. Povinností je, že tato výše se musí uvést ve společenské smlouvě (Josková, Pravdová, Dvořáková, 2018, s. 29-36).

Co se týká předmětu vkladu, mohou ho tvořit peníze (peněžitý vklad) nebo jiná věc, která se dá penězi ocenit (nepeněžitý vklad), nesmí to však být práce nebo služby. Po dobu existence společnosti, a ani po jejím zrušení, nemá společník nárok na vrácení předmětu vkladu (Josková, Pravdová, Dvořáková, 2018, s. 30).

2. Charakteristika neziskového sektoru v ČR

Do neziskového sektoru v ČR náleží samozřejmě neziskové organizace. Můžeme ho chápat jako jeden ze stěžejních společenských subsystémů s komplexním charakterem. Někdy bývá označován i jako „třetí sektor“ z důvodu toho, že se jedná o sektor, který působí mezi státem a trhem. Cílem tohoto neziskového sektoru není ale vytváření zisku a jeho následné rozdělování. Také se stále čím dál více používá název „občanský sektor“, který odkazuje na to, že neziskové organizace jsou propojené s občanskou společností (Frič, Goulli, 2001, s. 8+11).

Tyto neziskové organizace mají pět společných charakteristických rysů:

- 1) jedná se o organizace (skupiny), které jsou do určité míry institucionalizovány, organizovány.
- 2) Jsou to společnosti soukromé. To znamená, že se institucionálně nespojují se státní správou. Tím se ale nerozumí, že by nemohly mít významnou státní podporu nebo že ve vedení by nemohli pracovat státní úředníci. To, co je zde ale rozhodující, je to, že základní struktura těchto neziskových organizací je tedy ve své podstatě soukromá.
- 3) V určitém období mohou dosahovat zisku, ten ale nerozdělí mezi vlastníky nebo vedení společnosti. Tento zisk musí být totiž opětovně použit na cíle, které má organizace stanovena. Taková skutečnost vytlačuje neziskové organizace ze soukromého sektoru – soukromého podnikání.
- 4) Jsou způsobilé řídit svou vlastní činnost samy. To znamená, že jsou samosprávné neboli autonomní.
- 5) Je zde určitý významný prvek dobrovolnosti, a to buď v managementu (vedení) organizace, nebo v účasti na konkrétních aktivitách (Frič, Goulli, 2001, s. 11-12).

Z právního hlediska do neziskového sektoru v ČR patří spolky, odbory, církve a jejich zařízení, politické strany, obecně prospěšné společnosti, nadace a nadační fondy. Funguje zde však spousta dalších právních organizačních forem, které ale nedisponují všemi pěti charakteristickými rysy. Tyto organizace jsou pojmenovány jako „organizace hybridní“ (Frič, Goulli, 2001, s. 21).

Další znak neziskových organizací v ČR je veřejný prospěch. Organizace totiž častokrát slouží účelům, které přecházejí soukromý prospěch svých členů a tím přispívají k veřejnému

blahu. Veřejného prospěchu ale nedosahují všechny typy neziskových organizací ve stejném rozsahu. Podle tohoto rozsahu existuje možnost rozdělit neziskové organizace na dvě základní skupiny:

- a) organizace vzájemně prospěšné – jejich hlavní cíl je, aby naplnily zájmy a potřeby svých členů;
- b) organizace veřejně prospěšné – jejich hlavní cíl je nabízet veřejně prospěšné služby a služby obecným zájmům. Takové organizace jsou k dispozici všem, kteří tyto služby potřebují (Frič, Goulli, 2001, s. 12-13).

2.1. Příklady vyvrácených mýtů o neziskovém sektoru v ČR

V rámci projektu Johns Hopkins University proběhla u nás v ČR analýza ekonomických parametrů neziskového sektoru. Ta vyvrátila několik mýtů, které se s existencí našeho neziskového sektoru pojily (Frič, Goulli, 2001, s. 29). Ve své práci uvedu některé z nich.

Vyšlo najevo, že náš neziskový sektor jako celek není na státních dotacích tak závislý, jak se čekalo. Neziskové organizace dokáží totiž získávat potřebné zdroje na financování vlastních projektů i samy, z vlastní činnosti. Tyto zdroje dokonce reprezentují největší část příjmů neziskového sektoru jako komplexu. Nepotvrdila se ani nějaká obrovská závislost na finančních zdrojích ze zahraničí. Je však potřeba zdůraznit, že zde stále ještě v nějakých oblastech pomoc ze zahraničí potřeba je. A to například v oblasti vzdělávání pracovníků a dobrovolníků neziskových organizací nebo v oblasti rozvoje nových služeb pro širokou veřejnost. V tomto směru mají zdroje ze zahraničí velikou zásluhu na kultivaci a profesionalizaci našeho neziskového sektoru. Přišlo se na to, že finance neproudí jen směrem od státu k neziskovým organizacím, ale proudí i směrem opačným. To znamená, že stát také z neziskových organizací čerpá prostředky, a to jak v podobě dobrovolné práce představitelů neziskových organizací, tak i v podobě přímého přispívání neziskových organizací na vyřešení problémů, které se týkají veřejné politiky státu. Nebylo potvrzeno, že neziskové organizace vnímají jako hlavní problém to, že dostávají od státu málo peněz. Jejich největšími problémy jsou těžkosti spojené s přispíváním soukromých dárců. Není tedy pravda, že při své námaze zlepšit finanční zdroje se zaměřují výhradně na stát. Také se přišlo na to, že neziskový sektor je důležitou ekonomickou silou. A to jako zaměstnavatel, tak i jako producent služeb. Není to tedy jen nějaký neproduktivní spotřebitel prostředků, které do něj

společnosti vkládají. Co se ještě týká dárcovství, tak bylo zjištěno, že pro neziskový sektor to není nejdůležitější zdroj prostředků (Frič, Goulli, 2001, s. 30-31).

3. Hospodaření neziskových organizací

3.1. Klasifikace neziskových organizací

V kapitole Hospodaření obchodních společností jsem nejdříve obchodní společnosti obecně charakterizoval. V této kapitole se na jakýsi úvod ale obecnou charakteristikou neziskových organizací zabývat nebudu, jelikož jejich podstata a základní charakteristické znaky byly již uvedeny v kapitole minulé. Nebudu se zabývat pochopitelně ani účetními výkazy a finanční analýzou, protože jejich význam byl již také vysvětlený. Přejdu tedy rovnou ke klasifikaci.

Způsobů, jak neziskové organizace můžeme dělit, existuje spousta. Jednu klasifikaci už jsem zmínil v rámci minulé kapitoly. Ve své práci se ale budu věnovat pouze té nejzákladnější, podle které můžeme neziskové organizace rozdělit na:

- státní (vládní) neziskové organizace;
- nestátní (nevládní, mimovládní) neziskové organizace (Stejskal, Kuvíková, Maňátková, 2012, s. 15).

Z těchto označení má být vidět jasná odchylka od státu nebo vlády (Stejskal, Kuvíková, Maňátková, 2012, s. 15). V případě, že neziskovou organizaci vytvoří stát, kraj nebo municipalita, jedná se samozřejmě o neziskové organizace státní. Je-li zřizovatelem soukromá fyzická nebo právnická osoba, jedná se o neziskové organizace nestátní (Synek, Kislingerová a kol., 2015, s. 460).

3.1.1. Státní neziskové organizace

Státní neziskové organizace se dále dělí na příspěvkové organizace a organizační složky státu (Stejskal, Kuvíková, Maňátková, 2012, s. 50+52).

Příspěvkové organizace jsou právnickými osobami. Hospodaří na základě svého rozpočtu, který je stanovený na jeden rok a musí být schválený. Provádějí činnost, kterou nelze uskutečnit samofinancováním nebo ziskovostí. Poskytují zejména služby za dotované ceny, které jsou nižší než jejich skutečné náklady. Některé služby poskytují i zdarma a o jejich úhradu se stará stát ve formě příspěvku dané organizaci. Činnosti a služby se týkají oblastí, jako jsou věda a výzkum, zdravotnictví, školství, komunikace, kultura, sociální péče, obrana a bezpečnost apod. Provádějí je se souhlasem zřizovatele, a záleží jen

na managementu, v jakém rozsahu budou tyto činnosti prováděny a služby poskytovány. Hospodaření těchto neziskových organizací by mělo být samozřejmě ziskové, a zisk se musí použít na růst a rozvoj dané organizace (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 50-52).

Organizační složky státu představují rozmanitý okruh institucí v ČR. Mají tato specifika:

- jsou vysvětlovány jako účetní jednotky, ale všechny organizační složky účetní jednotkou nejsou;
- nejčastěji vznikají ze zákona, můžou být ale také založeny ministerstvy;
- jsou zástupci státu a pracují s jeho majetkem, nemají ale právní subjektivitu, tudíž to nejsou právnické osoby (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 52-53).

Byly vytvořeny z bývalých rozpočtových organizací státu a jejich úkolem je zajišťovat funkce státu, které jim byly svěřeny. Jsou naplno odkazovány na financování ze státního rozpočtu. Zřizovatel musí povinně kontrolovat a schvalovat jejich hospodaření. To se někdy musí schválit i projednat v Poslanecké sněmovně. Patří mezi ně např. ministerstva, Ústavní soud, soudy a státní zastupitelství, Nejvyšší kontrolní úřad atd. (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 53).

3.1.2. Nestátní neziskové organizace

Nestátní neziskové organizace se dále dělí na několik dalších druhů, jimiž jsou nadace, nadační fondy, ústavy, spolky, sociální družstva a účelová zařízení církví (Synek, Kislingerová a kol., 2015, s. 464-467). V této práci se budu ale dále věnovat pouze spolkům.

3.2. Financování neziskových organizací

Aby neziskové organizace mohly dlouhodobě fungovat, je potřeba zabezpečit jejich financování v potřebné výši a v účelné struktuře. Toto financování je spojováno se specifiky, která právě vychází z neziskové povahy neziskových organizací (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 94). Existují organizace, kterým bude pro jejich fungování stačit pouze samofinancování, ale naopak také existují ty, které budou naplno závislé na vnějších zdrojích (Synek, Kislingerová a kol., 2015, s. 468-469).

Platí zde pár principů, a to ve smyslu chování ve vztahu klient – nezisková organizace – financující subjekt. Těmito principy jsou:

1. vícezdrojovost – rozložení zdrojů by mělo být tak rozšířené, aby daná organizace nebyla závislá pouze na jednom zdroji, a mohla se tak vyhnout problémům, které by mohly nastat, kdyby tento jediný zdroj selhal;
2. samofinancování – pokud daná organizace má příjmy, které pochází z vlastní činnosti;
3. neziskovost (neziskové rozdělení zdrojů) – vygenerovaný zisk se nerozdělí mezi vlastníky;
4. osvobození od daní – princip uplatňovaný dvěma směry, buď se váže na organizačně-právní formu, anebo na činnosti, které organizace poskytuje (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 94-98; Synek, Kislíngrová a kol., 2015, s. 468).

3.2.1. Finanční zdroje neziskových organizací

Financování neziskových organizací závisí tedy na druhu dané organizace. Státní neziskové organizace jsou pochopitelně financovány zejména ze státního rozpočtu, nestátní využívají různé zdroje. Ve své práci se ale zaměřím na ty zdroje, které mohou využívat oba typy neziskových organizací. Můžou se rozdělit na:

- vlastní zdroje;
- cizí zdroje;
- potenciální zdroje (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 105).

3.2.1.1. Vlastní zdroje

Organizace si tyto zdroje vytvoří samy, vlastní činností, nebo je poskytnou příslušní členové. Tato skupina se dá také vyjádřit jako samofinancování. Tyto zdroje mohou být danou organizací přímo ovlivňovány, jelikož o nich může rozhodovat a má o nich přehled, a to jak z pohledu současného, tak i budoucího. Také se z nich může vytvářet finanční rezerva. Skládají se z:

- členských (registračních) příspěvků – členové organizace platí tyto příspěvky povinně ve výši, kterou stanoví příslušný orgán);
- příjmů z hlavní činnosti;
- příjmů z doplňkových činností – doplňkovými činnostmi jsou např. pronájmy pozemků, sportovišť, služby jako jsou reklamy různým podnikatelům nebo pořádání

akcí a realizace projektů (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 105-107). Tyto příjmy mají veliký význam hlavně u vzájemně prospěšných organizací (Synek, Kislíngrová a kol., 2015, s. 471).

- Podnikání – neziskové organizace mohou provádět podnikatelské činnosti za účelem zisku pouze v případě, pokud to nevyklučuje nějaký z právních předpisů (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 107).

3.2.1.2. Cizí zdroje

Cizí zdroje jsou takové zdroje, které má organizace na sjednanou dobu a po této sjednané době je povinná je vrátit zpět (např. úvěr). Financujícím v tomto případě mohou být tedy např. banky. Působí tu ale nezanedbatelný úrok, který financované organizace musí splácet. Musí být samozřejmě dobře promyšleno, jestli budou tyto zdroje neziskové organizace využívat, aby nedošlo k případným negativním důsledkům, jako např. k nesplnění určitého závazku (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, s. 108).

3.2.1.3. Potenciální zdroje

Toto jsou zdroje na podporu činností, ke kterým organizace přicházejí ve svém okolí. Mají potenciál v tom, že je nezisková organizace využije k financování svých činností. Jedná se o prostředky, které může financovaná organizace získat žádostí nebo projektem, a to od všelijakých veřejných orgánů, soukromých organizací i jednotlivých osob. Patří sem:

- příspěvky ze zdrojů Evropské unie – jsou to finanční zdroje z EU, které více využívají státní neziskové organizace, jelikož pro ně je to jeden z nejdůležitějších druhů příjmů. Jsou to jednak prostředky ze strukturálních fondů a jednak programy, které vyhláší správcovské instituce nebo organizace.
- Přímé dotace ze státního rozpočtu – tyto finanční zdroje získá nezisková organizace přímo ze státního rozpočtu. To znamená, že mezi organizací a státem nevstupuje žádný třetí subjekt. Dobrým příkladem poskytovaných přímých dotací mohou být zdroje od Ministerstva životního prostředí, nicméně tyto dotace poskytují i ostatní ministerstva.
- Nepřímé dotace ze státního rozpočtu – mezi neziskovou organizací a státem již vstupuje třetí subjekt, a tím jsou organizační jednotky. Financovaná organizace podá žádost, organizační jednotky tuto žádost zpracují a podají ministerstvu, které rozhodne

o požadovaném rozdělení dotací a případně administruje veškeré nakládání s těmito dotacemi.

- Příspěvky územních samospráv – tyto příspěvky jsou velice významným zdrojem financování nestátních neziskových organizací. Je to dáno jejich místním charakterem, díky tomu totiž mohou být lépe namířeny na priority v regionu (Stejskal, Kuvíková, Maňátková, 2012, s. 105-111).
- Příspěvky od nadací a nadačních fondů – Smyslem těchto příspěvků je přidělení peněz, a to ve formě darů na veřejně prospěšné účely (Synek, Kislingerová a kol., 2015, s. 469).
- Firemní dárcovství – dalšími možnými zdroji neziskových organizací jsou dary od firem. Jedná se hlavně o hmotné dary nebo o významné slevy na své zboží.
- Individuální dárcovství – individuální dary jsou celkem častým způsobem financování neziskových organizací. Nedají se ale samozřejmě dobře naplánovat a nejde o nic velkého. Podstata tohoto dárcovství spočívá v tom, že neziskové organizace např. oslovují osoby s tím, jestli by nepřispěly na daný prospěšný účel.
- Některé nestátní neziskové organizace pořádají např. i loterie. Je to sice netypický, ale další způsob, jak získat finanční prostředky (Stejskal, Kuvíková, Maňátková, 2012, s. 112-113).

3.3. Zapsaný spolek (z. s.)

Zapsané spolky nahradily 1. 1. 2014 občanská sdružení. Na konci názvu spolku musí být buďto psána zkratka „z. s.“, nebo také celý název „zapsaný spolek“ (Synek, Kislingerová a kol., 2015, s. 466). Jsou to svazky fyzických a právnických osob, které byly založeny za účelem realizace společných zájmů svých členů a stanovených záměrů, a to soukromých nebo veřejných. Jsou dobrovolné a samosprávné. Můžou se věnovat různým oblastem, ať už ekonomickým, zájmovým, politickým atd. (Dobrozemský, Stejskal, 2015, s. 109). Členové mohou mít takový závazek, že budou přispívat na činnosti spolku, a to formou členského příspěvku. Za dluhy, které zde popřípadě vzniknou, tak neručí, a jejich účast je dobrovolná. Spolek si vede pouze osobní složku, členové nenesou ani majetkovou zodpovědnost (Synek, Kislingerová a kol., 2015, s. 466).

Co se týká založení spolku a jeho vzniku, využije se obecných ustanovení o právnických osobách. Musejí zde figurovat alespoň tři osoby s tím, že nezáleží na tom, jestli to jsou osoby fyzické či právnické. Podle zákona existují dva způsoby založení:

1. okamžikem, kdy se zakladatelé domluví na stanovách a jejich obsahu, jehož minimální náležitosti upravuje zákon;
2. usnesením ustavující schůze vznikajícího spolku, což také dále upravuje zákon (Dobrozemský, Stejskal, 2015, s. 112).

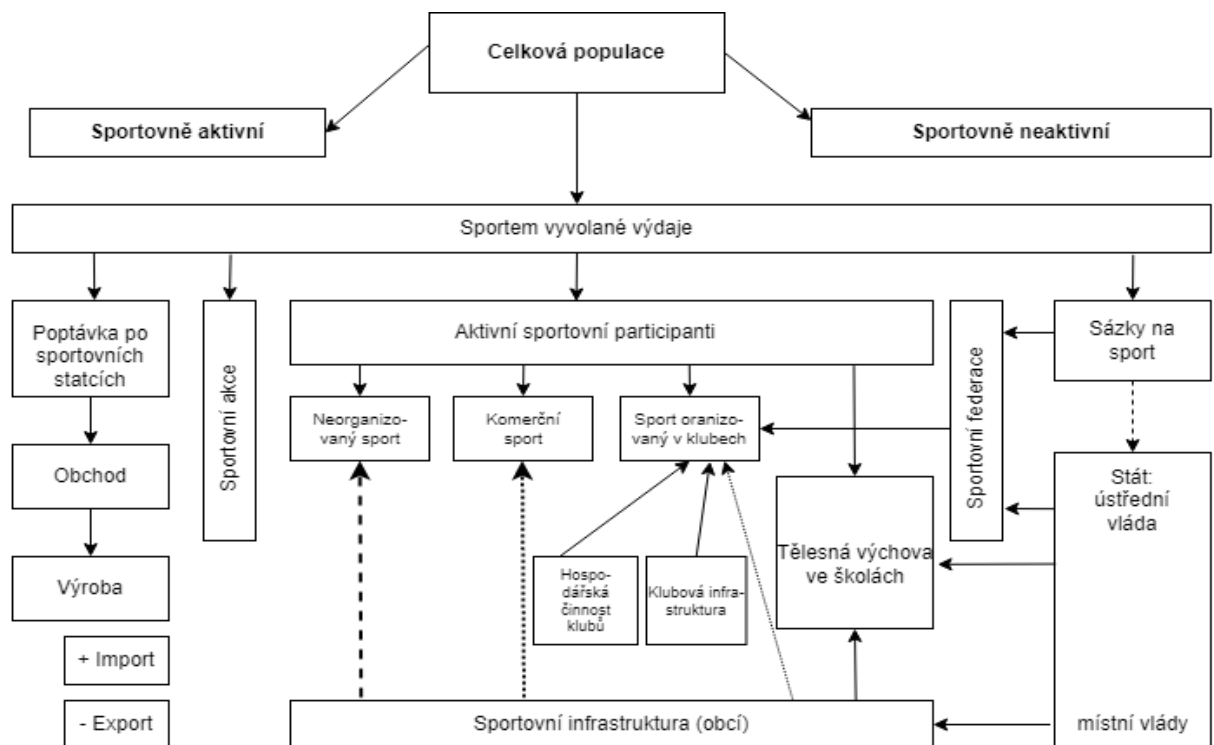
Orgán, který spolek registruje, je rejstříkový soud (Dobrozemský, Stejskal, 2015, s. 112).

4. Financování sportovních aktivit v ČR

Sport se v ekonomickém směru může vysvětlit jako odvětví národního hospodářství, které samo vytváří ekonomické hodnoty, ale zároveň potřebuje ke svému fungování specifické prostředky a stavby (Synek, Kislíngrová a kol., 2015, s. 448).

Sportovní organizace dosahují finančních prostředků z různých zdrojů. U nás v ČR se tedy využívá tzv. vícezdrojový systém financování (Synek, Kislíngrová a kol., 2015, s. 454). Zdroje na toto financování se mohou obecně dělit na centrální a místní (Pilný, 2005, s. 78).

4.1. Makroekonomické schéma toku statků a finančních toků v českém sportu



Obrázek 1: Makroekonomický model sportu v ČR (Novotný, 2000, s. 48)

Makroekonomie je součástí národního hospodářství, zabývá se jeho chováním a zkoumá ho jako celek. Zjišťuje celkovou úroveň produkce, zaměstnanosti, nezaměstnanosti a vývoje cenové hladiny. Dále sleduje míru ekonomických vztahů s ostatními zeměmi (Novotný, 2000, s. 44).

Modelové schéma toku statků a finančních toků v českém sportu vlastně zachycuje ty nejdůležitější ekonomické vztahy, které ve společenském jevu, jakým sport je, existují. Ve skutečnosti je těchto vztahů ale více. Východiskem takového modelu je to, že občané se na sportu aktivně podílejí, mají k němu pozitivní postoje. Proto mají ochotu určitou část svých výdajů vynaložit na sportovní činnosti a nákupy sportovních potřeb. Tito občané a ti, kteří se sportu tolik aktivně nevěnují, vynakládají část svých výdajů na takové funkce sportu, které představují diváckou zábavu. Co se týče vládních výdajů, reprezentuje je samozřejmě stát, a to se všemi úrovněmi vlád. Zahraniční obchod je upřen ve výrobě a obchodu se sportovním zbožím a sportovními službami. Sport tedy vyvolává určitou poptávku, a ta by se samozřejmě měla rovnat s odpovídající nabídkou (se sportovními aktivitami). Tato nabídka je vyvolávána sportovními týmy a výdělečnými sportovními podniky (např. posilovnami, tanečními školami apod.). Také zde existují i další nabídky, ty nejsou ale tak významné. Většina sportovních aktivit je organizována soukromě (Novotný, 2000, s. 47).

4.2. Prostředky z centrálních zdrojů

Centrálními zdroji se myslí zdroje ze státního rozpočtu. O alokaci finančních prostředků ze státního rozpočtu rozhoduje Rada pro tělovýchovu a sport. Ta vytvoří doporučení, která pak předloží ministryni školství, mládeže a tělovýchovy. Těmito centrálními zdroji jsou:

- a) státní dotace;
- b) příjmy z výnosu podniku SAZKA, a. s. – významný zdroj ve formě 50% podílu na výnosech této společnosti. Podstata SAZKY spočívá ve tvoření finančních zdrojů kvůli financování veřejně prospěšných účelů, a to právě v oblasti sportu a tělesné výchovy;
- c) neinvestiční výdaje – a to v podobě veřejně prospěšných programů, které jsou zaměřené na mládež, na dospělé, a na resortní sportovní centra;
- d) investiční výdaje – jedná se především o finance, které jsou poskytnuty na investice pro spolky (Pilný, 2005, s. 78-82).

4.2.1. Státní dotace

Tyto dotace se mohou účelově poskytovat spolkům, a to na činnosti, které zajišťují jejich určité úkoly. Výše dotace se stanoví pomocí hlavní metody, kterou je grantový způsob. To znamená, že se spolky vyberou na základě soutěže. Ústřední orgán musí vymezit jednoznačně závazný účel a podmínky pro využití dotace. Peněžní prostředky z veřejného rozpočtu jsou

poskytovány spolkům na základě uzavřených písemných dohod, přičemž se musí dodržovat určitá opatření (Novotný, 2000, s. 65).

4.3. Prostředky z místních zdrojů

Místní zdroje reprezentují kraje, města a obce, a ostatní zdroje (Pilný, 2005, s. 82).

- a) Výdaje z rozpočtu kraje – kraje zpracovávají vlastní krajské koncepce podpory sportu, které vlastně berou v úvahu jejich významné postavení při této podpoře. Především financují kluby, regionální tréninkové akademie, sportoviště nebo také sportovní události regionálního významu.
- b) Výdaje z rozpočtu měst a obcí – města a obce řeší problém obnovy, provozu a údržby sportovních zařízení. Nemají ale adekvátní prostředky na správu majetku, který je poměrně rozsáhlý. Kvůli tomuto vnímají, že mají nižší zodpovědnost za financování sportu. Podporují ale samozřejmě místní kluby a sport celkově pro své obyvatel (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky, c2019).
- c) Sponzorství ve sportu – sponzorství a dary jsou čím dál tím více častějším způsobem financování. Co se týká sponzorství, jde o vztah mezi sportovním subjektem a financujícím, který je ochotný poskytnout finanční prostředky za nějakou protislužbu. Nejčastěji se jedná o reklamu, tedy o zviditelnění sponzora.
- d) Darování – zde jde o bezúplatné převzetí darovaného majetku, který může mít povahu jak peněžitou, tak i nepeněžitou. Obdarovaný neposkytuje dárci žádnou protislužbu, dárci to ani neočekává.
- e) Financování sportu ve školství – o toto financování se starají dva zdroje. Prvním jsou odbory školství krajských úřadů, které alokují finanční zdroje převzaté od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Druhým zdrojem jsou municipální rozpočty (Pilný, 2005, s. 84-85).

4.4. Výnosy tělovýchovných jednot a sportovních klubů v ČR

Výnosy tělovýchovných jednot a sportovních klubů se můžou dělit podle různých hledisek. Ve své práci se budu ale věnovat pouze těm, které pochází z hlavních činností a z doplňkových činností (Novotný a kol., 2005, s. 57).

4.4.1. Výnosy z hlavních činností

Sem patří členské příspěvky, dary, patronáty, příspěvky municipalit, příspěvky od zastřešující sportovní organizace, dotace od státu, vstupné na sportovní akce, startovné a úroky z uložených vkladů (Novotný a kol., 2005, s. 57-59). Budou zde ale vysvětleny jen ty nejdůležitější z nich.

Členské příspěvky jsou klasickým způsobem financování. Mají tři základní podoby:

- zápisné – částka, kterou zaplatí nový člen při vstupu do klubu;
- členské příspěvky – částka, která se platí jednou za rok, rozhoduje o ní valná hromada;
- oddílové příspěvky – částka, která se nejčastěji platí také jednou za rok, jejím účelem je financování účasti v příslušné soutěži (Novotný a kol., 2005, s. 57).

Patronáty poskytují klubům spíše větší firmy. Jde o velkou sumu peněz, která má sloužit k rozvoji mládežnických kategorií. Co se týče příspěvků municipalit, jak už v této práci bylo zmíněno, města a obce v ČR klubům pomáhají. Tradičním peněžním zdrojem těchto klubů je také vybírání vstupného. Jeho výše se samozřejmě odráží od úrovně soutěže (Novotný a kol., 2005, s. 58).

4.4.2. Výnosy z doplňkových činností

Do této skupiny patří sponzorské příspěvky, drobné klubové suvenýry, nájemné z klubových sportovních zařízení, klubové restaurace a ubytovací zařízení, výpůjčky od členů klubu a bankovní půjčky (Novotný a kol., 2005, s. 59-60). Zde charakterizují jen sponzoring, jelikož ten se jako jediný z výše uvedených zdrojů využívá ve všech sportech.

Sponzoringem si klub zajišťuje finance např. na účast v soutěži. Sponzor samozřejmě vyžaduje určitou protislužbu. Nejčastěji jde o jeho zviditelnění, a to v podobě loga na dresech, na mantinelech apod. (Novotný a kol., 2005, s. 59).

4.5. Náklady tělovýchovných jednot a sportovních klubů v ČR

Výše zmíněné výnosy by nejlépe měly alespoň pokrýt náklady, které samozřejmě musí klub vynaložit na své fungování. Tyto náklady se pochopitelně snaží co nejvíce minimalizovat.

Jedná se především o náklady na opravy, udržování zázemí a na provoz, kam se řadí např. elektrická energie, vodné a stočné. Dále se nejvíce peněžních prostředků vynakládá na sportovní činnost (např. nájemné sportoviště, cestovné), na služby (např. vedení účetnictví) nebo také na odměny za činnost v oddíle (osobní náklady).

5. Analýza hospodaření SK Polaban Nymburk

5.1. Představení klubu

SK Polaban Nymburk je jedním z nejstarších fotbalových mužstev u nás v České republice, jelikož jeho zakládání začalo už v roce 1900. Nachází se ve Středočeském kraji. Je zde registrovaných přes 260 fotbalistů a 28 trenérů.

A-mužstvo v současnosti působí v I. A třídě Středočeského kraje, což je 6. nejvyšší soutěž. Ta je tvořena 16 týmy. Každý tým čeká v sezóně 30 zápasů. Tým vede jako hlavní trenér Lukáš Vlk a jeho asistentem je Martin Škarecký.

B-mužstvo hraje Okresní přebor, to je 3. nejnižší soutěž. Ta je složena ze 14 týmů a každé mužstvo odehraje v sezóně 26 zápasů. Hlavním trenérem je Tomáš Protivný a jeho asistentem je Tomáš Dědek.



Obrázek 2: Znak SK Polaban Nymburk
(SK POLABAN Nymburk, c2023)

Kromě A-týmu a B-týmu je tu dalších 11 kategorií, kterými jsou starší a mladší dorost, starší a mladší žáci, 2 starší přípravky a 2 mladší, 2 školičky a garda, ve které jsou především bývalí hráči B-týmu.

Dorostenci a žáci působí v Krajském přeboru, přípravky a školičky hrají své zápasy formou různých minilig a turnajů. Garda má jednou za čas přátelský zápas.

Polaban se skládá ze dvou společností, a to ze z. s. a s. r. o. Takto to obecně kluby dělají, jelikož s. r. o. může provádět výdělečnou činnost. Principiálně je s. r. o. vždy založeno za účelem generování zisku. Slouží jako servisní organizace a nástroj získávání peněz na reklamu. Je to i obecně výhodnější pro potenciální partnery, protože ti si reklamu mohou dát rovnou do nákladů. Dále si s. r. o. může uplatnit DPH při nákupu zboží a služeb apod. Nemůže ale žádat o dotace ze státního rozpočtu, jako tomu je u spolků. Cílem spolků není vytvářet zisk z hlavní činnosti, ale hospodařit vyrovnaně s využitím veškeré možné podpory veřejných a jiných rozpočtů. Spolek je vlastníkem s. r. o.

Stadion tohoto nymburského klubu se nazývá Sportovní areál Veslák. V tomto areálu se nachází Hřiště číslo 1, což je hřiště hlavní, kde hraje a trénuje zejména A-tým. Dále je zde Hřiště číslo 2, hřiště přípravky a hlavní budova, kde najdeme kabiny, kanceláře, tělocvičnu a klubovnu. Hřiště číslo 2 slouží k tréninkům B-týmu a mládežnických kategorií, a protože bylo v roce 2021 zkolaudováno, můžou se tam hrát i mistrovská utkání. Díky tomu se dost šetří Hřiště číslo 1 a na Vesláku se může hrát více mistrovských zápasů najednou. Všechny vyjmenované travnaté plochy patří městu.

V roce 2021 byla také dohodnuta spolupráce s FK Mladá Boleslav, podepsalo se memorandum. Díky tomu řeší Polaban s Mladou Boleslaví např. koncepci tréninkové metodiky, vzdělávání trenérů, nábory, kempy apod. Týká se to ale pouze školiček a přípravek.

Mezi hlavní partnery či sponzory patří město Nymburk, Národní sportovní agentura, Fančík s. r. o., MINET ELEKTRO s. r. o., DEK a. s. a Pivovar Nymburk. Mezi méně významné např. VCES a. s., SportFotbal s. r. o., JDK s. r. o., Digipotisk s. r. o. nebo Restaurace u Gregorů.

Klub má i svůj e-shop, který pojmenoval jako Polaban Shop. Nabízí zde míče, klubové oblečení a doplňky – např. hrnek, láhev, kelímeček, šálu nebo náramek. Je to obchod určený pro všechny hráče, rodinné příslušníky a fanoušky.

5.1.1. Stručná historie

O historii SK Polaban Nymburk se toho tolik neví, ale díky Josefovi Holanovi a jeho zápiskům může být uvedeno alespoň následující.

Jak již bylo nastíněno, počátky Polabanu Nymburk sahají až do roku 1900. Tehdy klub zakládali studenti nymburského gymnázia. Nejednalo se však o klub jako takový. Za oficiální založení se uvádí datum 18. 8. 1909, kdy se v restauraci sešla ustavující schůze.

První zápas se odehrál roku 1900 proti Českému Brodu. Polaban v něm zvítězil 3:0. Roku 1910 si už Polaban zahrál i proti Spartě a Slávii. V roce 1941 postoupil do první ligy, kde se udržel až tři sezóny. Odehrál celkem 66 zápasů, z nichž 16 krát vyhrál, 13 krát remízoval a 37 krát prohrál. Nejvíce ligových zápasů a i vstřelených gólů má na svém kontě Josef Pajkrť, který v 64 zápasech nastřílel 39 gólů (SK POLABAN Nymburk, c2023).

Polaban i několikrát měnil svůj název. Nejdříve se tento fotbalový klub nazýval jen jako SK Nymburk, poté jako Lokomotiva Nymburk, ČSD Nymburk, nebo pouze Polaban Nymburk.

Co se týká posledních let, v sezóně 2016/17 působil A-tým Polabanu ve čtvrté nejvyšší soutěži, a to sice v Divizi C, kterou ovládl. Následující sezónu 2017/18 hrál tedy ještě o soutěž výše, a to v ČFL. Zde ale setrval pouze necelý rok, jelikož skončil poslední. Sestoupil tedy zpět do Divize C, ze které se postupně spadlo až do současné I. A třídy, a to především kvůli špatně nastavené finanční a organizační struktuře.

B-tým hrál po většinu sezón již uvedený Okresní přebor, ve kterém drží rekord již čtrnáctou sezónu. V sezóně 2007/2008 totiž prošli hráči rezervy celým Okresním přeborem bez jediné porážky. To znamenalo i postup do I. B třídy, kterou po dlouhých 31 letech vybojovali převážně aktuální hráči gardy. Od té doby se to žádnému jinému týmu nepodařilo.

5.2. Analýza hospodaření v letech 2020-2022

Ve složité finanční situaci se Polaban nacházel zejména na konci roku 2019. Výsledky hospodaření s. r. o. byly v několika posledních letech negativní a také i rok 2019 skončil ztrátou za účetní období 255 000. Kč. Výsledek hospodaření z. s. byl za rok 2019 sice kladný ve výši 855 000 Kč, ale spolek jej téměř v plné výši použil na úhradu ztráty a závazků z roku 2018, a to ve výši 739 000 Kč. Špatně byla nastavena i sportovní a organizační

struktura. Jednalo se o nelehkou situaci, která byla způsobena dlouhodobým zaměřením klubu především na financování potřeb A-mužstva, který, jak již v této práci bylo zmíněno, působil v soutěžích jako ČFL a divize pod hlavičkou SK Polaban Nymburk s. r. o. (SK POLABAN Nymburk, 2021).

Dne 10. prosince 2019 se konala valná hromada spolku, která odhlasovala nový sedmičlenný výkonný výbor. Ten stanovil pro rok 2020 samozřejmě několik cílů k nápravě a ke správnému fungování klubu. Nejzásadnějším byl pochopitelně vyrovnaný rozpočet za obě společnosti. Vedení přitom muselo počítat s úhradou zbylých závazků, a to právě hráčům A-mužstva, ať už současným nebo bývalým.

Od začátku roku 2020 začal Polaban intenzivně pracovat na všech stanovených úkolech. Na jaře ale nastala první vlna pandemie covidu-19. Jarní část ročníku 2019/2020 se zrušila a na podzim ročníku 2020/2021 se odehrálo jen 8 zápasů. Díky tomu se ušetřilo dost financí na výplatách hráčů a trenérů, a také nevznikaly další náklady s hraním soutěží spojené. Na druhou stranu bylo ale tedy nutné investovat peníze do hracích ploch a zázemí (SK POLABAN Nymburk, 2021).

Epidemií koronaviru byl poznamenán i rok 2021, ve kterém se na jaře soutěže dospělých nakonec vůbec nerozehrály. Této skutečnosti ale využil Polaban k dalším investicím, a to zejména opět do svých hřišť a zázemí. Hlavním cílem pro tento rok bylo totiž zlepšení tréninkových podmínek, včetně dalšího zkvalitnění hracích ploch. Tyto podmínky byly vzhledem k počtu členů nedostačující (SK POLABAN Nymburk, 2022).

Začátek roku 2022 byl z hlediska provozu celého klubu poznamenán také pandemií, nicméně hospodaření klubu se již výrazněji nedotkla (SK POLABAN Nymburk, 2023). Sportovní činnosti ve všech kategoriích se v jarních měsících rozeběhly na plné obrátky, a bylo tomu tak po celý rok. Nejdůležitějším cílem byl zkrátka další rozvoj jednotlivých aktivit.

Ve všech třech rocích se podařilo většinu stanovených cílů naplnit a u některých se i překonala určitá očekávání. Tyto cíle budou viditelné v následující podkapitole ve formě výnosů a nákladů, jelikož všechny vstupují nějakým způsobem do hospodaření klubu.

5.2.1. Hlavní výnosy a náklady za obě společnosti

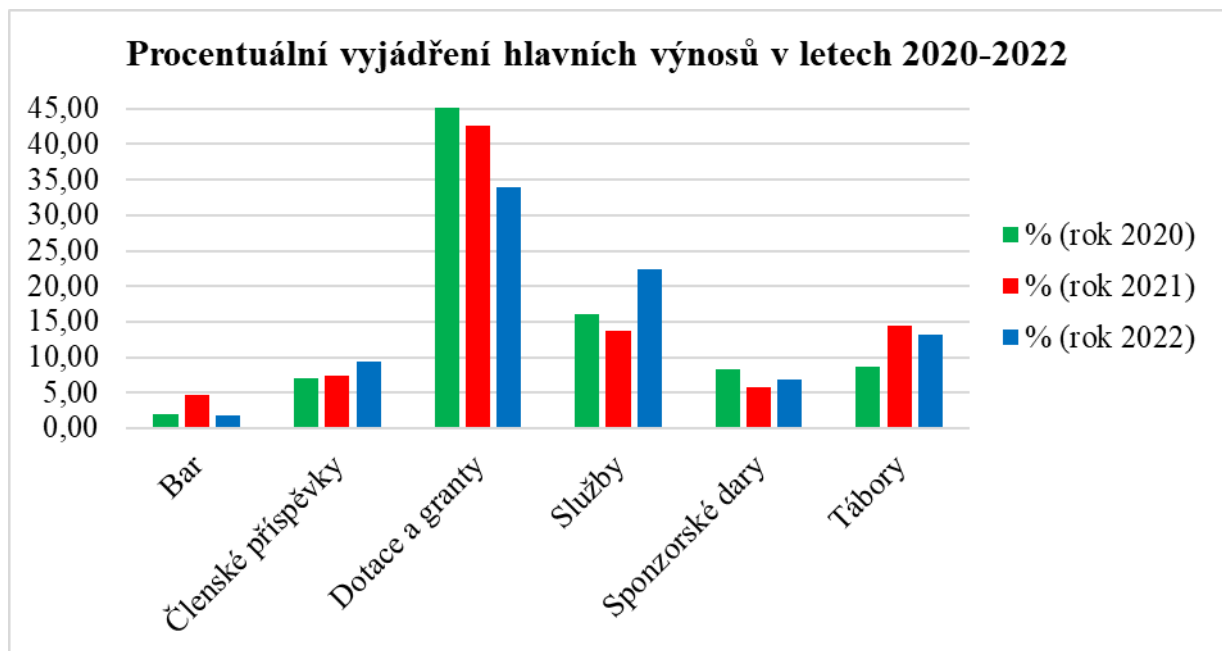
V této podkapitole tedy rozeberu hlavní výnosy a náklady za obě společnosti dohromady a vysvětlím jejich případné rozdíly mezi jednotlivými roky. Zmíním se i o ostatních výnosech a nákladech, nicméně ty dosahují menších částek a nejsou pro fungování klubu tak zásadní. Proto jsem analýzu provedl tímto způsobem.

5.2.1.1. Výnosy

Tabulka 1: Hlavní výnosy SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022

Výnosy	Kč (rok 2020)	Kč (rok 2021)	Kč (rok 2022)
Bar	96 972	232 451	108 078
Členské příspěvky	335 101	363 367	573 409
Dotace a granty	2 141 722	2 117 491	2 060 750
Služby	758 489	680 461	1 360 688
Sponzorské dary	390 000	288 082	415 928
Tábory	410 650	713 908	800 100

Zdroj: vlastní zpracování dle výsledovek a účetních deníků SK Polaban Nymburk



Obrázek 3: Procentuální vyjádření hlavních výnosů SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022

Zdroj: vlastní zpracování dle výsledovek a účetních deníků SK Polaban Nymburk

Bar

Polaban (s. r. o.) získal v roce 2020 koncesi (viz. Příloha A) na prodej jídla a pití. Stal se tedy provozovatelem vlastního občerstvení a peníze tím pádem náleží do klubové pokladny. Nejvíce se prodávají samozřejmě klobásy, limonády a pivo. Dále Polaban nabízí párky v rohlíku, nanuky, brambůrky, různé sladkosti a další druhy nápojů, nealkoholických i alkoholických. Toto občerstvení Polaban prodává na svých zápasech, turnajích pro školičky a přípravky a na pořádaných akcích.

Velký vliv na tyto výnosy měla samozřejmě již zmiňovaná epidemie. Za rok 2020 se odehrálo jen pár zápasů a neuskutečnily se žádné akce. Podařilo se ale alespoň uspořádat 11 turnajů, což vzhledem k dané situaci je dobré číslo. V jarní části sezóny se konaly 4 turnaje o Pohár starosty města, v podzimní části se uspořádalo dalších 7 jiných turnajů. Nejvýnosnějšími měsíci byly v tomto roce srpen a září.

Rok 2021 už byl o dost lepší, jelikož se hrály soutěže celý podzim a kromě 7 turnajů se uspořádaly i dvě akce. Tou první byla oslava 80. výročí od postupu do první ligy, uskutečnila se 20. června. Vše začalo už ráno soutěžemi pro děti a dospělé, následoval zápas hvězd SIGI teamu proti Polabanu a den zakončil koncert skupiny Crossband spojený se křtem klipu. Díky této akci byl červen jednoznačně nejúspěšnějším měsícem tohoto roku. Druhou akcí byl Den pro sport 2021 určený pro děti, který se konal v září. Na Vesláku se představily nymburské kluby hrající různé sporty a děti si mohly všechny tyto sporty vyzkoušet a rozhodnout se, kterému z nich by se chtěly věnovat.

Výnosy roku 2022 byly pochopitelně nejvyšší, i když tomu v Tabulce 1 tak není. Způsobila to změna účtování nové účetní firmy. Od dubna tohoto roku se účtují výnosy z občerstvení na účet služeb a konkrétní částky se bohužel nedají zjistit. V tomto roce se kromě zápasů uskutečnilo 13 turnajů a další dvě akce. Tou první byl Polaban Fest, na kterém kromě soutěží pro děti, skákacího hradu, 3D tištěných modelů a zorbing fotbalu vystoupily kapely Crossband a Hitfakers. Druhou akcí byl sportovní den pro Nemocnici Nymburk.

Členské příspěvky

Polaban je tím mužstvem, které vybírá od svých hráčů členské příspěvky. Ne každý tým je má totiž zavedené. Neplatí je zde ale každý. Jsou tu výjimky pro hráče A-týmu, školičky a přípravky.

Jelikož stále přibývají noví členové, tyto příspěvky každým rokem rostou. Od roku 2020 jich přibylo až zhruba 70. Navíc se i od roku 2022 jejich cena zvýšila. V současnosti se platí částka ve výši 4 800 Kč za rok. V letech 2020-2021 se platilo jen 3 600 Kč, což je o 1 200 Kč méně.

Dotace a granty

Nejzásadnějšími výnosy SK Polaban Nymburk jsou dotace a granty. Za rok 2020 činily až 45% ze všech. Částky jsou v jednotlivých letech skoro stejné, klub se nejvíce opírá o dotace a granty poskytnuté městem ve výších okolo 1 300 000 Kč.

V roce 2020 Polaban jinak získal dotace od FAČR (Fotbalové asociace České republiky) ve výši skoro 100 000 Kč, od MŠMT (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy) mu bylo poskytnuto necelých 420 000 Kč, od NSA (Národní sportovní agentury) 37 500 Kč a díky dohodě na Úřadu práce se podařilo získat dalších 150 000 Kč.

V roce 2021 se kromě dotací od města získalo od NSA přes 750 000 Kč a díky dohodě na Úřadu práce 125 000 Kč.

V roce 2022 se čerpaly dotace pouze od města a od NSA, která tentokrát poskytla přes 620 000 Kč. V rámci vypsání licenčního řízení Polaban odevzdal veškeré podklady a uchází se o statut Sportovního střediska mládeže, jeho potvrzení by znamenalo zajištění dalších dotací v dalších letech a kvalitnější tréninkové podmínky.

Služby

Co se týká služeb, které klub poskytuje, jedná se zejména o servis dle servisní smlouvy. Polaban s. r. o. poskytuje a fakturuje servisní služby z. s., který nakupuje např. hnojiva, materiál na opravy apod. To se pak samozřejmě promítá do nákladů v podobě služeb, popřípadě v podobě materiálu nebo oprav a udržování.

Značnou část těchto výnosů také zaujímají reklamy na dresech a umístění reklamních ploch (reklamních cedulí okolo hřiště) dané smluvním vztahem. Na svých dresech má Polaban město Nymburk, MINET ELEKTRO s. r. o. nebo DEK a. s. Reklamní bannery má okolo hřiště např. Fančík s. r. o., JDK s. r. o. nebo Digipotisk s. r. o.

Od roku 2021 služby představují i poskytnutí prostor. Postupně se totiž dařilo více zpřístupňovat areál i široké veřejnosti. Je zde možné uskutečnit sportovní dny pro školy

a školky a nabídnout také zázemí pro rodinné, firemní a svatební akce, a to díky nově zrekonstruované klubovně a rozšíření venkovního posezení. K pronájmu je nabízena i tělocvična.

V roce 2020 jsou tyto služby ale vyšší než v roce 2021, a to kvůli servisu. Více se investovalo do oprav a udržování. Rok 2022 je oproti roku 2021 až jednou tak výnosnější, a to tedy i z důvodu toho, že se na služby účtují od dubna 2022 výnosy z občerstvení. Také se sem začaly účtovat i startovné z turnajů, které začínají být dalším důležitým přílivem peněz tohoto klubu. Dále se více poskytovaly prostory pro školky, školy a soukromé osoby. O útercích, středách a čtvrtcích je pronajímána tělocvična, kde probíhají různá cvičení a bojová umění.

Sponzorské dary

Dalším způsobem, jakým Polaban získává finance, je samozřejmě získávání sponzorských darů na základě darovacích či sponzorských smluv. Potenciální sponzory může oslovovat vlastně kdokoliv, kdo nějakým způsobem patří do klubu, a to dle svých příležitostí.

V roce 2020 kvůli kompletní změně vedení přišel Polaban o významné sponzorské smlouvy a dary. Za rok 2021 se podařilo získat ještě o 100 000 Kč méně. Rok 2022 naštěstí znamenal navýšení, a to o 125 000 Kč oproti roku 2021, jelikož se konečně povedlo získat nové sponzory.

Nejvýznamnějším sponzorem je pro Polaban firma Fancík s. r. o., která mu poskytuje finanční dary už pár let.

Tábory

Dalšími hlavními výnosy jsou výnosy z příměstských pětidenních letních táborů. Nové vedení přišlo s nápadem organizovat tábory pro malé děti hned v roce 2020. V nabídce je několik druhů sportů, zábavně vzdělávací program a další různé aktivity. Tyto tábory se staly velice oblíbenými, zájem o ně vzrůstá, a to i přes zvyšování ceny. V této ceně jsou samozřejmě snídaně, obědy, večeře, svačiny, pitný režim a zajištění veškerého potřebného vybavení a programu.

V roce 2020 proběhl pochopitelně pouze jeden tábor. Cena byla 2 150 Kč. V roce 2021 se uskutečnily už tábory dva s cenou 2 300 Kč a v roce 2022 už tři s cenou 2 800 Kč. To je důvod, proč se zde výnosy každoročně zvyšují.

Ostatní

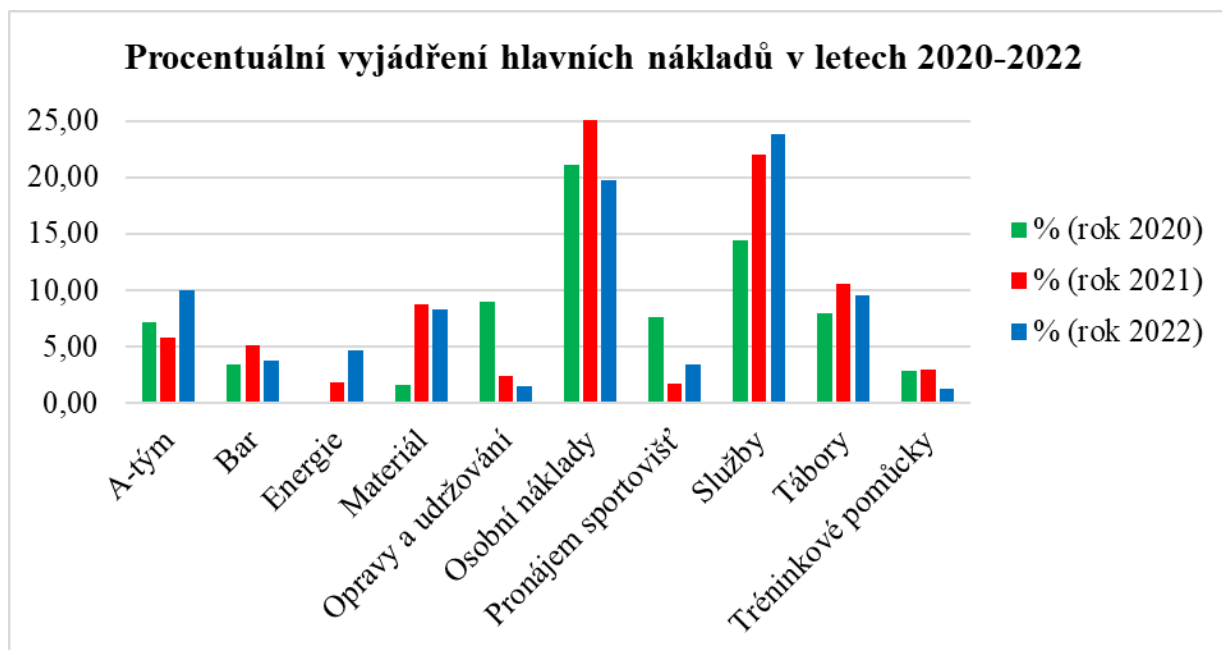
Do ostatních výnosů spadají výnosy ze vstupného, které se platí na zápasech A-týmu a na uskutečněných akcích, jakými byly např. oslava 80. výročí od postupu do první ligy nebo Polaban Fest. Dále sem náleží výnosy z prodeje sportovního oblečení, z prodaných hráčů a ze soustředění pro mládež v Horním Bradle, kterého se každý rok zúčastnilo okolo 80 fotbalistů. Také sem patřilo startovné z pořádaných turnajů, ale to se tedy od dubna roku 2022 účtuje na služby.

5.2.1.2. Náklady

Tabulka 2: Hlavní náklady SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022

Náklady	Kč (rok 2020)	Kč (rok 2021)	Kč (rok 2022)
A-tým	311 128	280 100	648 599
Bar	148 904	245 288	241 816
Energie	X	90 000	299 951
Materiál	71 275	421 565	537 359
Opravy a udržování	391 122	117 551	94 532
Osobní náklady	917 659	1 209 223	1 281 778
Pronájem sportovišť	334 289	83 485	220 384
Služby	627 963	1 065 463	1 543 456
Tábory	345 650	511 116	619 405
Tréninkové pomůcky	122 259	143 801	82 150

Zdroj: vlastní zpracování dle výsledovek a účetních deníků SK Polaban Nymburk



Obrázek 4: Procentuální vyjádření hlavních nákladů SK Polaban Nymburk v letech 2020-2022

Zdroj: vlastní zpracování dle výsledovek a účetních deníků SK Polaban Nymburk

A-tým

Náklady na A-tým představují platy jednotlivých hráčů a jejich prémie za výhry a remízy. V tomto mužstvu dostává peníze každý hráč až na pár nejmladších. Ty ještě smlouvu nemají. Měsíční platy se pohybují v rozmezí od 1 000 Kč do 6 000 Kč. Za výhru náleží odměna ve výši 900 Kč, za remízu 300 Kč. Hráč však musí odehrát v zápase minimálně 60 minut, jinak se mu tato odměna krátí. Když do zápasu nenastoupí vůbec, nedostane z prémie nic.

Na platy hráčů a jejich prémie měla tedy zásadní vliv epidemie koronaviru. Také záleží na soutěži, ve které zrovna mužstvo působí a na kvalitě samotného hráče. V roce 2020 se tyto náklady výrazně snížily, a to i hlavně kvůli finanční situaci klubu. Navíc se spadlo do nižší soutěže. Obměnil se kádr a změnil se hráčské smlouvy.

V roce 2021 byly náklady na A-tým ještě menší, a to i přes to, že se na podzim už normálně hrály zápasy. Mužstvo totiž procházelo stále určitou přestavbou a platy hráčů se snižovaly. Co se týká prémie, ty se moc nevyplácely, jelikož se Polabanu výsledkově vůbec nedařilo.

V roce 2022 se už ale hrály soutěže celý rok a Polabanu se i začalo dařit. I když opět spadl do nižší soutěže kvůli již zmiňovanému nevydařenému podzimu, v tomto roce byly tyto náklady až skoro o 370 000 Kč vyšší než v roce předešlém.

Bar

Do této skupiny nákladů je zařazeno nakoupené zboží za účelem dalšího prodeje, tedy prodeje občerstvení. Jedná se samozřejmě i o tácky, kelímky, sklenice apod. Také je tu zahrnuto vybavení baru, ve kterém jsou zařazeny jeho rekonstrukce nebo např. hotdogovač. Poslední složkou nákladů na bar jsou vratné obaly.

Opět zde měla zásadní vliv epidemie koronaviru a od toho se odvíjející počet zápasů, pořádaných turnajů a akcí. Ty byly uvedeny již na výnosové straně, proto se jimi nebudu znovu zabývat. Náklady na bar za rok 2021 jsou skoro až o 100 000 Kč vyšší než za rok 2020, jelikož se toho na Vesláku událo mnohem více a také se více investovalo do vybavení. V roce 2022 jsou o trochu menší než v roce 2021, protože už do vybavení nebylo moc co investovat.

Energie

Další kategorií hlavních nákladů je energie. Zde se finanční prostředky vynakládají na elektřinu a na vodné a stočné. Opět záviselo na dané situaci a využívání areálu.

V roce 2020 nejsou vyčísleny energie, jelikož bylo dané smluvním vztahem s Nymburskou o.p.s. (obecně prospěšnou společností) to, že ta fakturovala nájemné, ve kterém byly prakticky zahrnuty energie. Bylo to špatně nastavené, podle smluv měl být nájem za 1 Kč. Takto to dělalo tehdejší vedení o.p.s. a Polabanu. Musely se dát do pořádku smlouvy na budovy a plochy. Nyní má hlavní budovu v nájmu spolek a Nymburská o.p.s. normálně fakturuje energii.

Za rok 2022 vzrostla energie skoro až o 210 000 Kč oproti roku 2021. Elektřina stála celkem 250 000 Kč, vodné a stočné činily 49 951 Kč.

Materiál

Další skupinou je materiál. Hodně materiálu je propleteno s opravami a udržováním, kde je také zaúčtovaný. Patří sem i např. pohonné hmoty do sekačky. Někjaký materiál účtuje účetní firma klidně i na účet služeb, jako např. fakturaci za hnojivo.

Na materiál se účtují např. i kancelářské potřeby, papírové ručníky, mýdla, vybavení lékárníček, reklamní desky, občerstvení pro rozhodčí, medaile, poháry, visačky pro realizační tým apod. To znamená, že ne všechen materiál je zde chápán jako stavební nebo potřebný k opravám a udržování.

V roce 2020 náklady na materiál nečinily ani 75 000 Kč, zato v roce 2021 dosáhly výše až téměř 425 000 Kč a roku 2022 až 540 000 Kč, což jsou celkem značné rozdíly. Takové částky jsou totiž způsobené zmiňovaným účtováním a položkami, které se na materiál účtují. Některé z těchto položek se i opět odráží od epidemie koronaviru.

Opravy a udržování

Zde budou uvedeny konkrétní aktivity za jednotlivé roky, neboli to, co se konkrétně opravilo nebo udržovalo. Na účtu oprav a udržování je tedy také zaúčtovaný další materiál, ten se ale v tomto případě nedal konkrétně zjistit. Je také možné, že nějaké aktivity jsou zaúčtované opět na účtu služeb.

Jak již v této práci bylo poznamenáno, do areálu se investovalo ve všech třech rocích. Nejvíce to vyžadoval ale rok 2020, méně už potom logicky rok 2021 a ještě méně rok 2022, což je z Tabulky 2 patrné.

V roce 2020 se musely provést opravy všech nefunkčních věcí v hlavní budově a úklid. Také se muselo vymalovat. V budově totiž např. protékal kohoutek přes popraskané podhledy nebo zatékalo na půdu. Dále se opravovala nová vřetenová sekačka, která jednoznačně přispěla ke zvýšení kvality hracích ploch v areálu, natírala se zábradlí kolem hřiště a postavil se nový sklad tréninkových pomůcek. Nejvíce peněz se ale v tomto roce vynaložilo na rekonstrukci, údržbu (např. zavlažování) a vertikutaci hlavního hřiště. Zdokonalení a údržby se dočkalo i hřiště tréninkové. Vybuodovala se zde závlaha a proběhla aerifikace společně se zásypem křemičitým pískem v objemu 90 tun. Finančně se významně podílela Nymburská o.p.s. V tomto roce došlo i ke směně pozemků se soukromým vlastníkem. Celá plocha tréninkového hřiště již patří městu Nymburk a Polaban tím pádem získal jistotu v možnosti dlouhodobě využívat a modernizovat tuto tréninkovou plochu.

V roce 2021 se nejvíce investovalo opět do hracích ploch. Hřiště se dosela a chemicky ošetřila. Na tréninkovém hřišti se i postavily střídačky. Opět se finančně dost podílela Nymburská o.p.s. Dále se zrekonstruovala klubovna a proběhl servis sekačky, tedy její lapování, seřízení a výměna oleje.

Roku 2022 proběhla montáž v šatně rozhodčích a opravily se sprchy. Dále se investovalo do údržby hracích ploch, nově se zazimováním závlah, a to znovu ve spolupráci s Nymburskou o.p.s.

Osobní náklady

Dá se konstatovat, že osobní náklady jsou nejvýraznějšími náklady SK Polaban Nymburk. Tvoří je především mzdy trenérů a zaměstnanců, ale také dohody o provedení práce a sociální a zdravotní pojištění. Hlavní trenér A-mužstva dostává za měsíc zhruba 7 000 Kč, jeho asistent o něco méně, a ostatní trenéři ještě o něco méně. Záleží na kategorii, kterou vedou. Mzdy zaměstnanců se pohybují okolo 20 000 Kč měsíčně. Pochopitelně i na výši těchto nákladů měla vliv již několikrát zmiňovaná epidemie.

To, proč osobní náklady v roce 2021 i 2022 vzrostly, není jen kvůli situaci ohledně koronaviru, ale klub právě posílil také personálně a rozšířil i trenérskou základnu. V současné době má Polaban dostatek personálních kapacit na zajištění potřebných aktivit a dostatek trenérů. V každé kategorii jsou minimálně dva.

Pronájem sportovišť

Další skupinou hlavních nákladů je pronájem sportovišť. Polaban kromě placení městu za trénování a hraní zápasů na Vesláku využívá ke své potřebě i další sportoviště, kterými jsou hřiště s umělou trávou, tělocvičny a posilovny. Výši těchto nákladů také samozřejmě ovlivňovala koronavirová situace.

V roce 2020 zaplatil klub za pronájem sportovišť ale paradoxně nejvíce, jelikož tréninkové hřiště na Vesláku měla ještě přes tři čtvrtě tohoto roku ve vlastnictví soukromá osoba a pronájem byl celkem drahý.

Vliv koronavirové situace můžeme ale vidět na rozdílu mezi rokem 2021 a 2022, kdy se náklady na pronájem zvýšily skoro o 120 000 Kč.

Služby

Služby, které se Polabanu poskytují, jsou druhou nejzásadnější skupinou nákladů v klubu. Každý rok jde o služby z již uvedené servisní smlouvy a z vedení účetnictví. Specifické služby pro každý rok budou uvedeny dále.

Z Tabulky 2 je patrné, že jak v roce 2021, tak i v roce 2022 tyto náklady vzrostly, a to až o necelých 500 000 Kč. Způsobil to znovu stav ohledně covidu-19, kdy se s vracením do normálu poskytovaly Polabanu určité služby více a více. Roku 2022 byly dokonce vyšší než náklady osobní. Dosáhly výše téměř až 25% ze všech nákladů.

V roce 2020 se vytvořily nové webové stránky a sociální síť klubu, jako jsou Facebook a Instagram. Také se nechal udělat nový znak a začal se vydávat klubový zpravodaj.

Roku 2021 se nechal vytvořit nový klubový systém EOS, kde se řeší zejména docházka na tréninky a zápasy nebo i placení členských příspěvků. Každý hráč je automaticky zařazen do svého týmu a vidí své nadcházející události. Za tento systém se vynakládají peněžní prostředky pravidelně. Dále se začaly vynakládat finanční prostředky na trenérské kurzy a licence, na Facebook kampaně, na nájemné za nový kávovar a pojistila se sekačka. Co se týká pořádaných akcí, tak v tomto roce se uskutečnily tedy dvě, ze kterých měl klub na druhé straně i výnosy, a to oslava 80. výročí a Den pro sport. Musel se zajistit doprovodný program, moderování, hudební vystoupení apod. Uspořádal se i fotbalový nábor pod záštitou Fotbalové asociace a dohledem GTM trenéra Romana Myšky, na který přišlo více než 180 dětí, vznikla spolupráce s 32násobnou mistryní ČR v atletice Helenou Jiranovou kvůli rozvoji základních pohybových dovedností, koordinace a síly a s Luděkem Kastnerem kvůli kompenzačním cvičením. Nábor a spolupráce ale pochopitelně nepřinášejí žádné výnosy.

V roce 2022 se navíc zhotovily fotografie týmů a jednotlivých hráčů, každý dostal své profesionální hráčské kartičky a společnou týmovou fotku. Uspořádaly se tedy dvě akce, které přinesly i výnosy, a to sice Polaban Fest a sportovní den pro Nemocnici Nymburk. Co se týče aktivit, které žádné výnosy nepřinesly a nepřinášejí, jedná se o pravidelné metodicko-organizační formy trénování a atletické a gymnastické tréninky.

Ještě se sem zahrnují cestovné, sportovní poradenství, brankářské tréninky, různá administrativa, webhosting apod. Cestovné by se určitě vyčlenily ve spoustě klubů do hlavních nákladů jako samostatná skupina. V Polabanu ale činí menší částky, jelikož se hráči ze všech kategorií většinou dopravují na venkovní zápasy či turnaje po vlastní ose a klub jen vyplácí cestovní náhrady, které se počítají jako počet ujetých kilometrů krát sazba za 1 kilometr. Tato sazba je nastavena pouze na 4 Kč.

Tábory

Třetí nejhlavnější skupinou nákladů jsou náklady, které se musí vynaložit na příměstské tábory. Jde o zajištění programu a organizace celého tábora, o snídani, obědy, večeře, svačiny a pitný režim a o pronájmy různých sportovišť. V roce 2020 a 2021 se musely obstarat i antigenní testy.

Výše těchto vynaložených nákladů samozřejmě závisí na počtu uspořádaných táborů. Čím více se jich uskuteční, tím více se vynaloží peněžních prostředků. V roce 2020 se tedy konal jeden tábor, o rok později už dva a v roce 2022 už tři. Proto tyto výše zatím vždy narostly.

Tréninkové pomůcky

Poslední skupinou hlavních nákladů jsou tréninkové pomůcky. Tréninkové pomůcky a vybavení jsou zásadní pro tréninkové podmínky. Čím lepší tyto podmínky budou, tím existuje větší jistota udržení si svých hráčů, popř. se přilákají i noví.

Jak již v této práci bylo psáno, hlavním cílem pro rok 2021 bylo vylepšení těchto tréninkových podmínek, jelikož byly vzhledem k počtu členů nedostačující. Proto jsou v tomto roce náklady na tréninkové pomůcky a vybavení nejvyšší.

V roce 2020 šlo o nákup čtyř nových branek, které splňují nejvyšší bezpečnostní kritéria, současně byly opraveny i ty stávající a ve spolupráci s firmou Instal Renč vyrobeny i malé plastové branky pro přípravky. Nakoupily se i rozlišovací dresy a vaky na míče.

V roce 2021 se nakoupily opět další branky a Polaban nyní má 12 ks branek 5 x 2m, 16 ks branek 1 x 1m a 10 ks branek 2,22 x 7,42m. Dále se obstaraly nové lepší míče, síť, masážní válce, medicínabaly a posilovací gummy.

V roce 2022 byly dokoupeny další míče, hadičky na míče a síť.

Ostatní

Co se týká nákladů ostatních, náleží sem leasingové splátky za vřetenovou sekačku, která byla součástí podmínek dotační smlouvy v rámci údržby hlavního hřiště. Potom jsou zde zahrnuty startovné za účast v soutěžích a turnajích, náklady na registraci u FAČR a na rozhodčí, kteří mají SKFS (Středočeským krajským fotbalovým svazem) jasně stanovené částky za odpískané zápasy. Tyto částky vždy rozhodčím vyplácí tým, který hraje na domácí půdě. Také se peněžní prostředky vynakládají na občerstvení pro hráče A-týmu, a to sice

na obědy či večeře po jejich domácích zápasech nebo na ovoce před každým zápasem. Dále jde o náklady na soustředění pro mládež v Horním Bradle, nakupované hráče, nové dresy a případnou regeneraci. Nakonec tuto skupinu tvoří odpisy, daně a poplatky.

5.2.2. Ukazatele výnosnosti za každou společnost

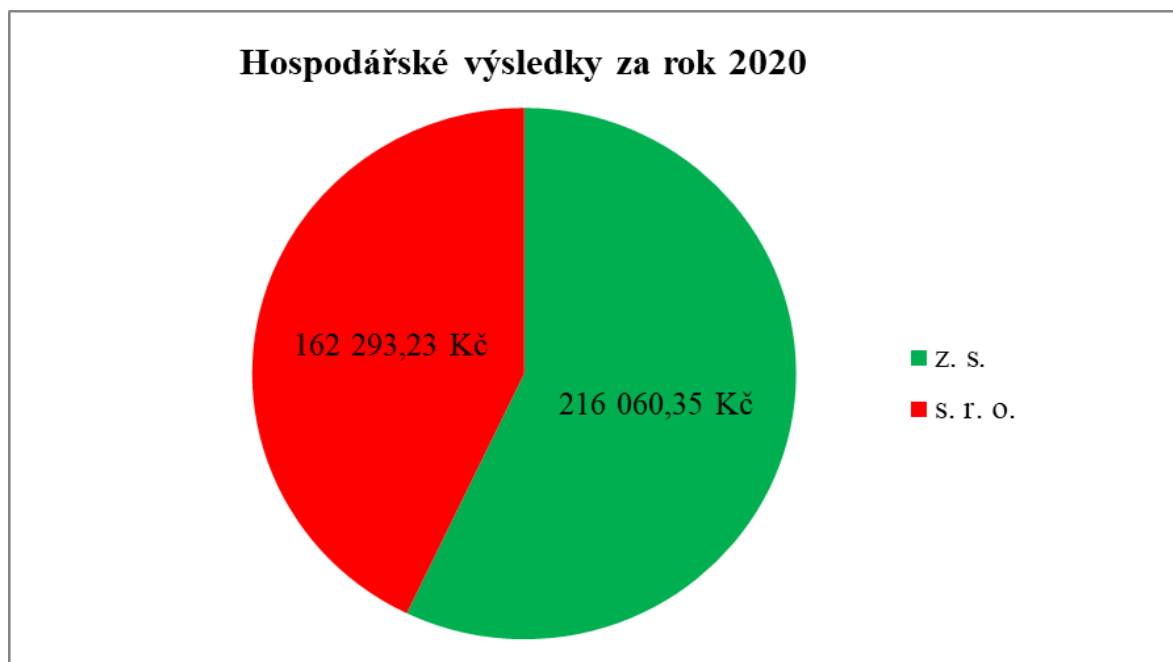
V této podkapitole bylo mým cílem vypočítat vybrané ukazatele výnosnosti, a to rentabilitu tržeb a ukazatel ROA za každý rok a tentokrát za každou společnost zvlášť.

Rentabilita tržeb se vypočítá jako čistý zisk/tržby. Ukazatel ROA potom jako čistý zisk/aktiva.

Tyto ukazatele se mi ale spočítat nepodařilo, jelikož se nedají zjistit čisté zisky, a to ani za jednu společnost. Je to způsobeno tím, že nejzásadnějšími výnosy obou společností jsou dotace a granty, které se nedaní. Po odečtení těchto výnosů by se logicky Polaban dostal každý rok do situace, kdy by náklady jednoznačně převyšovaly výnosy a vykazoval by tedy ztrátu. Proto jsem ukazatele nakonec nevypočítal, výsledky by byly velmi zkreslené.

6. Hodnocení výsledků hospodaření SK Polaban Nymburk, návrhy na zlepšení

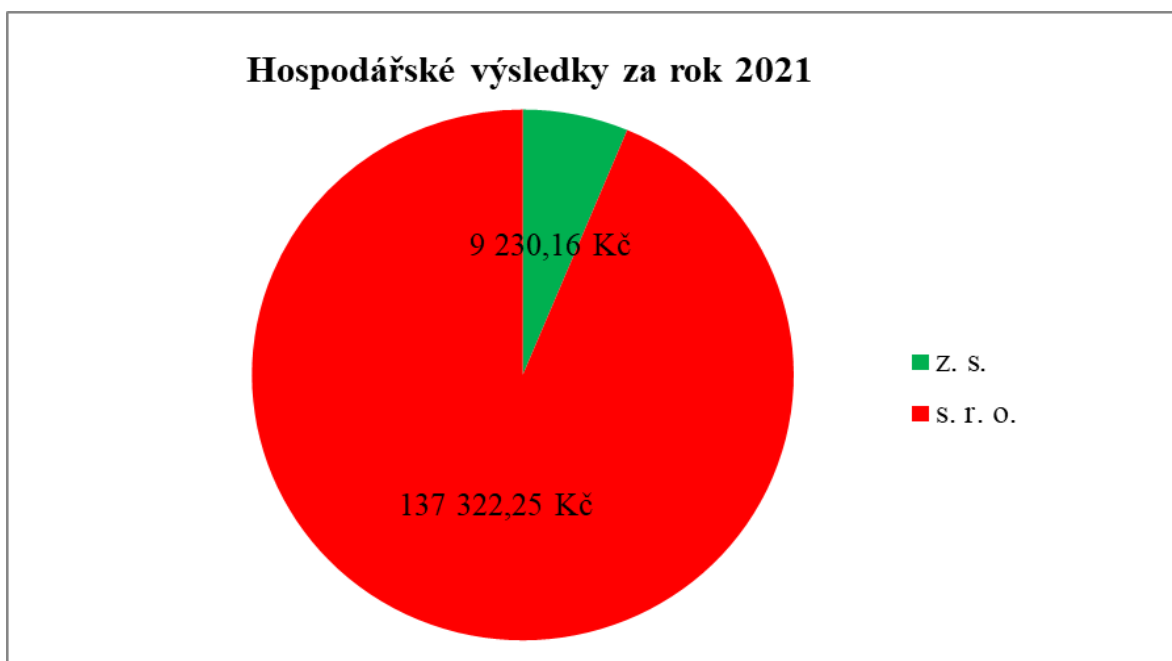
6.1. Hospodářské výsledky



Obrázek 5: Hospodářské výsledky SK Polaban Nymburk za rok 2020

Zdroj: vlastní zpracování dle výsledovek a účetních deníků SK Polaban Nymburk

V roce 2020, celkové náklady z. s. činily 2 361 699,64 Kč a výnosy 2 577 759,99 Kč. Z toho vyplývá, že hospodářský výsledek z. s. je 216 060,35 Kč. Náklady s. r. o. dosáhly výše 1 993 714,67 Kč a výnosy 2 156 007,90 Kč. To znamená, že hospodářský výsledek s. r. o. je 162 293,23 Kč. Dohromady za obě společnosti dosáhl tedy Polaban zisku ve výši 378 353,58 Kč. Vyhodnotím-li celkovou ekonomickou činnost klubu v tomto roce, můžu konstatovat, že se bezezbytku podařilo dosáhnout hlavního cíle, kterým byl tedy vyrovnaný rozpočet za celý klub. Polaban dokázal hospodařit s lepším, a hlavně kladným rozpočtem. Zároveň se začala rozvíjet i organizační a sportovní stránka.

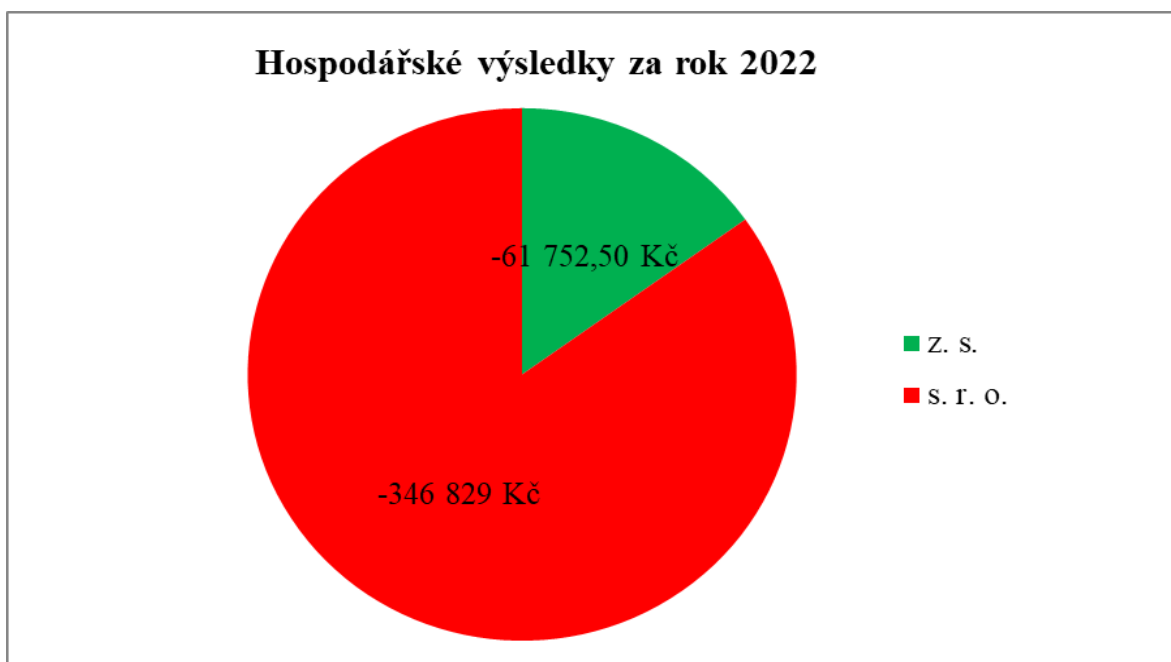


Obrázek 6: Hospodářské výsledky SK Polaban Nymburk za rok 2021

Zdroj: vlastní zpracování dle výsledovek a účetních deníků SK Polaban Nymburk

V roce 2021, náklady z. s. činily 2 847 614,42 Kč, výnosy 2 856 844,58 Kč. Hospodářský výsledek z. s. je tedy 9 230,16 Kč. Celkové náklady s. r. o. byly ve výši 1 981 739,27 Kč, výnosy ve výši 2 119 061,52 Kč. Hospodářský výsledek s. r. o. je tím pádem 137 322,25 Kč. To znamená, že dohromady za obě společnosti dosáhl klub zisku ve výši 146 552,41 Kč. Zhodnotím-li celkovou ekonomickou činnost klubu za tento rok, můžu tvrdit, že vedení odvedlo opět dobrou práci, jelikož se znovu povedlo hospodařit s kladným rozpočtem a pokračovat ve vylepšování organizační a sportovní stránky.

Je ale nutné podotknout, že těmto dvěma rokům výrazně napomohla tedy i pandemie covidu-19.



Obrázek 7: Hospodářské výsledky SK Polaban Nymburk za rok 2022

Zdroj: vlastní zpracování dle výsledovek a účetních deníků SK Polaban Nymburk

Co se týká roku 2022, celkové náklady z. s. dosáhly výše 3 795 481 Kč a výnosy 3 733 728,50 Kč. Hospodářský výsledek z. s. je tím pádem –61 752,50 Kč. Náklady s. r. o. činily 2 681 763,60 Kč, výnosy pak 2 334 934,60 Kč. Hospodářský výsledek s. r. o. je tedy –346 829 Kč. Dohromady za obě společnosti Polaban vykazuje v tomto roce ztrátu ve výši 408 581,50 Kč. Bohužel se nepodařilo hospodařit s kladným nebo vyrovnaným rozpočtem, především v servisní společnosti s.r.o. Tato ztráta ale neohrozila nijak finanční toky a provoz klubu, neboť Polaban mohl využít prostředků z minulých let.

Z mého pohledu je vedení klubu na dobré cestě za vybudováním silného regionálního klubu, čemuž tedy jednak napovídá dosahování většiny stanovených cílů a jednak to, že kdybychom sečetli hospodářské výsledky všech třech zanalyzovaných roků, tak bude Polaban dosahovat zisku až přes 100 000 Kč.

6.2. Návrhy na zlepšení

1. Získání nových hráčů B-týmu – za B-mužstvo hrají převážně dorostenci, někteří musí hrát až dva zápasy za víkend, nebo dokonce za jeden den. Získání nových hráčů by znamenalo další zvýšení členských příspěvků a také větší jistotu udržení hráčů v týmu, hlavně dorostenců, jelikož pro ně je takový program někdy opravdu náročný a mohli by přemýšlet

o změně klubu. Tito noví hráči by se vyhledávali v okolních mužstvech a získávali by se způsobem, že by je oslovoval zvolený člen z vedení společně s trenéry B-týmu. Samozřejmě by hráči představovali náklady v podobě přestupů, ale nejednalo by se o velké částky, jelikož B-mužstvo hraje Okresní přebor a částky přestupů hráčů takových kvalit opravdu nejsou výrazné.

2. Zvýšení ceny a počtu pořádaných příměstských táborů – jelikož vzrůstá zájem o příměstské tábory, a to i přes to, že se dvakrát zvýšila jejich cena, navrhl bych zvýšení i na další rok, a to na 3 000 Kč z naposled stanovených 2 800 Kč. Také bych samozřejmě zvýšil i jejich počet a rozmístil termíny tak, aby pokryly v podstatě celý červenec a srpen. Pro Polaban by to znamenalo další značné zvýšení těchto výnosů, které by samozřejmě převyšovaly náklady na tyto tábory vynaložené.

3. Zvýšení počtu pořádaných mládežnických turnajů – nejvíce turnajů se uskutečnilo v roce 2022, a to 13. Tento počet bych zvýšil na celkem 18 uspořádaných turnajů za rok, na 9 v jarní části sezóny a na 9 v podzimní části. Myslím si, že když se vynaloží o něco více času na organizaci a oslovování dalších týmů, tak je to reálné. Jednalo by se o další významný příliv peněz v podobě prodaného občerstvení a startovného.

4. Zvýšení počtu pořádaných akcí pro firmy, partnery, sponzory a soukromé osoby – dalším návrhem by bylo aktivní oslovování různých firem, partnerů a sponzorů a nabízení jim svých prostorů pro uspořádání dalších akcí, např. teambuildingů či tedy sportovních dnů. Také bych navrhoval vymyšlení a zajištění lepšího doprovodného programu, jako např. lepší hudební produkci. Dále bych se s touto nabídkou dostával více do povědomí prostřednictvím sociálních sítí, a to zejména Instagramem, který klub moc nevyužívá. To by zapůsobilo i především na soukromé osoby, které zde mohou mít např. svatbu či narozeninovou oslavu. Uspořádání těchto akcí samozřejmě představuje vynaložení určitých nákladů, ale výnosy z pronájmu a z prodeje občerstvení by je opět převyšovaly.

5. Zvýšení výnosů z reklamy získáním dalších partnerů – zde bych navrhoval hledání nových potenciálních partnerů a opět bych je aktivně oslovoval s nabídkou jejich zviditelnění se formou reklamy na dresech či reklamních cedulích.

6. Získání dalších sponzorů – dalším návrhem by bylo nalezení nových sponzorů, kteří by byli ochotni poskytnout klubu další finanční pomoc. Kládl bych důraz i na samotné trenéry,

hráče a zaměstnance. Pokud by o někom věděli, mohli by tohoto potenciálního sponzora oslovit i oni sami.

7. Zajištění dotačních trenérských kurzů pro ostatní trenéry mládeže – Polaban tedy spolupracuje s FK Mladá Boleslav a platí trenérské licence svým trenérům, to se ovšem týká pouze trenérů školiček a přípravek. Tudiž bych navrhl zajištění dotačních trenérských kurzů pro zbytek trenérů mládeže, od kategorie mladších žáků až alespoň po mladší dorost, jelikož pro vývoj každého hráče jsou samozřejmě stěžejní i tyto kategorie. Pro Polaban by to znamenalo více kvalifikovaných trenérů, což by mohlo přilákat nové hráče z okolí. K tomu všemu je třeba přidat i větší aktivitu na sociálních sítích, zejména Instagramu, kde dnes tráví mladší generace mnohem více času než na Facebooku. S větším počtem hráčů by se dále zvětšovaly výnosy z členských příspěvků. Trenérské kurzy a následná kvalifikace trenérů by mohly vést i k prodeji hráčů zde vychovaných do vyšších soutěží, což by také navýšilo příjem klubu.

8. Zrušení obědů či večeří pro hráče A-týmu po jejich domácích zápasech – hráči A-mužstva mají tedy po svých domácích zápasech oběd či večeři. Záleží, v kolik hodin se zrovna zápas odehrával. Na Polabanu je výkop buďto od 10:15 hodin nebo od 17:00 hodin. V oba tyto časy ale nikdy nejde na jídlo každý, někdy jede rovnou po zápase domů více než polovina týmu. Proto jsou podle mého názoru tyto náklady zbytečné a myslím si, že zrušení těchto jídel by nikomu nevadilo.

9. Snížení nákladů na cestovné hráčů A-týmu – i když tedy cestovné nedosahují velké částky, jelikož se hráči většinou dopravují na zápasy sami, měl bych i přes to na snížení těchto nákladů návrh. Hráči A-mužstva, když míří k soupeři, kam cesta trvá minimálně hodinu a čtvrt, jezdí velkým autobusem, kde je někdy téměř až 20 volných míst. Navrhl bych zajištění menšího autobusu či mikrobusu, kde by se kapacita naplnila celá. To by klub stálo peněz méně. Popřípadě bych ještě navrhl to, že by hráči dojížděli po vlastní ose i na tyto zápasy. V tomto případě bych i bez problému zvýšil sazbu za 1 ujetý kilometr, a to např. na 7 Kč. Stále by to pro Polaban představovalo méně vynaložených prostředků než na velký autobus.

ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo zanalyzovat hospodaření fotbalového klubu SK Polaban Nymburk a předložit návrhy na jeho zlepšení.

V teoretické části byly charakterizovány obchodní společnosti, nejdříve obecně a potom zvlášť kapitálové a osobní. Následovalo vysvětlení podstaty účetnictví a finanční analýzy. Další podkapitolou bylo financování obchodních společností, kde byla dále pozornost věnována zdrojům tohoto financování. Poté byla více rozebrána přímo společnost s ručením omezeným a vklad společníka a základní kapitál v této společnosti. Jako další byly v této části uvedeny informace o neziskovém sektoru v ČR a příklady vyvrácených mýtů o něm. Následně směřovala pozornost k neziskovým organizacím, které byly klasifikovány a popsány. Následující podkapitolou bylo opět financování těchto společností a jeho zdroje. Zde byl přiblížený zapsaný spolek. Poslední velkou kapitolou bylo financování sportovních aktivit v ČR s makroekonomickým schématem toku statků a finančních toků, kde byly dále uvedeny prostředky z centrálních a místních zdrojů. Na závěr v této kapitole byly objasněny výnosy a náklady tělovýchovných jednot a sportovních klubů u nás.

Praktická část obsahuje informace o SK Polaban Nymburk a jeho historii. Na základě účetních výkazů, respektive výsledovek a účetních deníků byla zpracována analýza hospodaření tohoto klubu se zaměřením na hlavní výnosy a náklady za obě společnosti dohromady v letech 2020-2022. Hlavní výnosy a náklady byly nejdříve zpracovány do tabulek v jednotkách českých korun a do grafů v procentuálním vyjádření. Potom byly jednotlivé položky podrobně rozepsány a byly i vysvětleny rozdíly mezi jednotlivými roky. Ukázalo se, že nejvýznamnějšími výnosy jsou dotace a služby a nejvýznamnějšími náklady jsou náklady osobní a také služby. Po této analýze následuje podkapitola ukazatelů výnosnosti, které měly být vypočteny a jejich výsledky interpretovány, ale vzhledem k tomu, že se nedal vypočítat čistý zisk, ukazatele se spočítat nepodařilo. Závěr této části zaujímá ohodnocení výsledků hospodaření s návrhy na jeho zlepšení. Prvních sedm návrhů je o zvýšení výnosů. Patří mezi ně získání nových hráčů B-týmu, zvýšení ceny a počtu příměstských táborů, zvýšení počtu mládežnických turnajů, zvýšení počtu pořádaných akcí, získání nových partnerů a sponzorů a zajištění dotačních trenérských kurzů. Poslední dva návrhy jsou o tom, jakými způsoby by šlo naopak snížit náklady. Mezi nimi jsou doporučení jako zrušení jídel A-týmu po jejich domácích zápasech nebo ušetření peněz na cestovním.

Bylo pro mě velice zajímavé nahlédnout do všech účetních výkazů, hovořit o tom s ekonomem Mgr. Pavlem Počarovským a zjistit, jak na tom klub po finanční stránce tedy je. Práci by mohl využít Polaban a jeho vedení k inspiraci, jak dále svou hospodářskou stránku vylepšit.

POUŽITÁ LITERATURA

- DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL, 2015. *Nevýdělečné organizace v teorii: právo, daně, účetnictví*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7478-799-7.
- FRIČ, Pavol a Rochdi GOULLI, 2001. *Neziskový sektor v ČR: výsledky mezinárodního srovnávacího projektu Johns Hopkins University*. Praha: Eurolex Bohemia. ISBN 80-86432-04-1.
- HRUŠKA, Vladimír, 2022. *Účetní případy pro praxi 2022* [e-kniha]. Praha: Grada [cit. 2023-2-5]. ISBN 978-80-271-4692-5.
- JOSKOVÁ, Lucie, Markéta PRAVDOVÁ a Eva DVOŘÁKOVÁ, 2018. *Nová společnost s ručením omezeným: právo, účetnictví, daně*. 3. vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-0872-5.
- KOŽENÁ, Marcela, 2019. *Podniková ekonomika: distanční opora*. Vydání páté. Pardubice: Univerzita Pardubice. ISBN 978-80-7560-249-7.
- MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, c2019. *Koncepce podpory sportu 2016-2025*. In: <https://www.msmt.cz/> [online]. Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 31. ledna 2019 [cit. 2022-12-5]. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>
- MORAVEC, Tomáš a Lucie ANDREISOVÁ, 2021. *Obchodní společnosti pohledem Corporate Governance*. Praha: Grada Publishing. Právo pro praxi. ISBN 978-80-271-1217-3.
- NOVOTNÝ, Jiří, 2000. *Ekonomika sportu*. Praha: ISV nakladatelství. ISBN 80-85866-68-4.
- NOVOTNÝ, Jiří, 2005. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. Praha: Oeconomica. ISBN 80-245-0979-2.
- NOVOTNÝ, Pavel, 2022. *Účetnictví pro úplné začátečníky 2022* [e-kniha]. Praha: Grada [cit. 2023-2-5]. ISBN 978-80-271-4720-5.
- PILNÝ, Jaroslav, 2005. *Ekonomika veřejného sektoru II: (pro kombinované studium)*. Pardubice: Univerzita Pardubice. ISBN 80-7194-767-9.

POKORNÁ, Jarmila, Jan LASÁK a Josef KOTÁSEK, 2022. *Obchodní společnosti a družstva*. 2. vydání. V Praze: C.H. Beck. ISBN 978-80-7400-867-2.

SK POLABAN Nymburk [online], c2023. Nymburk: SK POLABAN Nymburk [cit. 2023-2-9]. Dostupné z: <https://www.polaban-nymburk.cz/>

SK POLABAN Nymburk, 2021. *Interní materiály společnosti*.

SK POLABAN Nymburk, 2022. *Interní materiály společnosti*.

SK POLABAN Nymburk, 2023. *Interní materiály společnosti*.

SK POLABAN NYMBURK, c2021. Výroční zpráva 2020. In: <https://www.polaban-nymburk.cz/> [online]. Nymburk: SK POLABAN Nymburk [cit. 2023-3-16]. Dostupné z: <https://polaban-nymburk.eoscms.cz/upload/dokumenty/vyrocn-zprava-polabanu-za-rok-2020.pdf>

SK POLABAN NYMBURK, c2022. Výroční zpráva 2021. In: <https://www.polaban-nymburk.cz/> [online]. Nymburk: SK POLABAN Nymburk [cit. 2023-3-16]. Dostupné z: <https://polaban-nymburk.eoscms.cz/upload/dokumenty/vyrocn-zprava-sk-polaban-nymburk-2021.pdf>

SK POLABAN Nymburk, c2023. Historie Polabanu. *SK POLABAN Nymburk* [online]. Nymburk: SK POLABAN Nymburk [cit. 2023-2-10]. Dostupné z: <https://www.polaban-nymburk.cz/historie-polabanu>

SK POLABAN NYMBURK, c2023. Výroční zpráva 2022. In: <https://www.polaban-nymburk.cz/> [online]. Nymburk: SK POLABAN Nymburk [cit. 2023-5-24]. Dostupné z: <https://polaban-nymburk.eoscms.cz/upload/dokumenty/vyrocn-zprava-polaban-2022.pdf>

STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MAŤÁTKOVÁ, 2012. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika. ISBN 978-80-7357-973-9.

SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ, 2015. *Podniková ekonomika*. 6., přeprac. a dopl. vyd. V Praze: C.H. Beck. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7400-274-8.

PŘÍLOHY

Příloha A <i>Koncese na prodej občerstvení</i>	59
Příloha B <i>Rozvaha z. s. 2020</i>	60
Příloha C <i>Rozvaha s. r. o. 2020</i>	62
Příloha D <i>Výsledovka z. s. 2020</i>	64
Příloha E <i>Výsledovka s. r. o. 2020</i>	66
Příloha F <i>Rozvaha z. s. 2021</i>	68
Příloha G <i>Rozvaha s. r. o. 2021</i>	70
Příloha H <i>Výsledovka z. s. 2021</i>	72
Příloha I <i>Výsledovka s. r. o. 2021</i>	74
Příloha J <i>Rozvaha z. s. 2022</i>	76
Příloha K <i>Rozvaha s. r. o. 2022</i>	77
Příloha L <i>Výsledovka z. s. 2022</i>	78
Příloha M <i>Výsledovka s. r. o. 2022</i>	79

Nymburk

Městský úřad Nymburk
odbor obecní živnostenský úřad
288 02 Nymburk, Náměstí Přemyslovců 163/20

Č. j.: MUNYM-120/36250/2020/Čer

Vyřizuje: Bc. Romana Černá

Telefon: 325501543

Fax: 325501541

ROZHODNUTÍ

Městský úřad Nymburk, Odbor obecní živnostenský úřad, příslušný podle § 2 odst. 1 zákona č. 570/1991 Sb., o živnostenských úřadech, ve znění pozdějších předpisů, rozhodl o žádosti o koncesi níže uvedeného žadatele ze dne 18.05.2020

t a k t o :

podle § 53 zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů,

s e u d ě l u j e k o n c e s e

právnícké osobě

Obchodní firma: **SK POLABAN Nymburk s.r.o.**

Identifikační číslo osoby: **27460223**

Adresa sídla: **Nad Elektrárnou 1177/29
288 02, Nymburk**

Předmět podnikání: **Prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin**

Vznik práva provozovat živnost: dnem nabytí právní moci rozhodnutí o koncesi

Koncese se uděluje na dobu neurčitou.

Příloha B Rozvaha z. s. 2020

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 504/2002 Sb.**ROZVAHA**
v plném rozsahu
ke dni 31.12.2020
(v haléřích)Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
SK POLABAN Nymburk, z.s.
Nad Elektrárnou 1177/29
Nymburk
288 02Účetní jednotka doručí:
1 x příslušnému fin. orgánu

IČO
26673801

Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem Součet A.I. až A.IV.	1	1 532 048,96	1 503 341,96
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem Součet A.II.1. až A.II.10.	20	2 297 915,76	2 297 915,76
A. II. 3.	Stavby (021)	12	678 389,00	678 389,00
A. II. 4.	Hmotné movité věci a jejich soubory (022)	13	1 388 369,96	1 388 369,96
A. II. 7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	16	231 156,80	231 156,80
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem Součet A.III.1. až A.III.6.	28	200 000,00	200 000,00
A. III. 1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba (081)	21	200 000,00	200 000,00
A. IV.	Oprávký k dlouhodobému majetku celkem Součet A.IV.1. až A.IV.11.	40	-965 866,80	-994 573,80
A. IV. 6.	Oprávký ke stavbám (081)	34	-461 011,00	-461 011,00
A. IV. 7.	Oprávký k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí (082)	35	-273 699,00	-302 406,00
A. IV. 10.	Oprávký k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088)	38	-231 156,80	-231 156,80
B.	Krátkodobý majetek celkem Součet B.I. až B.IV.	41	279 354,40	536 539,25
B. II.	Pohledávky celkem Součet B.II.1. až B.II.19.	71	230 000,00	422 250,00
B. II. 1.	Odběratelé (311)	52		3 600,00
B. II. 5.	Ostatní pohledávky (315)	56	230 000,00	412 050,00
B. II. 12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem (346)	63		6 600,00
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem Součet B.III.1. až B.III.7.	80	49 354,40	114 228,87
B. III. 1.	Peněžní prostředky v pokladně (211)	72	5 710,00	3 900,00
B. III. 3.	Peněžní prostředky na účtech (221)	74	43 644,40	110 328,87
B. IV.	Jiná aktiva celkem Součet B.IV.1. až B.IV.2.	84		60,38
B. IV. 1.	Náklady příštích období (381)	81		60,38
	Aktiva celkem Součet A. až B.	85	1 811 403,36	2 039 881,21

Označení	PASIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b	c	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem	Součet A.I. až A.II.	1 687 283,99	1 917 708,71
A. I.	Jmění celkem	Součet A.I.1. až A.I.3.	20 658,38	20 658,38
A. I. 1.	Vlastní jmění (901)	87	20 658,38	20 658,38
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	Součet A.II.1 až A.II.3.	1 666 625,61	1 897 050,33
A. II. 1.	Účet výsledku hospodaření (963)	91	x	203 750,35
A. II. 2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení (931)	92	777 396,08	x
A. II. 3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let (932)	93	889 229,53	1 693 299,98
B.	Cizí zdroje celkem	Součet B.I. až B.IV.	124 119,37	122 172,50
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	Součet B.II.1. až B.II.7.	77 344,00	23 897,50
B. II. 6.	Dohadné účty pasivní (389)	103	77 344,00	23 897,50
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	Součet B.III.1. až B.III.23.	46 775,37	98 275,00
B. III. 1.	Dodavatelé (321)	106	4 950,00	46 789,00
B. III. 4.	Ostatní závazky (325)	109		100,00
B. III. 5.	Zaměstnanci (331)	110	10 946,00	41 808,00
B. III. 7.	Závazky k institucím soc. zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění (336)	112	571,00	6 827,00
B. III. 9.	Ostatní přímé daně (342)	114	1 500,00	2 751,00
B. III. 10.	Daň z přidané hodnoty (343)	115	28 808,37	
	Pasiva celkem	Součet A. až B.	1 811 403,36	2 039 881,21

Sestaveno dne: 28.04.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání Sportovní klub - fotbal	Pozn.:

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31.12.2020
(v haléřích)

Rok	Měsíc	IČ
2020		27460223

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Nad Elektrámou 1177/29
Nymburk
288 02

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	462 568,34		462 568,34	64 329,68
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	37	145 976,54		145 976,54	64 329,68
C.II.	Pohledávky Součet II.1. až II.3.	46	22 100,00		22 100,00	
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	22 100,00		22 100,00	
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	22 100,00		22 100,00	
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	123 876,54		123 876,54	64 329,68
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	27 333,00		27 333,00	2 157,00
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	96 543,54		96 543,54	62 172,68
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	316 591,80		316 591,80	
D.1.	Náklady příštích období	75	316 591,80		316 591,80	

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	Součet A. až D. 78	462 568,34	64 329,68
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.VI. 79	-432 167,65	-859 410,88
A.I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3. 80	200 000,00	200 000,00
A.I.1.	Základní kapitál	81	200 000,00	200 000,00
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	Součet IV.1. až IV.2. 95	-1 059 410,88	-804 394,58
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	96	-1 059 410,88	-804 394,58
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	427 243,23	-255 016,30
B. + C.	Cizí zdroje	Součet B. + C. 101	869 727,82	898 243,56
C.	Závazky	Součet C.I. až C.III. 107	869 727,82	898 243,56
C.I.	Dlouhodobé závazky	Součet I.1. až I.9. 108	334 275,45	275 000,00
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114	318 275,45	
C.I.9.	Závazky – ostatní	119	16 000,00	275 000,00
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121	16 000,00	
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		275 000,00
C.II.	Krátkodobé závazky	Součet II.1. až II.8. 123	535 452,37	623 243,56
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	53 776,00	83 998,20
C.II.8.	Závazky ostatní	133	481 676,37	539 245,36
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	412 050,00	230 000,00
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	28 050,00	290 500,00
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	405,00	
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	138	41 171,37	18 745,36
D.	Časové rozlišení pasiv	Součet D.1. až D.2. 141	25 008,17	25 497,00
D.1.	Výdaje příštích období	142		25 497,00
D.2.	Výnosy příštích období	143	25 008,17	

Sestaveno dne: 28.04.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání Činnosti sportovních klubů	Pozn.:	

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Výsledovka analytický						Strana 1
SK POLABAN Nymburk, z.s.						IČ: 26673801
						Rok: 2020
						Dne: 31.12.2020
						Tisk vybraných záznamů
Číslo účtu	Počátečnístav	aty zaobdobí MD	braty zaobdobí D	Obraty	rozdlil	Koncovýstav
Název účtu						
Náklady						
501000	Spotřeba materiálů	0,00	8 054,50	0	8 055	8 055
501001	Spotřeba - sportovní potřeby	0,00	31 152,00	0	31 152	31 152
501003	Spotřeba - PHM	0,00	4 584,00	0	4 584	4 584
501004	Spotřeba - občerstvení na zápas	0,00	14 177,30	0	14 177	14 177
501104	Spotřeba - občerstvení soustředěn	0,00	3 605,60	0	3 606	3 606
506913	(691003) Grant Město Nymburk 24	0,00	25 922,80	0	25 923	25 923
50x	Spotřebované nákupy	0,00	87 496,20	0	87 496	87 496
511000	Opravy a udržování	0,00	49 667,60	0	49 668	49 668
518000	Ostatní služby	0,00	467 176,45	0	467 176	467 176
518001	Ostatní služby - startovné	0,00	25 700,00	0	25 700	25 700
518005	Ostatní služby - pronájem hřiště	0,00	318 609,00	0	318 609	318 609
518008	Ostatní služby - přestupy	0,00	15 500,00	0	15 500	15 500
518009	Ostatní služby - rozhodčí	0,00	6 100,00	0	6 100	6 100
518100	Ostatní služby - fotbalové soustřed	0,00	288 090,00	0	288 090	288 090
518200	Ostatní služby - tábor Veslák Drahy	0,00	345 650,00	0	345 650	345 650
51x	Služby	0,00	1 516 493,05	0	1 516 493	1 516 493
521000	Mzdové náklady	0,00	574 143,00	0	574 143	574 143
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	47 957,00	0	47 957	47 957
52x	Osobní náklady	0,00	622 100,00	0	622 100	622 100
538010	FAČR - registrace, členské příspěvk	0,00	103 000,00	0	103 000	103 000
53x	Daně a poplatky	0,00	103 000,00	0	103 000	103 000
549000	Jiné ostatní náklady	0,00	665,00	0	665	665
549001	Jiné ostatní náklady - poplatky ban	0,00	3 228,97	0	3 229	3 229
549999	Jiné ostatní náklady - přeplatky	0,00	1,00	0	1	1
54x	Ostatní náklady	0,00	3 894,97	0	3 895	3 895
551001	Odpisy dlouhodobého majetku	0,00	28 707,00	0	28 707	28 707
55x	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a p	0,00	28 707,00	0	28 707	28 707
591000	Daň z příjmů	0,00	8,42	0	8	8
59x	Daň z příjmů	0,00	8,42	0	8	8
Náklady celkem		0,00	2 361 699,64	0	2 361 700	2 361 700
Výnosy						
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	0,00	229 838	229 838	229 838
604002	Tržby - sportovní oblečení	0,00	0,00	10 745	10 745	10 745
60x	Tržby za vlastní výkony a za zboží	0,00	0,00	240 583	240 583	240 583
644000	Výnosové úroky	0,00	0,00	44	44	44
649001	Jiné ostatní výnosy - přestupy	0,00	0,00	55 000	55 000	55 000
649002	Jiné ostatní výnosy - příměstský tá	0,00	0,00	410 650	410 650	410 650
649003	Jiné ostatní výnosy - přísp. na fotb.	0,00	0,00	298 700	298 700	298 700
64x	Ostatní výnosy	0,00	0,00	764 394	764 394	764 394
682000	Přijaté příspěvky (dary)	0,00	0,00	110 000	110 000	110 000
684000	Přijaté členské příspěvky	0,00	0,00	335 101	335 101	335 101
68x	Přijaté příspěvky	0,00	0,00	445 101	445 101	445 101
691001	Dotace Město Nymburk 22/2020 vs	0,00	0,00	400 000	400 000	400 000
691002	Dotace FAČR vs 2003202261	0,00	0,00	70 200	70 200	70 200
691003	Grant Město Nymburk 24-27/2020	0,00	0,00	8 400	8 400	8 400
691004	ÚP Kožurniková Dohoda: NBA-VZ-1	0,00	0,00	150 000	150 000	150 000
691005	Dotace Město Nymburk 5/2020 vs	0,00	0,00	20 100	20 100	20 100
691006	Dotace MŠMT č. 502020_2B_5267	0,00	0,00	418 550	418 550	418 550
691007	Dotace FAČR vs 2080591 Rozvoj I	0,00	0,00	22 932	22 932	22 932
691008	Dotace NSA Covid Sport NSA-091	0,00	0,00	37 500	37 500	37 500

69x	Provozní dotace	0,00	0,00	1 127 682	1 127 682	1 127 682
	Výnosy celkem	0,00	0,00	2 577 760	2 577 760	2 577 760

Výsledovka analyticky

Strana 2

SK POLABAN Nymburk, z.s. IČ: 26673801 Rok: 2020 Dne: 31.12.2020 Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu Název účtu	Počáteční stav	aty za období MD	braty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
				Hospodářský zisk za období	216 060
				Hospodářský zisk celkem	216 060

Tisk vybraných záznamů: Datum = rok, Datum >= 01.01.2020, Datum <= 31.12.2020

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Výsledovka analyticky

Strana 1

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

IČ: 27460223

Rok: 2020

Dne: 17.04.2021

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	aty za období	MD braty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Náklady						
501000	Spotřeba materiálu	0,00	50264,55	0,00	50264,55	50264,55
501010	Nákup dresů a kopaček	0,00	199325,19	0,00	199325,19	199325,19
501020	Tréninkové pomůcky DAŇ.	0,00	91107,36	0,00	91107,36	91107,36
501030	Občerstvení - hráči	0,00	7933,69	0,00	7933,69	7933,69
501201	Spotřeba materiálu - vybavení bar.	0,00	44851,89	0,00	44851,89	44851,89
501300	Provozní spotřeba	0,00	12955,76	0,00	12955,76	12955,76
504201	BAR Prodané zboží	0,00	79433,60	0,00	79433,60	79433,60
504290	BAR Vratné obaly	0,00	12000,00	0,00	12000,00	12000,00
50x	Spotřebované nákupy	0,00	497872,04	0,00	497872,04	497872,04
511000	Opravy a udržování	0,00	341454,63	0,00	341454,63	341454,63
512000	Cestovné	0,00	34860,00	0,00	34860,00	34860,00
518000	Hráči A-tým	0,00	311128,00	0,00	311128,00	311128,00
518010	Sportoviště - pronájem	0,00	15680,00	0,00	15680,00	15680,00
518020	Přestup hráčů	0,00	110000,00	0,00	110000,00	110000,00
518030	Ostatní služby - sportovní činnost (0,00	3466,12	0,00	3466,12	3466,12
518300	Ostatní provozní služby	0,00	5107,45	0,00	5107,45	5107,45
518301	Vřetenová sekačka Jacobsen (UNI	0,00	146160,00	0,00	146160,00	146160,00
518900	Nakoupené ostatní služby	0,00	160786,82	0,00	160786,82	160786,82
51x	Služby	0,00	1128643,02	0,00	1128643,02	1128643,02
521000	Mzdové náklady	0,00	289479,00	0,00	289479,00	289479,00
524000	Zákonné sociální a zdravotní pojišť	0,00	6080,00	0,00	6080,00	6080,00
52x	Osobní náklady	0,00	295559,00	0,00	295559,00	295559,00
531000	Daň silniční	0,00	1625,00	0,00	1625,00	1625,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	3040,00	0,00	3040,00	3040,00
538010	FAČR členství, registrace DAŇ.	0,00	47900,00	0,00	47900,00	47900,00
53x	Daně a poplatky	0,00	52565,00	0,00	52565,00	52565,00
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
547001	Mimofádné provozní náklady NED.	0,00	10697,64	0,00	10697,64	10697,64
548000	Ostatní provozní náklady	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00
548002	Dotace Město Nymburk 4/2020, vs.	0,00	2500,00	0,00	2500,00	2500,00
54x	Jiné provozní náklady	0,00	14097,64	0,00	14097,64	14097,64
568000	Ostatní a mimofádné finanční nákl.	0,00	4977,97	0,00	4977,97	4977,97
56x	Finanční náklady	0,00	4977,97	0,00	4977,97	4977,97
Náklady celkem		0,00	1993714,67	0,00	1993714,67	1993714,67
Výnosy						
601010	Tržby za dresy a kopačky	0,00	0,00	160333,85	160333,85	160333,85
602000	Tržby z prodeje služeb - reklama	0,00	0,00	528651,34	528651,34	528651,34
602001	Tržby - přestup hráče, hostování	0,00	0,00	60619,83	60619,83	60619,83
602002	Tržby z prodeje služeb - vstupné	0,00	0,00	15304,35	15304,35	15304,35
604200	BAR Tržby za zboží	0,00	0,00	96972,23	96972,23	96972,23
60x	Tržby za vlastní výkony a zboží	0,00	0,00	861881,60	861881,60	861881,60
648001	Dotace Město Nymburk 21/2020, v	0,00	0,00	1000000,00	1000000,00	1000000,00
648002	Dotace Město Nymburk 4/2020, vs	0,00	0,00	14040,00	14040,00	14040,00
648999	Ostatní provozní výnosy - přeplatky	0,00	0,00	46,40	46,40	46,40
64x	Jiné provozní výnosy	0,00	0,00	1014086,40	1014086,40	1014086,40
662000	Úroky	0,00	0,00	39,90	39,90	39,90
668001	Sponzorské dary - sportovní činnos	0,00	0,00	280000,00	280000,00	280000,00
66x	Finanční výnosy	0,00	0,00	280039,90	280039,90	280039,90
Výnosy celkem		0,00	0,00	2156007,90	2156007,90	2156007,90
Hospodářský zisk za období					162293,23	

Hospodářský zisk celkem

162293,23

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2020, Datum <= 31.12.2020

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Rozvaha analyticky
SK POLABAN Nymburk, z.s.

IČ: 26673801

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Aktiva						
021000	Stavby	678 389,00	0,00	0,00	0,00	678 389,00
022000	Hmotné movité věci a jejich soubor	1 388 369,96	0,00	0,00	0,00	1 388 369,96
028000	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	231 156,80	0,00	0,00	0,00	231 156,80
02x	Dlouhodobý hmotný majetek odpisovaný	2 297 915,76	0,00	0,00	0,00	2 297 915,76
061000	Podíly - ovládaná nebo ovládající c	200 000,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00
06x	Dlouhodobý finanční majetek	200 000,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00
081000	Oprávky ke stavbám	-461 011,00	0,00	0,00	0,00	-461 011,00
082000	Oprávky k samost. hmotným movit	-302 406,00	0,00	28 707,00	-28 707,00	-331 113,00
088000	Oprávky k drobnému dlouhodobém	-231 156,80	0,00	0,00	0,00	-231 156,80
08x	Oprávky k dlouhodobému hmotnému	-994 573,80	0,00	28 707,00	-28 707,00	-1 023 280,80
0xx		1 503 341,96	0,00	28 707,00	-28 707,00	1 474 634,96
211000	Peněžní prostředky v pokladně	3 900,00	101 000,00	93 434,00	7 566,00	11 466,00
21x	Peněžní prostředky v pokladně	3 900,00	101 000,00	93 434,00	7 566,00	11 466,00
221001	ČS 4595903329/0800	110 328,87	2 587 157,58	2 629 089,37	-41 931,79	68 397,08
221002	ČS 19-4595903329/0800	0,00	563 508,00	563 508,00	0,00	0,00
22x	Peněžní prostředky na účtech	110 328,87	3 150 665,58	3 192 597,37	-41 931,79	68 397,08
261000	Peníze na cestě	0,00	128 570,00	128 570,00	0,00	0,00
26x	Převody mezi finančními účty	0,00	128 570,00	128 570,00	0,00	0,00
2xx		114 228,87	3 380 235,58	3 414 601,37	-34 365,79	79 863,08
311000	Odběratelé	3 600,00	158 828,00	160 828,00	-2 000,00	1 600,00
315000	Ostatní pohledávky POLABAN SR	412 050,00	558 000,00	467 300,00	90 700,00	502 750,00
31x	Pohledávky	415 650,00	716 828,00	628 128,00	88 700,00	504 350,00
381000	Náklady příštích období	60,38	13 589,81	3 946,36	9 643,45	9 703,83
38x	Přechodné účty aktiv a pasiv	60,38	13 589,81	3 946,36	9 643,45	9 703,83
395000	Vnitřní zúčtování	0,00	278 097,00	278 097,00	0,00	0,00
39x	Opravná položka k zúčtovacím vzta	0,00	278 097,00	278 097,00	0,00	0,00
3xx		415 710,38	1 008 514,81	910 171,36	98 343,45	514 053,83
Aktiva celkem		2 033 281,21	4 388 750,39	4 353 479,73	35 270,66	2 068 551,87
Pasiva						
321000	Dodavatelé	46 789,00	1 926 521,31	1 915 417,31	-11 104,00	35 685,00
325000	Ostatní závazky	100,00	890,00	790,00	-100,00	0,00
32x	Závazky	46 889,00	1 927 411,31	1 916 207,31	-11 204,00	35 685,00
331000	Zaměstnanci	41 808,00	895 808,00	901 492,00	5 684,00	47 492,00
333000	Ostatní závazky vůči zaměstnanců	0,00	1 463,00	1 463,00	0,00	0,00
336000	Zúčtování s institucemi sociál. zaby	6 827,00	55 972,00	56 002,00	30,00	6 857,00
33x	Zúčtování se zaměstnanci a instituc	48 635,00	953 243,00	958 957,00	5 714,00	54 349,00
342000	Ostatní přímé daně	2 751,00	134 371,00	134 202,00	-169,00	2 582,00
346000	Nároky na dotace a ost. zúčt. se st	-6 600,00	1 343 933,25	1 341 203,25	-2 730,00	-9 330,00
34x	Zúčtování daní, dotací a ostatní zúč	-3 849,00	1 478 304,25	1 475 405,25	-2 899,00	-6 748,00
389000	Dohadné účty pasivní	23 897,50	21 477,50	-2 420,00	-23 897,50	0,00
38x	Přechodné účty aktiv a pasiv	23 897,50	21 477,50	-2 420,00	-23 897,50	0,00
3xx		115 572,50	4 380 436,06	4 348 149,56	-32 286,50	83 286,00
901000	Vlastní jmění	20 658,38	0,00	0,00	0,00	20 658,38
901001	Dotace Středočeský kraj - nákup b	0,00	0,00	58 327,00	58 327,00	58 327,00
90x	Vlastní jmění	20 658,38	0,00	58 327,00	58 327,00	78 985,38
931000	Výsledek hospodaření ve schvalov	203 750,35	0,00	0,00	0,00	203 750,35

Rozvaha analyticky

SK POLABAN Nymburk, z.s.

IČ: 26673801

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
932000	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta	1 693 299,98	0,00	0,00	0,00	1 693 299,98
93x	Výsledek hospodaření	1 897 050,33	0,00	0,00	0,00	1 897 050,33
9xx		1 917 708,71	0,00	58 327,00	58 327,00	1 976 035,71
	Pasiva celkem	2 033 281,21	4 380 436,06	4 406 476,56	26 040,50	2 059 321,71
			Hospodářský zisk za období		9 230,16	
			Hospodářský zisk celkem			9 230,16

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2021, Datum <= 31.12.2021

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Rozvaha analyticky

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

IČ: 27460223

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Aktiva						
022001	Pultové skříňky BAR	0,00	97 634,78	0,00	97 634,78	97 634,78
02x	Dlouhodobý hmotný majetek odpisů	0,00	97 634,78	0,00	97 634,78	97 634,78
042000	Nedokončený dlouhodobý hmotný	0,00	97 634,78	97 634,78	0,00	0,00
04x	Nedokončený dlouhodobý nehmotný	0,00	97 634,78	97 634,78	0,00	0,00
082001	Pultové skříňky BAR - opravy	0,00	0,00	19 527,00	-19 527,00	-19 527,00
08x	Opravy k dlouhodobému hmotnému	0,00	0,00	19 527,00	-19 527,00	-19 527,00
0xx		0,00	195 269,56	117 161,78	78 107,78	78 107,78
211000	Peněžní prostředky v pokladně	27 333,00	304 955,00	285 544,00	19 411,00	46 744,00
21x	Peněžní prostředky v pokladně	27 333,00	304 955,00	285 544,00	19 411,00	46 744,00
221000	Banka CS 488077369/0800	96 283,54	2 425 766,37	2 373 416,37	52 350,00	148 633,54
221001	Banka 19CS 19-488077369/0800	260,00	25 810,00	26 070,00	-260,00	0,00
22x	Peněžní prostředky na účtech	96 543,54	2 451 576,37	2 399 486,37	52 090,00	148 633,54
261000	Peníze na cestě	0,00	166 070,00	166 070,00	0,00	0,00
26x	Převody mezi finančními účty	0,00	166 070,00	166 070,00	0,00	0,00
2xx		123 876,54	2 922 601,37	2 851 100,37	71 501,00	195 377,54
311000	Pohledávky z obchodních vztahů	12 100,00	1 024 615,00	936 715,00	87 900,00	100 000,00
314000	Poskytnuté zálohy - dlouhodobé a	0,00	244 782,79	240 458,65	4 324,14	4 324,14
315000	Ostatní pohledávky	0,00	285 717,00	285 082,00	635,00	635,00
315001	Ostatní pohledávky - Vít Šimon	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00
31x	Pohledávky (krátkodobé a dlouhodobé)	22 100,00	1 555 114,79	1 462 255,65	92 859,14	114 959,14
349000	Vyrovnávací účet pro DPH	0,00	25 400,59	25 400,59	0,00	0,00
34x	Zúčtování daní a dotací	0,00	25 400,59	25 400,59	0,00	0,00
381000	Náklady příštích období	3 951,80	20 438,00	13 457,42	6 980,58	10 932,38
381001	Vřetenová sekačka Jacobsen (UNI)	312 640,00	0,00	89 040,00	-89 040,00	223 600,00
38x	Přechodné účty aktiv a pasiv	316 591,80	20 438,00	102 497,42	-82 059,42	234 532,38
395000	Vnitřní zúčtování	0,00	372 014,00	372 014,00	0,00	0,00
395001	Fotbalové soustředění	0,00	20 400,00	20 400,00	0,00	0,00
39x	Opravná položka k zúčtovacím vztahům	0,00	392 414,00	392 414,00	0,00	0,00
3xx		338 691,80	1 993 367,38	1 982 567,66	10 799,72	349 491,52
Aktiva celkem		462 568,34	5 111 238,31	4 950 829,81	160 408,50	622 976,84
Pasiva						
249000	POLABAN ZS - Ostatní krátkodobé	412 050,00	452 300,00	543 000,00	90 700,00	502 750,00
24x	Krátkodobé finanční výpomoci	412 050,00	452 300,00	543 000,00	90 700,00	502 750,00
2xx		412 050,00	452 300,00	543 000,00	90 700,00	502 750,00
321000	Závazky z obchodních vztahů	26 776,00	1 483 162,62	1 525 121,91	41 959,29	68 735,29
321001	Závazky hráči A-tým	27 000,00	307 100,00	280 100,00	-27 000,00	0,00
325000	Ostatní závazky	5 635,45	211 026,31	205 390,86	-5 635,45	0,00
325001	Vřetenová sekačka Jacobsen (UNI)	312 640,00	89 040,00	0,00	-89 040,00	223 600,00
32x	Závazky (krátkodobé)	372 051,45	2 090 328,93	2 010 612,77	-79 716,16	292 335,29
331000	Zaměstnanci	28 050,00	306 373,00	284 988,00	-21 385,00	6 665,00
336000	Zúčtování s institucemi sociál. zab.	405,00	4 860,00	4 860,00	0,00	405,00
33x	Zúčtování se zaměstnanci a institucemi	28 455,00	311 233,00	289 848,00	-21 385,00	7 070,00
342000	Ostatní přímé daně	4 795,00	46 556,00	42 735,00	-3 821,00	974,00
343000	Daň z přidané hodnoty	35 376,37	296 398,95	302 027,46	5 628,51	41 004,88
345000	Ostatní daně a poplatky	1 000,00	1 000,00	0,00	-1 000,00	0,00

Rozvaha analyticky

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

IČ: 27460223

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
347000	Ostatní dotace	0,00	722 050,00	722 050,00	0,00	0,00
34x	Zúčtování daní a dotací	41 171,37	1 066 004,95	1 066 812,46	807,51	41 978,88
384000	Výnosy příštích období	25 008,17	33 964,73	82 644,63	48 679,90	73 688,07
389000	Dohadné účty pasivní	16 000,00	14 000,00	-2 000,00	-16 000,00	0,00
38x	Přechodné účty aktiv a pasiv	41 008,17	47 964,73	80 644,63	32 679,90	73 688,07
3xx		482 685,99	3 515 531,61	3 447 917,86	-67 613,75	415 072,24
411000	Základní kapitál	200 000,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00
41x	Základní kapitál a kapitálové fondy	200 000,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00
428000	Nerozdělený zisk minulých let	0,00	0,00	427 243,23	427 243,23	427 243,23
429000	Neuhrazená ztráta minulých let	-1 059 410,88	0,00	0,00	0,00	-1 059 410,88
42x	Fondy ze zisku a převedené výsledi	-1 059 410,88	0,00	427 243,23	427 243,23	-632 167,65
431000	Výsledek hospodaření ve schvalov	427 243,23	427 243,23	0,00	-427 243,23	0,00
43x	Výsledek hospodaření	427 243,23	427 243,23	0,00	-427 243,23	0,00
4xx		-432 167,65	427 243,23	427 243,23	0,00	-432 167,65
Pasiva celkem		462 568,34	4 395 074,84	4 418 161,09	23 086,25	485 654,59
					Hospodářský zisk za období	137 322,25
					Hospodářský zisk celkem	137 322,25

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2021, Datum <= 31.12.2021

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Výsledovka analytický
SK POLABAN Nymburk, z.s.

IČ: 26673801

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Náklady						
501000	Spotřeba materiálu	0,00	14 981,00	0,00	14 981,00	14 981,00
501001	Spotřeba - sportovní potřeby	0,00	141 653,00	0,00	141 653,00	141 653,00
501004	Spotřeba - občerstvení na zápas	0,00	7 300,00	0,00	7 300,00	7 300,00
501300	Tábor POLABAN	0,00	1 323,00	0,00	1 323,00	1 323,00
502000	Spotřeba energie	0,00	90 000,00	0,00	90 000,00	90 000,00
504000	Prodané zboží	0,00	3 228,00	0,00	3 228,00	3 228,00
50x	Spotřebované nákupy	0,00	258 485,00	0,00	258 485,00	258 485,00
511000	Opravy a udržování	0,00	4 600,00	0,00	4 600,00	4 600,00
518000	Ostatní služby	0,00	760 462,36	0,00	760 462,36	760 462,36
518001	Ostatní služby - startovné	0,00	1 600,00	0,00	1 600,00	1 600,00
518005	Ostatní služby - pronájem hřiště	0,00	55 605,00	0,00	55 605,00	55 605,00
518008	Ostatní služby - přestupy	0,00	12 300,00	0,00	12 300,00	12 300,00
518009	Ostatní služby - rozhodčí	0,00	1 400,00	0,00	1 400,00	1 400,00
518100	Ostatní služby - fotbalové soustřed	0,00	268 436,00	0,00	268 436,00	268 436,00
518200	Ostatní služby - tábor Veslák Drah	0,00	463 508,00	0,00	463 508,00	463 508,00
518300	Ostatní služby - tábor POLABAN	0,00	46 285,00	0,00	46 285,00	46 285,00
51x	Služby	0,00	1 614 196,36	0,00	1 614 196,36	1 614 196,36
521000	Mzdové náklady	0,00	878 745,00	0,00	878 745,00	878 745,00
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	42 250,00	0,00	42 250,00	42 250,00
52x	Osobní náklady	0,00	920 995,00	0,00	920 995,00	920 995,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00
538010	FAČR - registrace, členské příspěvy	0,00	19 450,00	0,00	19 450,00	19 450,00
53x	Daně a poplatky	0,00	19 650,00	0,00	19 650,00	19 650,00
549000	Jiné ostatní náklady	0,00	790,00	0,00	790,00	790,00
549001	Jiné ostatní náklady - poplatky ban	0,00	4 791,00	0,00	4 791,00	4 791,00
54x	Ostatní náklady	0,00	5 581,00	0,00	5 581,00	5 581,00
551001	Odpisy dlouhodobého majetku	0,00	28 707,00	0,00	28 707,00	28 707,00
55x	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a j	0,00	28 707,00	0,00	28 707,00	28 707,00
591000	Daň z příjmů	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06
59x	Daň z příjmů	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06
Náklady celkem		0,00	2 847 614,42	0,00	2 847 614,42	2 847 614,42
Výnosy						
604002	Tržby - sportovní oblečení	0,00	0,00	3 228,00	3 228,00	3 228,00
60x	Tržby za vlastní výkony a za zboží	0,00	0,00	3 228,00	3 228,00	3 228,00
644000	Výnosové úroky	0,00	0,00	0,33	0,33	0,33
649000	Jiné ostatní výnosy	0,00	1 000,00	55 600,00	54 600,00	54 600,00
649001	Jiné ostatní výnosy - přestupy	0,00	0,00	32 000,00	32 000,00	32 000,00
649002	Jiné ostatní výnosy - příměstský tá	0,00	0,00	563 508,00	563 508,00	563 508,00
649003	Jiné ostatní výnosy - přísp. na fotb	0,00	0,00	294 300,00	294 300,00	294 300,00
649004	Jiné ostatní výnosy - Sportovní táb	0,00	0,00	150 400,00	150 400,00	150 400,00
64x	Ostatní výnosy	0,00	1 000,00	1 095 808,33	1 094 808,33	1 094 808,33
684000	Přijaté členské příspěvky	0,00	0,00	363 367,00	363 367,00	363 367,00
68x	Přijaté příspěvky	0,00	0,00	363 367,00	363 367,00	363 367,00
691004	ÚP Kožuriková Dohoda: NBA-VZ-1	0,00	0,00	124 835,00	124 835,00	124 835,00
691009	Dotace Město Nymburk 19/2021 v	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00
691010	Dotace Město Nymburk 43/2021 8	0,00	0,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
691011	Grant Město Nymburk GR II 03/20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
691012	Dotace NSA Můj klub 2021 NSA-M	0,00	0,00	485 606,25	485 606,25	485 606,25
691013	Dotace NSA Provoz a údržba 202	0,00	0,00	270 000,00	270 000,00	270 000,00
69x	Provozní dotace	0,00	0,00	1 395 441,25	1 395 441,25	1 395 441,25
Výnosy celkem		0,00	1 000,00	2 857 844,58	2 856 844,58	2 856 844,58

Výsledovka analyticky

SK POLABAN Nymburk, z.s.

IČ: 26673801

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
					9 230,16	
						9 230,16

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2021, Datum <= 31.12.2021

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Výsledovka analyticky

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

IČ: 27460223

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 1

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Náklady						
501000	Spotřeba materiálu	0,00	329 572,87	0,00	329 572,87	329 572,87
501010	Nákup dresů a kopaček	0,00	48 644,45	0,00	48 644,45	48 644,45
501020	Tréninkové pomůcky DAŇ.	0,00	2 147,92	0,00	2 147,92	2 147,92
501030	Občerstvení - hráči	0,00	4 361,53	0,00	4 361,53	4 361,53
501201	Spotřeba materiálu - vybavení bar	0,00	40 267,66	0,00	40 267,66	40 267,66
501300	Provozní spotřeba	0,00	77 010,84	0,00	77 010,84	77 010,84
502000	Spotřeba energie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504201	BAR Prodané zboží	0,00	180 501,80	0,00	180 501,80	180 501,80
504290	BAR Vratné obaly	0,00	21 291,00	0,00	21 291,00	21 291,00
50x	Spotřebované nákupy	0,00	703 798,07	0,00	703 798,07	703 798,07
511000	Opravy a udržování	0,00	112 950,51	0,00	112 950,51	112 950,51
512000	Cestovné	0,00	61 009,20	0,00	61 009,20	61 009,20
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	245,60	0,00	245,60	245,60
518000	Hráči A-tým	0,00	280 100,00	0,00	280 100,00	280 100,00
518010	Sportoviště - pronájem do r. 2021	0,00	27 879,55	0,00	27 879,55	27 879,55
518020	Přestup hráčů do r. 2021	0,00	62 500,00	0,00	62 500,00	62 500,00
518030	Ostatní služby - sportovní činnost	0,00	2 060,00	0,00	2 060,00	2 060,00
518301	Vřetenová sekačka Jacobsen (UNI	0,00	89 040,00	0,00	89 040,00	89 040,00
518900	Nakoupené ostatní služby	0,00	305 000,24	0,00	305 000,24	305 000,24
51x	Služby	0,00	940 785,10	0,00	940 785,10	940 785,10
521000	Mzdové náklady	0,00	284 988,00	0,00	284 988,00	284 988,00
524000	Zákonné sociální a zdravotní pojišť	0,00	3 240,00	0,00	3 240,00	3 240,00
52x	Osobní náklady	0,00	288 228,00	0,00	288 228,00	288 228,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	945,00	0,00	945,00	945,00
538010	FAČR členství, registrace DAŇ.	0,00	20 950,00	0,00	20 950,00	20 950,00
53x	Daně a poplatky	0,00	21 895,00	0,00	21 895,00	21 895,00
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00
547001	Mimořádné provozní náklady NED	0,00	693,80	0,00	693,80	693,80
548000	Ostatní provozní náklady	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00
54x	Jiné provozní náklady	0,00	4 093,80	0,00	4 093,80	4 093,80
551001	Odpisy dlouhodobého nehmotného	0,00	19 527,00	0,00	19 527,00	19 527,00
55x	Odpisy, rezervy, komplexní náklady	0,00	19 527,00	0,00	19 527,00	19 527,00
568000	Ostatní a mimořádné finanční nákl	0,00	3 412,30	0,00	3 412,30	3 412,30
56x	Finanční náklady	0,00	3 412,30	0,00	3 412,30	3 412,30
Náklady celkem		0,00	1 981 739,27	0,00	1 981 739,27	1 981 739,27
Výnosy						
601010	Tržby za dresy a kopačky	0,00	0,00	82 586,78	82 586,78	82 586,78
602000	Tržby z prodeje služeb - reklama	0,00	0,00	255 460,59	255 460,59	255 460,59
602001	Tržby - přestup hráče, hostování	0,00	0,00	30 661,16	30 661,16	30 661,16
602002	Tržby z prodeje služeb - vstupné	0,00	0,00	31 469,56	31 469,56	31 469,56
602100	Tržby z prodeje služeb - SK POLA	0,00	0,00	425 000,00	425 000,00	425 000,00
604200	BAR Tržby za zboží	0,00	0,00	232 451,06	232 451,06	232 451,06
60x	Tržby za vlastní výkony a zboží	0,00	0,00	1 057 629,15	1 057 629,15	1 057 629,15
647000	Mimořádné provozní výnosy	0,00	0,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	49 500,00	49 500,00	49 500,00
648003	Dotace Město Nymburk 18/2021, v	0,00	0,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00
648005	Dotace Město Nymburk 3/2021 - p	0,00	0,00	22 050,00	22 050,00	22 050,00
64x	Jiné provozní výnosy	0,00	0,00	773 350,00	773 350,00	773 350,00
662000	Úroky	0,00	0,00	0,37	0,37	0,37
668001	Sponzorské dary - sportovní činnos	0,00	0,00	285 082,00	285 082,00	285 082,00
669000	Přijaté dary ve finanční oblasti	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
66x	Finanční výnosy	0,00	0,00	288 082,37	288 082,37	288 082,37
Výnosy celkem		0,00	0,00	2 119 061,52	2 119 061,52	2 119 061,52

Výsledovka analyticky

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

IČ: 27460223

Rok: 2021

Dne: 25.02.2022

Strana 2

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
			Hospodářský zisk za období		137 322,25	
			Hospodářský zisk celkem			137 322,25

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2021, Datum <= 31.12.2021

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

Příloha J Rozvaha z. s. 2022

Dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

ROZVAHA pro nevýdělečné organizace

ve zkráceném rozsahu

ke dni 31.12.2022

(v celých tisících Kč)

IČO
2 6 6 7 3 8 0 1

Název a sídlo účetní jednotky
SK POLABAN Nymburk, z.s.

Nad Elektrárnou 1177
Nymburk 2
28802

Označení a	AKTIVA b	Stav k prvnímu dni účetního období 1	Stav k poslednímu dni účetního období 2
A.	Dlouhodobý majetek celkem (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV.)	1 475	1 446
A. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	0	0
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	2 298	2 298
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	200	200
A. IV.	Oprávkový majetek celkem	-1 023	-1 052
B.	Krátkodobý majetek celkem (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	626	680
B. I.	Zásoby celkem	0	0
B. II.	Pohledávky celkem	536	470
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	80	210
B. IV.	Jiná aktiva celkem	10	0
AKTIVA CELKEM (A. + B.)		2 101	2 126

Označení a	PASIVA b	Stav k prvnímu dni účetního období 3	Stav k poslednímu dni účetního období 4
A.	Vlastní zdroje celkem (A.I. + A.II.)	1 993	1 931
A. I.	Jmění celkem	79	79
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	1 914	1 852
B.	Cizí zdroje celkem (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	108	195
B. I.	Rezervy celkem	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	14	0
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	94	195
B. IV.	Jiná pasiva celkem	0	0
PASIVA CELKEM (A. + B.)		2 101	2 126

Sestaveno dne: 26.5.2023	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky spolek	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Ing. PATRIK FIFERNA
Předmět podnikání sportovní klub	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) Ing. PATRIK FIFERNA tel.: linka:

Vytvářeno v programu FORTIS Studio - www.fortis.cz

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni: 31.12.2022

(v celých tisících Kč)

IČ: 27460223

Dle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Sestaveno dne: 31.12.2022

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: Činnosti sportovních klubů

Spisová značka: C 114365

V likvidaci: Ne

Název a sídlo účetní jednotky

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

Nad Elektrárnou 1177/29

Nymburk

28802

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	348	32	316	628
B.	Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)	03	97	32	65	87
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	37	94	0	94	306
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2. + D.3.)	78	157	0	157	235

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	316	628
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)	02	-658	-325
B + C.	Cizí zdroje (součet B. + C.)	23	974	879
C.	Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)	29	974	879
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)	66	0	74

Podpisový záznam

Dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY pro nevýdělečné organizace

ve zkráceném rozsahu

ke dni 31.12.2022

(v celých tisících Kč)

IČO
2 6 6 7 3 8 0 1

Název a sídlo účetní jednotky
SK POLABAN Nymburk, z.s.Nad Elektrárnou 1177
Nymburk 2
28802

Označení a	NÁKLADY b	Činnost		
		hlavní 1	hospodářská 2	celkem 3
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	2 806		2 806
A.II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktívace	0		0
A.III.	Osobní náklady	919		919
A.IV.	Daně a poplatky	1		1
A.V..	Ostatní náklady	21		21
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	29		29
A.VII.	Poskytnuté příspěvky	20		20
A.VIII.	Daň z příjmů	0		0
	NAKLADY CELKEM (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI. + A.VII. + A.VIII.)	3 796		3 796

Označení a	VÝNOSY b	Činnost		
		hlavní 1	hospodářská 2	celkem 3
B.I.	Provozní dotace	1 368		1 368
B.II.	Přijaté příspěvky	1 045		1 045
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	1 314		1 314
B.IV.	Ostatní výnosy	7		7
B.V.	Tržby z prodeje majetku	0		0
	VÝNOSY CELKEM (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV. + B.V.)	3 734		3 734
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-62		-62
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	-62		-62

Sestaveno dne: 26.5.2023	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky spolek	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Ing. PATRIK FIFERNA
Předmět podnikání sportovní klub	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) Ing. PATRIK FIFERNA tel.: linka:

Vytvářeno v programu FORDI 4.0.0 - www.kardena.cz

Zdroj: interní materiály SK Polaban Nymburk

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2022

(v celých tisících Kč)

IČ: 27460223

Dle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Sestaveno dne: 31.12.2022

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: Činnosti sportovních klubů

Spisová značka: C 114365

V likvidaci: Ne

Název a sídlo účetní jednotky

SK POLABAN Nymburk s.r.o.

Nad Elektrárnou 1177/29

Nymburk

28802

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 224	825
II.	Tržby za prodej zboží	02	108	232
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)	03	2 305	1 661
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	282	197
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	528	502
3.	Služby	06	1 495	962
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	314	288
D.1.	Mzdové náklady	10	311	285
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	3	3
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	3	3
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	22	11
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	22	11
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	22	11
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	912	773
3.	Jiné provozní výnosy	23	912	773
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	23	26
3.	Daně a poplatky	27	11	22
5.	Jiné provozní náklady	29	12	4
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-420	-156
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)	43	0	22
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	0	22
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	91	289
K.	Ostatní finanční náklady	47	4	4
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	87	263
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	-333	107
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-333	107
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-333	107
	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.:	56	2 335	2 119

Podpisový záznam