

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Karolína Barešová
Číslo studenta: E20438
Název bakalářské práce: Lean management ve vybraném podniku
Cíl práce: Cílem práce je návrh doporučení pro zvýšení participace zaměstnanců v inovačním procesu vybraného podniku na základě analýzy procesů a činností lean managementu se zaměřením na filozofii Kaizen.
Vedoucí práce: Ing. Martin Mlázovský
Studijní program: B0413A050008 / Ekonomika a management
Akademický rok: 2022/2023

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce je zaměřena na analýzu inovačního managementu a aplikaci štihlých metod ve vybraném průmyslovém podniku. Autorka zde nejprve pečlivě zmapovala teoretické poznatky z hlediska inovací, konkrétních štihlých metod a zejména filosofie Kaizen. Následuje charakteristika podniku a popis použitých metod. Autorka veškeré popsané nástroje a metody následně využívá jako podklad pro nestrukturované rozhovory s manažerem podniku a následně i pro tvorbu dotazníkového šetření. Velmi pozitivně lze hodnotit, že autorka v subkapitole 3.4 uceleně shrnuje svá nejvýznamnější zjištění. Následně autorka navrhuje velmi konkrétní doporučení, přičemž uvádí i možné bariéry při jejich zavádění. Závěrem autorka uvádí modelový příklad procesu výroby, kde navrhuje doporučení zaměřené zejména na redukci plýtvání.

Jedinou výtkou jsou některé nejednoznačné formulace ve statí práce či jisté nepřesnosti, které však nemají žádný vliv na celkové závěry – například na str. 58 nejspíše došlo k přehlédnutí autorky při porovnání relativní změny hospodářského výsledku mezi lety 2020 a 2021, kde autorka uvádí, že „...firma XYZ, a.s. vykázala v roce 2021 zisk ve výši 8 943 000 Kč, což je procentuální nárůst oproti roku 2020 téměř o 122 %“, avšak podle přiloženého grafu byla firma v roce 2020 ve ztrátě. Během vypracovávání bakalářské práce autorka konzultovala svou práci se svým vedoucím a reagovala na jeho připomínky.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce byla hodnocena v systému Theses IS STAG a nejvyšší míra podobnosti je 1 %, práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Jak byste hodnotila celkovou inovační schopnost podniku?
2. Ve své práci jste zjistila, že firma z velké části zanedbává preventivní kontrolu – jaké konsekvence to s sebou může nést?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 12.7.2023

Podpis