

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Logistické procesy na DSPU Ostrava České pošty, s.p.
<b>Autor práce:</b> Bc. Daniel Suchánek
<b>Oponent:</b> Ing. Jiří Kozlovský

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Student ve své odborné práci řeší reálnou situaci, kterou je zlepšení logistických procesů třídícího a sběrného přepravního uzlu Ostrava, který provozuje Česká pošta. V úvodních kapitolách práce jsou pomocí odborné literatury definovány jednotlivé (a dále používané) termíny vztahující se k danému tématu a dále pak legislativní rámec dané problematiky. V dalších kapitolách se autor zabývá současným stavem a identifikací problémů vznikajících při třídění zásilek. Pozornost autora je poté zaměřena na navržení takových opatření, která mají za cíl snížit počet chyb vzniklých při třídění zásilek.

Pomocí metody vícekriteriálního rozhodování TOPSIS student následně vzájemně porovnává a vyhodnocuje přínos různých typů datových terminálů a poté vybírá nejvhodnější variantu.

Student dále navrhuje zesílení signálu nutného pro správnou komunikaci datových terminálů a motivační pobídky pro hromadné podavatele směřující k rychlejšímu dodání dat k jejich zásilkám. Tyto dva návrhy už bohužel nejsou zpracovány tak rozsáhle, jako je návrh první.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Ač takto použitá metoda TOPSIS přímo neumožňuje přesné vyčíslení dosažených úspor, tak jejím použitím byl zvolen nejvhodnější datových terminál splňující požadavky České pošty. Navržené zesílení Wi-Fi signálu v areálu, kde dochází k pomalé komunikaci zmíněných terminálů, by mohlo být provedeno v relativně krátké době – například ve formě zápujčky zmíněného zařízení s následným testovacím provozem.

Možnost praktického využití uvedených návrhů závisí na ochotě České pošty tato zjištění implementovat. Bylo by zajímavé poté vyhodnotit, jak moc se které z navržených opatření pozitivně projevilo například v procentuálním ukazateli správně vytříděných zásilek.

### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Použité citace a odkazování se na odbornou literaturu odpovídá současným zákonným ustanovením a předpisům, které jsou požadovány při zpracovávání vysokoškolských prací.

### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Předloženou práci kazí množství překlepů (dvůr/důr, stran/stan, dobu/dobru,...) a jiných pravopisných chyb, obzvláště pak chybějící (nebo naopak přebytečné) čárky v souvětích.

Z hlediska přehlednosti by bylo vhodné zvýraznit atrakční obvody u obrázku č. 4 (str. 29). Detailní půdorysy jednotlivých pater DSPU Ostrava – obrázky č. 5 a č. 6 (str. 29 a 30) mohly být zobrazeny ve větším měřítku části příloh. Tabulky v příloze C „Vzdálenost od ideální varianty“ a „Vzdálenost od bazální varianty“ obsahují nevhodně zaokrouhlená výpočtová čísla, která je tak činní špatně čitelnými.

### **Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

#### **Připomínky a dotazy k práci:**

1) Výsledek použité metody vícekriteriálního rozhodování TOPSIS je velmi náchylný na přidělení vah jednotlivým kritériím. V předložené práci tyto váhy stanovil projektový manažer České pošty. Proč nebyli dotazováni i pracovníci, kteří s datovým terminálem přímo pracují, případně vedoucí směny (nebo jiná obdobná pozice)?

2) Proč došlo v květnu 2022 k velkému nárůstu počtu ztracených a špatně zařazených zásilek (příloha B)?

3) Z jakého důvodu nesdělil oficiální distributor cenu bezdrátového přístupového bodu „Cisco AIR-AP2802I-E-K9“?

4) Jak se hromadní podavatelé staví k návrhu rychlejšího dodávání potřebných dat? Bylo toto řešení s některým z nich konzultováno?

5) Byla navržená řešení dále konzultována s některým dalším zástupcem České pošty? Jak státní podnik na navržená řešení zareagoval?

**Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus**

V Liberci dne 25.5.2023

.....