

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Skladování v JUSDA Europe s.r.o.
Autor práce: Bc. Klára Linhartová
Oponent: Ing. Andrea Jirásková

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Studentka Bc. Klára Linhartová přistoupila ke zpracování práce velmi zodpovědně a svědomitě. Pro zpracování práce studentka využila interní dokumentaci společnosti, brainstorming s pracovníky společnosti a znalosti Ishikawova diagramu. Na základě provedené analýzy procesu skladování v JUSDA Europe s.r.o., byly provedeny návrhy a jejich finanční zhodnocení.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Diplomová práce popisuje návrhy zlepšení skladování zboží z pohledu výstavby nových skladových prostor, využívání KAIZENU všemi zaměstnanci napříč společnostmi a posledním návrhem je přechod na elektronický proces zpracování příjmu zboží.

Všechny tři návrhy jsou z dlouhodobého hlediska realizovatelné. Návrh na výstavbu nové haly pro skladování je propracovaný a z dlouhodobého hlediska vykazuje plusové cash-flow. Vzhledem k tomu, že sklady společnosti jsou přetížené ze 42 % roční doby, je třeba si položit otázku, zda by byly využity alespoň z 80 %, z čehož vychází výpočet cash-flow.

Návrh na zavedení Kaizenu napříč společnostmi odpovídá současným standardům v logistických procesech. Tento návrh počítá s minimálními náklady a má potenciál pro úsporu a zlepšení procesu skladování.

Zavedení elektronického příjmu dokumentů pro příjem zboží do skladu neopomíná snížení chybovosti lidského faktoru a sekundárně pohlíží i na snížení dopadu na životní prostředí.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu se zákonnými ustanoveními, předpisy ani normami.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je logicky strukturována. Tabulkové přehledy a obrázky zobrazující plány návrhu jsem velmi kvalitně a pečlivě zpracovány.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

1) Z analýzy plyne, že přetíženost skladů je pouze 5 měsíců z 12, na základě čeho, byl definován předpoklad 80% vytížení kapacity nového skladu?

2) Proč jsou kalkulovány náklady pouze na PHM a nikoli celkové náklady za dopravu (viz. tabulka 3)?

Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus

V Pardubicích dne 23.05.2023