

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Zpracování mrtvých zásob ve Škoda Auto a.s.
Autor práce: Bc. Jan Chadima
Oponent: Ing. Nina Kudláčková, Ph.D.

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Téma diplomové práce je, vzhledem k současné geopolitické situaci, aktuální. Diplomová práce je vhodně strukturována. Student využil vhodné metody, které odpovídají řešenému problému, u některých metod však schází jejich explicitní vyjádření (kde, k čemu, proč a jaká metoda uvedená v teoretické části byla při zpracování práce použita). Přístup studenta ke zpracování práce se jeví jako aktivní, práce s informacemi odpovídá požadavkům na diplomové práce kladeným.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Dosažené výsledky jsou vzhledem k typu práce dostatečné, závěry jsou podložené. Student uplatnil znalosti nabyté studiem a vhodně je aplikoval na konkrétní problém z praxe. Práce může za určitých okolností sloužit jako podnět k zavedení změn při zpracování mrtvých zásob ve společnosti Škoda Auto a.s.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce odpovídá normám a dalším požadavkům.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

V práci se vyskytují určité syntaktické nepřesnosti a některé věty tak nedávají smysl. V některých částech je práce psána spíše populárně-naučným stylem (například „zbavit se zásob“ či „vypršení expirační lhůty“, student rovněž nevhodně personifikuje (například „poslední kapitola diplomové práce hodnotí návrh“). To vše snižuje odbornou úroveň práce.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

V úvodu práce je uvedeno, že: „Cílem diplomové práce je na základě analýzy zpracování mrtvých zásob ve společnosti Škoda Auto vytvořit návrh na zrychlení a zjednodušení této činnosti.“ V kapitole 3 je pak „Navrženo řešení, jehož cílem je zjednodušení zpracování mrtvých zásob“ V kapitole 4 je pak uvedeno, že: „Návrh spočívá v popisu informačního systému BMZ, jehož implementace do procesu zpracování mrtvých zásob by měl zlepšit stávající způsob zpracování v několika ohledech“. Prosím tedy v rámci obhajoby o vysvětlení, co bylo cílem práce, zda návrh na zrychlení a zjednodušení zpracování mrtvých zásob či pouze návrh na zjednodušení s tím, že od časové úspory bylo v rámci zpracování práce ustoupeno anebo návrh na celkové zlepšení stávajícího způsobu zpracování mrtvých zásob. Případně prosím o doplnění zmiňovaných „několika ohledů“ ve kterých povede popisovaný systém ke zlepšení stávajícího způsobu zpracování.

V práci je uvedeno, že „Zpracování mrtvých zásob ve společnosti Škoda Auto se provádí podle organizační normy č. ON.1.002“. V návrhové části práce však student již s touto normou nepracuje. Nebylo by možné dosáhnout pozitivních změn v oblasti mrtvých zásob prostou úpravou této normy namísto vytváření a implementace systému BMZ? Prosím o vyjádření studenta.

V kapitole 2.8 je uvedeno, že „Mrtvé zásoby ve Škoda Auto vznikají nejčastěji při modelové péči nebo při výběhu modelu, konkrétně pokud dodavatel před touto událostí dodá větší než odvolané množství zásob.“ V analytické části práce však údaje o četnosti jednotlivých důvodů vzniku mrtvých zásob schází. Prosím o vyjádření studenta, jak k tomuto závěru dospěl.

V kapitole 3.1 je uvedeno, že „Informační systém BMZ vykonává své funkce za předpokladu, že jsou známy vstupy, uvedené na obrázku č. 11.“ Použitý přítomný čas vyvolává dojem, že tento informační systém existuje a je již využíván. V práci je dále uvedeno, že „Návrh spočívá v popisu informačního systému, který by v případě implementace pomohl dosáhnout výše uvedených cílů.“ Prosím tedy o vyjádření, zda jde o existující systém, u kterého student navrhuje konkrétní změny tak, aby vyhovoval podmínkám ve Škoda Auto a.s. a jeho následnou implementaci, či zda jde o návrh na vytvoření konkrétního systému pro potřeby Škoda Auto tak, aby odpovídal parametrům, které student na základě analýzy současného stavu vytvořil, a které by měl takový systém splňovat.

Práci klasifikuji stupněm: C - velmi dobře

V Nasavrkách dne 21. 5 2023

.....
Ing. Nina Kudláčková, Ph.D.