

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Barbora Pilná  
Číslo studenta: E19337  
Název bakalářské práce: Personální činnosti ve franchisové síti  
Cíl práce: Cílem práce je analýza řízení lidských zdrojů ve vybrané franchisové síti a posouzení personálních činností za účelem zvýšení zaměstnanecké loajality.  
Vedoucí práce: Ing. Martin Mlázovský  
Studijní program: B0413A050008 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2022/2023

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Práce je zaměřena na problematiku motivace a loajality zaměstnanců ve franchisové síti. Autorka zde nejprve popsala specifika podnikání pod franchisovou smlouvou a následně zmapovala teoretické poznatky z hlediska řízení lidských zdrojů a jejich hodnocení. Autorka většinu těchto poznatků využívá v aplikační části práce, kde detailně popisuje přístup k lidským zdrojům v podniku. Hlavní výzkumnou metodou této práce je dotazníkové šetření, ve kterém autorka oslovila 196 respondentů. Ve svém výzkumu srovnává 4 pobočky McDonald's sdružené pod jedním vlastníkem. Mezi těmito pobočkami identifikujete poměrně značné rozdíly z hlediska spokojenosti zaměstnanců. Na základě provedené analýzy autorka definovala doporučení pro celou skupinu MT Restaurant i konkrétnější doporučení pro pobočku Pardubice 2. Autorka pracovala velmi samostatně a reagovala na zásadní připomínky vedoucího práce.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce byla hodnocena v systému Theses IS STAG a nejvyšší míra podobnosti je 2 %, práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Na str. 57 uvádíte fluktuaci zaměstnanců na pobočce Pardubice 2, kterou považujete za nejproblematictější z pohledu zaměstnanecké spokojenosti, jaká je fluktuace ve zbylých 3 Vámi zkoumaných pobočkách?
2. Jeden z problémů v nízké spokojenosti zaměstnanců vidíte v absenci či nesprávně podané zpětné vazbě. Jaké jsou obecně principy podávání zpětné vazby v managementu? A dokázala byste určit, které konkrétní principy nebyly dodržovány?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 9.5.2023

Podpis .....