

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Dominik Oliva
Číslo studenta: E20488
Název diplomové práce: Analýza systému managementu jakosti ve vybraném podniku.
Cíl práce: Na základě analýzy systému managementu jakosti ve vybraném podniku zpracovat doporučení ke zvýšení jeho efektivnosti.
Vedoucí práce: Ing. Karel Šatera, Ph.D., MBA
Studijní program: B0413A050009 Ekonomika a management
Akademický rok: 2022/2023

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce analyzuje systém managementu jakosti ve vybraném podniku.

Teoretická část této práce se zabývá vysvětlením jednotlivých pojmů z oblasti managementu, jeho pojetí a manažerskými funkcemi. Další část práce se zaměřuje na management jakosti, od vymezení základních pojmů, historického vývoje, přístupů a metod až po normy ISO a další nepoužívanější standardy v oblasti managementu. V praktické části byl popsán a analyzován systém managementu jakosti ve společnosti RONAL CR, s.r.o.. Společnost byla nejprve představena z hlediska její historie a charakteristiky. Podrobněji byl popsán přístup společnosti k managementu jakosti a byly popsány jednotlivé části vycházející z požadavků norem.

Závěr práce shrnuje zjištěné informace a následně možné návrhy na zlepšení. Z výsledků analýzy lze konstatovat, že společnost RONAL CR s.r.o. má propracovaný a plně funkční systém managementu kvality.

Autor rovněž navrhuje oblasti s potenciálem pro zlepšování v oblasti systému IMS, týkající se ukládání dokumentů společnosti a dále také návrhem, který je rovněž v systému IMS a to problematiky aktualizace dokumentů.

Dalším návrhem je vydání nových dokumentů z centrály společnosti v případě změny procesu.

Posledním návrhem je zvýšení četnosti činnosti interních auditů, včetně víceúrovňových.

Práce není vždy v souladu se zásadami formální úpravy (gramatické chyby a překlepy, např. strana 53, třetí odstavec).

Student pravidelně s vedoucím práce konzultoval průběh tvorby závěrečné práce a převážně plnil stanovený časový harmonogram závěrečné práce.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce není plagiát. Nejvyšší míra shody je 15 % (počet podobných dokumentů 39). Jde o shodu především v úvodních náležitostech práce, částečně v některých bodech osnovy, definování pojmů v souvislosti s jakostí a v charakteristice náplně činnosti vybrané organizace – RONAL CR, s.r.o. ale také částečně v závěru. Shoda vychází nejvýše u dvou závěrečných Bc. prací (Ehl Patrik, Kopuncová Monika). Po detailním prostudování vliv shody je pro vyhodnocení celé práce málo významný.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Doporučujete častější provádění vnitřních auditů systému managementu jakosti v podniku, můžete toto Vaše doporučení více specifikovat a zdůvodnit jejich očekávané přínosy ?

2. Byly Vaše návrhy na zlepšení předány podniku, komu a s jakým výsledkem?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci hodnotím známkou: **C**

V Pardubicích 18.5.2023

Podpis