

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Inika Šedivá
Číslo studenta: E20510
Název bakalářské práce: Inovační management v oblasti výroby vybraného podniku
Cíl práce: Cílem práce je návrh doporučení pro zvýšení konkurenceschopnosti vybraného podniku na základě analýzy procesů a činností inovačního managementu v oblasti výroby.
Vedoucí práce: Ing. Martin Mlázovský
Studijní program: B0413A050008 / Ekonomika a management
Akademický rok: 2022/2023

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce je zaměřena na analýzu inovačního managementu v oblasti výroby a zvyšování konkurenceschopnosti APAG elektronik. Autorka zde nejprve zmapovala teoretické poznatky z hlediska podniku a podnikatelského prostředí, včetně konkurence a konkurenčních strategií. Následně se již autorka věnuje konkrétně inovačnímu managementu, včetně členění inovací a inovačního procesu, a to, ve shodě s cílem práce, zejména v oblasti výrobní činnosti.

V další části práce popsala produktové portfolio podniku, poslední provedené inovace v podniku a definovala konkurenční výhody podniku se zaměřením na oblast výroby. Autorka svůj výzkum postavila zejména na obsahové analýze interních dokumentů i veřejně dostupných dat o nejbližších konkurentech a obchodních partnerech podniku (využito pro Porterův model 5F), nestruturovaných rozhovorech a vlastním pozorování. Veškerá získaná data následně agregovala ve SWOT analýze a navrhla z ní vycházející strategie a konkrétní doporučení. Práce má jasnou vnitřní strukturu a je logicky provázána, celkově BP splňuje nároky na tento typ prací kladené. Autorka pracovala velmi samostatně a reagovala na připomínky vedoucího práce.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce byla hodnocena v systému Theses IS STAG a nejvyšší míra podobnosti je 1 %, práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Při výpočtu doby návratnosti Vašich doporučení týkajících se cen energií (LED osvětlení) jste využila interní predikce společnosti jednotkové ceny el. energie, ty však vznikly v době vysokého růstu cen a nestability trhu. Nyní ceny energií klesají – jaké jsou současné predikce cen elektrické energie a jak to ovlivní návratnost investic?

2. Ve své práci uvádíte velmi praktická doporučení, konzultovala jste je s managementem podniku, pokud ano, jak reagovali?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 9.5.2023

Podpis