

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Veronika Jozefy
Číslo studenta: E20465
Název bakalářské práce: Mapování toku hodnot s využitím VSM ve vybrané společnosti
Cíl práce: Cílem práce je objasnit význam metody Value Stream Mapping, identifikovat procesy vhodné pro VSM a navrhnout mapu VSM vybraného procesu u zvoleného podniku.
Vedoucí práce: Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.
Studijní program: B0413A050008 Ekonomika a management
Akademický rok: 2022/2023

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Zvolené téma diplomové práce: Value Stream Mapping je jednou z náročných metod lean managementu. Na praktické části práce studentka spolupracovala s vedením podniku Kovolis Hedvikov a.s., který využívá celou řadu lean nástrojů a metod, nicméně s metodou VSM neměli zkušenost. Studentka musela dané téma sama nastudovat a aplikovat v praxi.

V teoretické části práce studentka vymezuje podstatu lean managementu a podrobně se věnuje metodě Value Stream Mapping. Pro praktickou část práce studentka společně s vedením podniku vybrala proces výroby vhodného výrobku pro realizaci VSM. Následně studentka znázornila mapu procesu prostřednictvím procesního diagramu vytvořeného v programu Visio, změřila a zaznamenala materiálový a informační tok, včetně provedení měření cyklových časů a výpočtů jako je zákaznický takt a OEE pro jednotlivé operace. Výsledkem je VSM mapa současného stavu. V dalším kroku navrhla možnosti zlepšení a prostřednictvím nové mapy VSM znázornila budoucí stav zlepšení včetně dopadů navržených změn.

Bakalářská práce je velmi dobře zpracována. Oceňuji hloubku provedené analýzy a zodpovědný přístup studentky, kdy dělala maximum pro to, aby získala veškeré potřebné informace k provedení VSM. Navržené změny jsou opodstatněné a lze konstatovat, že jejich realizace by přinesla odstranění plýtvání a úsporu zdrojů podniku.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce není plagiát. Nejvyšší míra podobnosti je 1 %.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Který z Vašich návrhů by přinesl podniku největší užitek?
2. Plánuje podnik některé Vaše návrhy realizovat?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 23.5.2023

Podpis