

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Simona Kubíková
Název diplomové práce: Řízení nákladů ve vybraném podniku.
Vedoucí práce: Ing. Hana Jonášová, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Kateřina Jeřábková, MBA
Pracovní pozice oponenta: jednatelka fy STROJON s.r.o.

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce je pečlivě vedená, a to jak po stránce věcné, stylistické i gramatické. Téma je aktuální a popsany podnik může zvážit zavedení navržených zlepšení. Teoretické základy týkající se pojetí a klasifikace nákladů jsou propojeny s problematikou kalkulací. Autorka také přehledně popsala moderní metody řízení nákladů. Velmi dobře je zpracovaná praktická část. Zde studentka prokázala dobrou orientaci v dané problematice. Byla provedena SWOT analýza a vlastní aplikace majetkové a nákladové analýzy. Návrh na zefektivnění stávající metody řízení nákladů komplikovala skutečnost, že autorka měla k dispozici pouze veřejně dostupná data a ve společnosti dosud spoléhají pouze na expertní odhad odpovědného pracovníka. Díky tomu hodnotím hloubku provedené analýzy jako průměrnou. Na základě stávající situace ve společnosti se autorka pokusila navrhnout takové změny, které by do budoucna mohly vést k zefektivnění řízení nákladů. Navrhuje využití IS, jehož výstupy by podpořily rozhodování v plánování zakázek a s tím související optimální nákup materiálu a harmonogram prací ve výrobě. Nicméně cíl práce byl podle mého názoru splněn.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Nepodařilo se vám zjistit proč vedení v současné době trvá na stávajícím způsobu řízení zakázek a s tím i řízení nákladů?
2. Je nějaká z vámi popsaných metod řízení nákladů v kapitole 6, kterou byste popisované společnosti doporučila? A proč?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 9.1.2023

Podpis