

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Nikola Formánková
Název diplomové práce: Konkurenceschopnost podniku
Vedoucí práce: Doc. RNDr. Bohdan Linda, CSc.
Oponent práce: Ing. Jana Slavičková
Pracovní pozice oponenta: Asistent ÚPEM, FES UPCE

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Cílem diplomové práce bylo vymezení faktorů ovlivňujících konkurenceschopnost podniku, definování strategie zvyšující konkurenceschopnost a porovnání síly jejich vlivu. V teoretické části je pozornost zaměřena na definování konkurence, konkurenční výhody a strategie, včetně strategické analýzy. Následuje již praktická část, kde autorka představuje vybranou společnost CMI Music s.r.o., kterou podrobuje metodám strategické analýzy. Výstupem čehož jsou předloženy varianty strategie a náznak porovnání jejich vlivu.

V teorii autorka představila analýzy makrookolí (PEST analýza, Porterův model 5 sil) a mikrookolí (finanční analýza, BCG analýza), avšak absentují další analýzy kategorie vnitřního prostředí podniku (kam kromě zmíněné finanční analýzy patří také analýza zdrojů hmotných, nehmotných a lidských). Z čehož následně plyne mimo jiné nedostatečná identifikace silných a slabých stránek vybraného podniku v rámci praktické části. Na druhou stranu autorka tento nedostatek alespoň částečně vyvažuje provedením BCG analýzy a analýzy hodnotového řetězce.

Autorka v kap. 3.6 uvádí návrhy SO, WO, ST a WT strategií, nicméně porovnání síly vlivu jednotlivých navržených strategií (viz cíl práce) je nedostatečně zpracováno. Současně absentuje jasně rozhodnutí, kterou z těchto strategií autorka podniku navrhuje. Následuje již jen výčet dílčích návrhů pro další směřování podniku bez jasněho strategického rámce.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Kterou ze strategií SO, WO, ST a WT byste v tuto chvíli vedení podniku doporučovala následovat?
2. Jaká je podle Vás největší konkurenční výhoda vybraného podniku?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 25.5.2022

Podpi: