

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Systém odměňování zaměstnanců na pozici řidič ve společnosti BALVÍN SPEDITION, s.r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Andrea Balvínová
<b>Oponent:</b> doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D., MBA

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Dotazníkové šetření (kapitola 2.10 Dotazníková metoda) je velice sugestivní a výsledky nemají dostatečnou vypovídací hodnotu. Jedná se zejména o otázky č. 4, 7, 8, 10. Větší vypovídací schopnost by měl benchmarking (kapitola 2.11), který je ale proveden pouze obecně bez hlubší analýzy. Kapitola 2.12 Shrnutí analýzy neobsahuje žádnou analýzu, ale pouze výčet použitých metod.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Vzhledem k tomu, že se jedná o diplomovou práci očekával jsem podrobnější analýzu nákladů a přínosů návrhových opatření.

Nesrozumitelně působí kapitola 4.1, konkrétně část práce „Nižší výdaje za pohonné hmoty“ na str. 66 a 67, kde je uvedeno, že snížením normy spotřeby o 1,4 litrů ušetříte 5760 Kč/měsíčně. Prosím o vysvětlení na základě, čeho navrhujete snížení normy spotřeby? Dále prosím o objasnění různých částek na průměrnou spotřebu (na straně 66 jsou uvedené 48 000 Kč, 59 590 Kč a 61 056 Kč. Neodpovídá částka 59 590,- (12 tis. km \* 15 l/100 km \* 32 Kč/l = 57 600 Kč).

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce odpovídá normám pouze částečně. Kapitola 1.6 Stravné, neodpovídá současné výši stravného.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Formální náležitosti stanovené pro diplomové práce autorka dodržela.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

1) Na straně 65 konstatujete „Při použití navrhované metody plánování tras a zavedením softwaru, který trasy naplňuje a optimalizuje, lze předpokládat až 20 % úsporu dopravních nákladů. Jak uvádí společnost Solvertch (2020) při každodenním plánování cesty pro 14 obsluhovaných aut (počet je uveden jako denní průměr v rámci celého roku) lze použitím softwaru ušetřit až 10450 Kč/měsíčně (bez DPH).“ Jaká je cena SW?

2) V kapitole 4.3 je uvádíte „Aby se stala organizace konkurenceschopná bylo by vhodné každému zaměstnanci přidat v průměru 10 až 15 tisíc korun hrubého měsíčně. Organizaci se sice zvednou mzdové náklady, ale v dlouhodobém hledisku se stává společnost zajímavá pro nové i stávající zaměstnance. Předěje tím fluktuaci zaměstnanců a společnost BS tím ušetří na zaškolení nových řidičů, které je pro společnost zatěžující.“ Prosím o vysvětlení.

3) Vaše návrhy neobsahují posouzení nákladů a přínosů. Jaké jsou náklady na vaše opatření a jaké budou přínosy (ve finančním vyjádření).

**Práci klasifikuji stupněm: D - velmi dobře minus**

V Českých Budějovicích dne 13. 1. 2022