

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Řízení procesních změn v EUROMEDIA GROUP, a.s.
Autor práce: Bc. Nicole Brunnerová
Oponent: Ing. Karel Vondráček

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Studentka Bc. Nicole Brunnerová přistoupila k dosažení definovaného úkolu velmi svědomitě, a to na teoretické i praktické rovině. Vypracovaná analýza současných metod, které se využívají pro řízení procesních změn ve výrobních společnostech, odpovídá současným trendům i reálné manažerské praxi posledních desetiletí.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Diplomová práce popisuje vytvoření projektového plánu, který by byl základem pro procesní změnu ve společnosti EUROMEDIA GROUP, a.s., konkrétně pro implementaci zařízení „miniload“ ve třech zvažovaných variantách. Projektový plán je sestaven za použití moderní metody CCPM, která zatím není v praxi často využívána.

Při zohlednění výstupů z interního auditu (viz kap. 4) lze dosažený výsledek považovat za principiálně správný a z pohledu praktického využití může být takto sestavený projektový plán zcela aplikovatelný na reálný proces změny ve výrobní společnosti.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je napsána přehledně včetně chronologických návazností jednotlivých kapitol. Fotografie, grafy či tabulky vložené jako obrázky postrádají v některých případech potřebnou kvalitu či čitelnost. K vyšší grafické úrovni diplomové práce by přispělo sjednocení grafické úpravy tabulek.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Dotazy:

1. Jaké druhy rizik lze v souvislosti s aplikací projektového plánu dle metody CCPM očekávat a jak lze těmto rizikům předcházet?
2. Je takto sestavený projektový plán, včetně zdrojů a časové náročnosti dílčích činností, aplikovatelný i za okolností vyplývajících z nepříznivé pandemické situace COVID-19?
3. Které další metody z oblasti síťové analýzy je možné alternativně využít pro řízení projektu procesní změny a proč?

Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus

V Pardubicích dne 26. května 2021

.....
Ing. Karel Vondráček