

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Lucie Formanová  
Číslo studenta: E19606  
Název diplomové práce: Hodnocení výkonnosti podniku ZAMAT CHRUDIM s.r.o.  
Cíl práce: Cílem práce je analyzovat vybraný podnik pomocí souboru finančních i nefinančních ukazatelů a na základě syntézy formulovat doporučení pro další rozvoj.  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2020/2021

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Autorka definovala výkonnost v návaznosti na konkurenční výhodu a ve své diplomové práci se zaměřuje na schopnost posuzované společnosti využívat své zdroje. Zvolený postup včetně výběru metod pro hodnocení výkonnosti koresponduje se stanoveným cílem. Autorka se zabývá nejen hospodárností a efektivností v návaznosti na ekonomické pojetí výkonnosti, ale zmiňuje také environmentální a sociální výkonnost, což umožňuje identifikovat další, nefinanční ukazatele pro hodnocení výkonnosti podniku. Tyto ukazatele jsou vybrány s přihlédnutím k hodnocené společnosti, kterou je ZAMAT CHRUDIM, s. r. o.

Při posuzování vybraného podniku autorka využívá finanční analýzu a dále se zaměřuje i na oblast společenské prospěšnosti. Finanční a nefinanční ukazatele se v některých komentářích prolínají, což považuji za správné, ovšem důraz je kladen především na finanční hodnocení, což je škoda – autorka navrhla dostatek nefinančních ukazatelů, které by mohla podrobněji posoudit, a to i v malé společnosti.

Grafická úprava je vysoké úrovně, obrázky i tabulky vhodně doplňují řešenou problematiku, použitá literatura je v textu citována.

Celkově hodnotím diplomovou práci jako velmi dobře zpracovanou po obsahové i po formální stránce.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 5 %, diplomová práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

V kap. 4.3 uvádíte výčet oblastí, ve kterých lze uplatnit nefinanční ukazatele - mimo jiné oblasti managementu a marketingu. Uveďte příklady dalších nefinančních ukazatelů.

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích, 18.5.2021

Podpis .....