

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Denisa Pilařová  
Číslo studenta: E19632  
Název diplomové práce: Zavedení metody Balanced Scorecard v podniku PEN-projekty energetiky, s.r.o.  
Cíl práce: Cílem této diplomové práce je návrh a aplikace metody Balanced Scorecard ve vybrané společnosti PEN-projekty energetiky, s. r. o., a dále měření a řízení této společnosti. Budou zde navržena jednotlivá měřítka pro perspektivu zákaznickou, finanční, interních procesů, růstu a učení se.  
Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.  
Studijní program: Ekonomika a management  
Akademický rok: 2020/21

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:  
Agenda závěrečných prací

.....

## Ostatní připomínky k práci

Studentka se zabývala ve své práci zavedením systému managementu Balanced Scorecard ve vybrané firmě. V teoretické části správně uvedla metody měření výkonnosti podniku, v praktické části aplikovala metodu BSC na podnik PEN-projekty energetiky, s.r.o.

Práci průběžně konzultovala s vedoucí, připomínky byly zapracovány tak, aby implementace metody BSC přinesla podniku zvýšení výkonnosti v budoucnu.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce vykazuje méně než 5% shody, není tedy plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Ve své práci uvádíte, že produktivita práce ve vámi oslovené společnosti má značné výkyvy, např. v roce 2018 byl zaznamenán pokles o více než 20%. Jaká opatření byste společnosti navrhla, aby k podobným situacím v budoucnu nedocházelo?
2. Projevila firma o váš návrh zájem, uvažuje společnost o jeho implementaci?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 12.5.2021

Podpis .....