

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Kateřina Brhelová  
Číslo studenta: E18525  
Název diplomové práce: Strategické řízení v podniku  
Cíl práce: Cílem této diplomové práce je charakterizovat, a na základě vybraných faktorů posoudit strategické řízení podniku.  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: N6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2020/2021

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

V rámci diplomové práce se autorka zabývá posouzením strategického řízení v podniku Česká pošta, s. p., včetně zohlednění specifík tohoto subjektu. Definuje základní pojmy, jako jsou mise, vize, strategie a strategické řízení, a rovněž popisuje metody strategické analýzy potřebné pro posouzení vhodnosti stávající strategie. V rámci teorie se věnuje také formulaci a implementaci strategie, strategickému plánování a kontrole. Jednotlivé kapitoly jsou poněkud nevyvážené, převládá strategická analýza.

Autorka se zabývala strategickou analýzou vnějšího prostředí (PEST, analýzou konkurence, analýzou zákazníků) i analýzou vnitřního prostředí.

Podnik Česká pošta, s. p., je specifický nejen svou právní formou, ale také portfoliem poskytovaných služeb. Jeho organizační struktura je poměrně složitá, což se promítá v jeho strategii i ve strategickém řízení. Specifické jsou také strategie jednotlivých obchodních jednotek, neobvyklý je způsob profinancování ztráty. Vše uvedené se odráží ve struktuře podnikových zdrojů a v jejich využití. Tato část analýz v diplomové práci ukazuje autorčinu znalost vnitřního prostředí.

Autorka několikrát zmiňuje, že Česká pošta prochází restrukturalizací. Ze závěrů shrnutých v rámci SWOT analýzy by bylo vhodné odvodit, zda podniková strategie nevyžaduje ještě nějaké změny, a pokusit se nastítnit, co by to znamenalo při jejich následné implementaci. Další kapitoly diplomové práce věnované plánování a kontrole jsou poměrně stručné, což snižuje celkovou kvalitu diplomové práce. Autorka sice popsala ukazatele, které se využívají při dlouhodobém plánování a pro roční i meziroční srovnání, ale návaznost na další plány není zmíněna.

I přes uvedené výtky považuji cíl diplomové práce za splněný.

Použitá literatura je řádně citována, formální požadavky jsou splněny.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %, diplomová práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

Druhy plánů, jejich charakteristika a využití v podniku Česká pošta, s. p.

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích, 18.5.2021

Podpis .....