

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Adam BITTO  
Číslo studenta: E17401  
Název bakalářské práce: Lidské a finanční zdroje Armády České republiky  
Cíl práce: Cílem je zhodnotit vývoj a strukturu lidských a finančních zdrojů Armády České republiky za období minimálně posledních 10 let, přičemž zvláštní pozornost je věnována náboru vojáků.  
Vedoucí práce: Mgr. Ing. Bohuslav Pernica, Ph.D.  
Studijní program: B6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2020/2021

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Práce se zabývá aktuálním a užitečným tématem. Je orientována prakticky, což její autor dokazuje nejenom tím, že navázal spolupráci s 1. zástupcem náčelníka Generálního štábu Armády ČR, ale také spoluprací s orgánem personální statistiky Armády ČR. To mu umožnilo přístup k informacím, které jsou sice neutajované, ale lze se k nim dostat většinou jen na požádání podle zákona o svobodném přístupu k informacím.

Je třeba ocenit autorovu snahu projevit kritické myšlení, když na některých místech svojí práce konfrontuje poznatky získané analýzou s oficiálními postoji Ministerstva obrany publikovanými ve sdělovacích prostředcích (s. 25–26), anebo zveřejněných do strategických dokumentů schválených usnesením vlády ČR (s. 50). Pozitivní je také použití anglické literatury zabývající se věcným obsahem proporcí vojenských výdajů. Práce je rovněž doplněna přílohou obsahující informace zasazující autorův výklad do dalších souvislostí.

Přestože laik, autor ve svých závěrech dochází k tomu, že udržitelnost velikosti českých ozbrojených sil nelze zajistit bez nárůstu průměrného věku vojáka, a že ozbrojené síly lišící se zásadně poměrem vojáků z povolání a vojáků aktivních záloh v tzv. politicko-vojenských ambicích představují svou podstatou různou kvalitu. Takto lze práci chápat jako dobrý občanský příspěvek k demokratické kontrole ozbrojených sil ČR.

Přes všechna ta pozitiva nelze přejít mlčky autorův „boj s českým jazykem“, který je patrný v případě stylistiky. Věta „*Schválený rozpočet je první verzí, kterou Ministerstvo financí ČR předkládá ke schválení ještě před začátkem roku.*“ (s. 27) měla být asi myšlena tak, že schválený rozpočet představuje limit výdajů rozepsaný v souladu se zákonem o státním rozpočtu k prvnímu dni rozpočtového roku. Není šťastnou formulací nazvat NATO vojenským paktem (s. 33), nejde o vojenskou organizaci. Také nelze očekávat, že by „*rozpočet MO ČR disponoval podílem*“ (s. 37) a bylo by možné pokračovat dále. Z pohledu naplnění pravidel české typografie je práce prakticky bezchybná.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %. Bakalářská práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

S rozboru obsahu politicko-vojenských ambic jako počtů vojáků odpovídající schopnostem ozbrojených sil vyplývá, že tento pojem je obtížně operacionalizovatelný cestou statistiky. Ministerstvo obrany sice vykazuje stavové počty, ale do nich zahrnuje i vojáky, kteří přířičný výcvik nemají, protože jsou např. na rodičovské dovolené. Průměrné přepočtené počty, tj. počet vojáků krytý prostředky státního rozpočtu, většinou ministerstvo nedosáhne. Přesto k dosažení politicko-vojenských ambic stačí naplněnost vojenských útvarů a zařízení na 90 % plánovaných počtů, a to v jakémkoliv kvalitě vojáků, tj. v jakémkoliv věku, nebo v jakémkoliv služebním poměru. Analýza ukázala, že takto stanovených počtů lze dosáhnout jen stěží, ale Ministerstvo obrany se snaží plánovaný počet dál zvyšovat. – To nevypadá příliš racionálně, a to zejména ve vztahu k důsledkům demografického stárnutí populace. **Co mohou být důvody pro takové počínání limitující udržitelnost politicko-vojenských ambic?**

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 3.5.2021

Podpis .....