

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Jan Doležal
Číslo studenta: E18275
Název bakalářské práce: Vliv managementu inovací na konkurenceschopnost podniku
Cíl práce: Cílem práce je provést analýzu současných inovačních aktivit vybrané společnosti a zhodnotit jejich dopad na konkurenceschopnost podniku.
Vedoucí práce: Ing. Martin Mlázovský
Studijní program: B6208 Ekonomika a management
Akademický rok: 2020/2021

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce je zaměřena na problematiku inovačního managementu a jeho vlivu na konkurenceschopnost podniku. Autor zde nejprve zmapoval teoretické poznatky z hlediska konkurenceschopnosti podniků a životního cyklu podniků, a to zejména v kontextu krizového managementu. Na to autor navazuje charakteristikou inovačního managementu a inovačního potenciálu, přičemž opět věnuje pozornost krizím. Hlavní část výzkumu je věnována společnosti JIP, kde autor provedl sérii nestrukturovaných rozhovorů s manažerem podniku a provedl dotazníkové šetření. Vzhledem k velikosti základního souboru lze vytknout relativně nízký počet respondentů, nicméně autor tento nedostatek objektivně zdůvodňuje vysokým podílem dělníků bez přístupu k interním elektronickým komunikačním nástrojům a jazykovou bariérou. Autor tento nedostatek vyvažuje provedením dotazníkového šetření ve druhém podniku za účelem možnosti zobecnění výzkumu na B2B trhy, což věcně navazuje na kapitolu 2.1 zabývající se dodavatelskými řetězci a také na mezo- a makroprostředí uvedené v rámci PESTLE analýzy. Ve svém výzkumu se autor zabývá organizačními inovacemi, které následně promítá do SWOT analýzy. Na základě všech těchto dílčích výsledků zaměřuje následné dotazníkové šetření zejména na personální management a možnosti inovací v této části řízení podniku. Závěrem autor navrhuje konkrétní zlepšení inovační schopnosti podniku ve vztahu k personálnímu a krizovému managementu. Autor pracoval samostatně a reagoval na připomínky vedoucího práce.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce byla hodnocena v systému Theses IS STAG a celkově byla vykázána nulová shoda, práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Ve své práci zmiňujete i maloobchodní síť prodejen JIP a její nízký ekonomický přínos pro podnik, jaké organizační či marketingové inovace navrhuje pro zvýšení konkurenceschopnosti této sítě?
2. V současné době je projednáván návrh na zavedení kvót pro české potraviny v maloobchodním prodeji, jaké dopady na organizaci a řízení dodavatelského řetězce by mělo schválení tohoto návrhu pro společnost JIP?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 11.5.2021

Podpis