



## Oponentní posudek disertační práce

<b>Uchazeč:</b>	Ing. Dana Sommerauerová
<b>Název disertační práce:</b>	Řízení dodavatelského řetězce v souladu s principy udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti organizace
<b>Oponent:</b>	doc. Ing. et Ing. Josef Krause, Ph.D.
<b>Pracoviště oponenta:</b>	Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta podnikohospodářská, katedra strategie

Oponent se v posudku vyjádří:

- k aktuálnosti daného tématu,
- ke zvoleným metodám zpracování,
- zda práce splnila sledovaný cíl,
- k výsledkům disertační práce s uvedením, zda a jaké nové poznatky přinesla,
- k významu pro praxi nebo rozvoj vědy,
- zda disertační práce splňuje podmínky tvůrčí vědecké práce pro udělení titulu Ph.D.

Ke každému z níže uvedených bodů je nutno doplnit stručný komentář.

a) Aktuálnost tématu disertační práce		
<input checked="" type="checkbox"/> velmi aktuální	<input type="checkbox"/> aktuální	<input type="checkbox"/> není aktuální
Komentář: Téma zpracování disertační práce je aktuální. Problematika udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti organizací je v současné době řešena ve vědecké oblasti a akademické sféře, v činnosti podniků i na úrovni různých mezinárodních organizací a v různých politikách konkrétních států. Těchto aspektů si je autorka vědoma a odkazuje na ně ve své práci.		

b) Zvolené metody zpracování		
<input checked="" type="checkbox"/> vhodné metody	<input type="checkbox"/> málo vhodné	<input type="checkbox"/> nevhodné, zastaralé
Komentář: Autorka při zpracování disertační práce použila různé metody. Jejich přehled s uvedením části práce, kde jsou využity, je prezentován v kapitole 4. Z použitých metod lze vyzdvihnout kvalitně zpracovanou rešerši literatury. Ta využívá domácí i zahraniční zdroje. V práci je využito cca 350 zdrojů. Z velké části jde o zahraniční literaturu.		

c) Splnění cílů disertační práce		
<input checked="" type="checkbox"/> disertace splnila cíl	<input type="checkbox"/> disertace částečně splnila cíl	<input type="checkbox"/> disertace nesplnila cíl
Komentář: Hlavní cíl disertační práce je „navržení metodiky výběru strategie pro řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci.“ Tento hlavní cíl autorka dekomponovala na čtyři dílčí cíle. Hlavní i dílčí cíle práce byly splněny. Metodika je v disertační práci prezentována.		

d) Výsledky disertační práce, nové poznatky a přínosy				
<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrné	<input type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> slabé	<input type="checkbox"/> nevyhovující
<p>Konkrétní přínos: Výsledkem disertační práce je v teoretické rovině kvalitní rešerše vědecké literatury na konkrétně vymezené téma. V praktické rovině je výsledkem a přínosem práce návrh konkrétní metodiky a ukázka její aplikace v rámci případové studie. Přínos práce lze spatřovat v důrazu autorky na skutečnost, že problematice udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti se podniky musejí věnovat v celém dodavatelském řetězci. Přínosem disertační práce je také skutečnost, že se autorka zaměřila na konkrétní a relativně úzce vymezenou oblast: udržitelný rozvoj a společenskou odpovědnost organizací a řízení dodavatelských řetězců. Tím se disertační práce odlišuje od řady prací, které se zaměřují na udržitelný rozvoj nebo společenskou odpovědnost v souvislosti s celkovým řízením podniků.</p> <p>Komentář:</p>				

e) Význam pro praxi nebo rozvoj vědy				
<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrný	<input type="checkbox"/> průměrný	<input type="checkbox"/> slabý	<input type="checkbox"/> nevyhovující
<p>Konkrétní přínos: Význam pro praxi spočívá v navržení metodiky využitelné pro řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci. Management podniků tím dostal k dispozici nástroj k posílení svého přístupu v oblasti udržitelného rozvoje. Přínosem pro oblast vědy je kvalitně provedená rešerše literatury. Ta je zaměřena na jasně vymezenou konkrétní oblast. Z tohoto hlediska může být inspirací pro další vědecké práce.</p> <p>Komentář:</p>				

f) Formální úprava a jazyková úroveň disertační práce				
<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrná	<input type="checkbox"/> průměrná	<input type="checkbox"/> slabá	<input type="checkbox"/> nevyhovující
<p>Komentář: Formální úprava a jazyková úroveň předložené disertační práce je na velmi dobré úrovni. Autorka průběžně cituje.</p>				

g) Celkové hodnocení

Předložená disertační práce se zabývá řízením dodavatelského řetězce v souladu s principy udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti organizace.

V úvodu autorka tradičně vymezuje význam problematiky a obsah svojí disertační práce.

V druhé kapitole vymezuje základní poznatky v řešené oblasti. Věnuje se charakteristice logistických a dodavatelských řetězců a dále zejména řízení dodavatelských řetězců v souvislosti s principy společenské odpovědnosti organizací a udržitelného rozvoje.

Ve třetí kapitole je na základě předchozí rešerše literatury vymezen cíl práce a jeho dekompozice na čtyři dílčí cíle.

Čtvrtou kapitolu autorka věnuje metodám zpracování včetně přehledného seznamu využití vybraných metod v disertační práci.

Pátá kapitola obsahuje vlastní řešení a výsledky disertační práce. Klíčové podkapitoly z hlediska přínosu disertační práce a splnění navrženého cíle jsou obsaženy právě v páté kapitole, kde autorka navrhuje a aplikuje metodiku výběru strategie pro řízení udržitelného dodavatelského řetězce.

Samotný návrh metodiky se skládá z těchto sedmi kroků: stanovení odpovědné osoby, výběr expertů, definování problému a vytvoření síťového hierarchického modelu, příprava a tvorba dotazníku, vyplňování a transformace dotazníku, agregace párových porovnání a výpočet vah a zpracování vstupů a výběr strategie.

V šesté kapitole autorka provedla zhodnocení výsledků práce a diskusi k nim. Uvedla rovněž limity své disertační práce.

Práce je celkově zpracována na dobré úrovni. Autorka prokázala schopnost samostatné vědecké práce. Hlavní cíl práce i dílčí cíle práce byly splněny.

Z podkladů dále vyplývá, že autorka prokázala schopnost publikovat články na téma vztahující se k tématu disertační práce. Články má v domácích i zahraničních časopisech nebo sbornících. Část jejích publikací je indexována ve Web of Science.

Úroveň disertační práce:

vynikající       nadprůměrná       průměrná       slabá       nevyhovující

Disertační práce podmínky uvedené v § 47 odst. 4\*) zákona č. 111/1998 sb. o vysokých školách:

splňuje

nesplňuje

*\*(4) Studium se řádně ukončuje státní doktorskou zkouškou a obhajobou disertační práce, kterými se prokazuje schopnost a připravenost k samostatné činnosti v oblasti výzkumu nebo vývoje nebo k samostatné teoretické a tvůrčí umělecké činnosti. Disertační práce musí obsahovat původní a uveřejněné výsledky nebo výsledky přijaté k uveřejnění.*

Komentář:

Dotazy na disertanta: 1) Na str. 28 se autorka věnuje názorovému nesouladu na zásah výkonné moci do aktivit v environmentální a sociální oblasti. Jaký je názor autorky? Byla by autorka pro větší míru zásahů výkonné moci do uvedených oblastí? 2) Autorka v práci upozorňuje na problém, že aktivity v oblasti udržitelného rozvoje by měly být sledovány nejen u samotných podniků a primárních dodavatelů, ale měly by být sledovány i u sekundárních dodavatelů. Může autorka říci, zda se české podniky také věnují sekundárním dodavatelům a jejich přístupu k udržitelnému rozvoji? Může uvést

příklad nějakého podniku, který se věnuje i sekundárním dodavatelům? 3) V čem spatřuje autorka limity při využití navržené metodiky v konkrétních organizacích v praxi?

Disertační práci k obhajobě

doporučuji

nedoporučuji.

Datum: 9.11.2020