

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Daniel Havlíček
Číslo studenta: E18579
Název diplomové práce: Hodnocení strategické pozice podniku působícího v polygrafickém průmyslu
Cíl práce: Cílem diplomové práce je s využitím metod strategické analýzy posoudit postavení vybraného podniku na trhu a na základě zjištěných poznatků vymezit možnosti pro zlepšení strategické pozice.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: N6208 Ekonomika a management
Akademický rok: 2019/2020

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce se zaměřuje na posouzení strategické pozice vybraného podniku působícího v polygrafickém průmyslu, tedy v technologicky zajímavém odvětví.

Teoretická část prezentuje metody strategické analýzy, které jsou velmi dobře využity v praktické části diplomové práce. Pozitivně hodnotím závěry s komentáři, které autor zpracoval ke každé použité analýze. Některé poznatky jsou zajímavé – např. z výsledků Porterova modelu 5 sil vyplynulo, že technologická náročnost se podle autora neodráží ve vstupních bariérách a v odvětví je patrný konkurenční boj, zejména mezi malými a středními podniky. Sledovaný podnik je nejvíce ovlivňován z hlediska vyjednávací síly dodavateli a odběrateli, ale vzhledem k tomu, že se jedná o velký podnik, není ohrožen potencionálními konkurenty.

Podnikové příležitosti podle autora výrazně převyšují nad podnikovými hrozbami, což doložil propočtem v matici EFE. Vnitřní prostředí bylo posouzeno z hlediska využití podnikových zdrojů i finančními ukazateli a následně pomocí matice IFE autor vymezil, že silné stránky výrazně převyšují slabé stránky.

Pro určení volby nejvhodnější podnikové strategie autor zpracoval TOWS matici a stanovil za nejvhodnější strategii SO. Uvedené závěry korespondují se zjištěnými výsledky, stanovený cíl byl splněn.

Diplomová práce je graficky i po jazykové stránce na velmi dobré úrovni, je psána srozumitelně, struktura je logická. Rozsah práce je odpovídající, teorie i praktická část jsou vyvážené. Literatura uvedená v seznamu je řádně citována.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %, diplomová práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

Které z faktorů posuzovaných v rámci vnějšího prostředí podniku byste v současné době doporučil přehodnotit?
Změnila se podle vašeho názoru situace zkoumaného podniku v důsledku Covid-19?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích, 20.8.2020

Podpis