

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Daniel Havlíček  
Název diplomové práce: Hodnocení strategické pozice podniku působícího v polygrafickém průmyslu  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Oponent práce: Ing. Michal Kuběnka, Ph.D.  
Pracovní pozice oponenta: Odborný asistent, Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

### Kritéria hodnocení práce

|   | výborně                             | velmi dobře                         | vyhovující               | nevyhovující             | nelze hodnotit           |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Stupeň splnění cíle práce                             | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod                           | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)        | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba práce a rozsah                         | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)       | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### Využitelnost výsledků práce

|            | vysoká                              | střední                             | nízká                    | nelze hodnotit           |
|------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pro teorii | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Pro praxi  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### Ostatní připomínky k práci

Cílem diplomové práce je s využitím metod strategické analýzy posoudit postavení vybraného podniku na trhu a na základě zjištěných poznatků vymezit možnosti pro zlepšení strategické pozice. Teoretická část je zaměřena na metody strategické analýzy a jejich charakteristiku, obsahuje mimo jiné i finanční ukazatele, které autor využívá v praktické části. Teoretický základ je využit při hodnocení pozice podniku na trhu, posouzení jeho konkurenceschopnosti i pro vymezení jeho silných a slabých stránek. Posuzovaná společnost se zabývá polygrafickou výrobou, je komparována s pěti největšími konkurenty a z výsledků analýz vyplývá velmi dobrá pozice podniku v odvětví a množství jeho silných stránek. Autor využil dostupné informace a logicky komentoval zjištěné poznatky, což považuji za velmi pozitivní. Z provedených analýz včetně SWOT analýzy potom odvodil doporučení týkající se zejména ukazatelů rentability a likvidity, ale i potřeby zajistit do budoucna kvalifikované pracovníky.

Rozsah diplomové práce poněkud překračuje doporučení v zadávacím listu, ale vzhledem k provedeným analýzám je v souladu s požadavky kladenými na diplomové práce. Členění kapitol je logické, jazyková i grafická úroveň zpracování jsou velmi dobré, přílohy jsou relevantní. Diplomová práce je velmi dobře zpracována a splňuje vytýčený cíl. Rozsah a struktura použité literatury jsou v souladu s tématem diplomové práce.

## Otázky a náměty k obhajobě

V diplomové práci uvádíte ukazatel nákladovosti výroby. Můžete blíže specifikovat tento ukazatel a veličiny, které zahrnuje?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 24.8.2020

Podpis