

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Mapování hodnotového toku vybraného procesu
Autor práce: Bc. Michaela Žihanská
Oponent: Ing. Pavla Slezáková, vedoucí MRO nákup, KIEKERT – CS s.r.o.

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autorka se zaměřuje na mapování hodnotového toku procesu objednávání v oddělení nákupu konkrétní výrobní firmy. Důkladně nastudovala odborné zdroje, které zdařile využila pro teoretické ukotvení práce. Rozsah teoretické části je zcela dostačující. Praktická část je vhodně provázaná s teoretickou částí. Z analytické části je evidentní autorčina dobrá znalost prostředí a schopnost aplikovat nastudované poznatky pro identifikaci vhodných změn v mapovaných procesech.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Díky vlastnímu působení v organizaci mohla autorka dobře identifikovat slabá místa některých interních procesů. Navržená opatření jsou použitelná a mají potenciál přinést organizaci, v dnešní době tak žádoucí, úspory. Například o návrh digitálního odesílání a potvrzování objednávek byl rozšířen celofiremní plán „Paperless Office“ pro omezení plýtvání papíru v administrativě. Předložená práce, zejména část věnující se mapování procesu objednávání náhradních dílů údržby, upozornila odpovědné pracovníky na slabá místa procesu a ukázala na jeho nevyrovnané rozložení aktivního a pasivního času. Navržená řešení autorky pro eliminaci plýtvání času budou z větší části dále rozpracována pracovníky nákupu pro implementaci v organizaci. Praktickou část práce velmi oceňuji za její komplexnost a vhodnost pro využití v praxi.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Vypracovaná diplomová práce odpovídá normám a předpisům analyzované společnosti. Žádný rozpor nebyl zjištěn.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Předložená práce je dobře uspořádána a psána srozumitelnou formou. Odborně i obsahově je na vysoké úrovni bez zjevných nedostatků. Zjištěné ukazatele jsou nejen popsány v textu, ale i vhodně ilustrovány pomocí srozumitelných grafů a tabulek.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

K hodnocené diplomové práci nemám zásadních připomínek. Autorka prokázala schopnost provázat teoretické znalosti získané studiem k řešení konkrétního problému.

Na základě mnohaleté práce v uvedené nadnárodní společnosti soudím, že se plán implementace navržených změn nepodaří zrealizovat v termínu, a to z důvodu nutnosti matrixového schválení na globální úrovni u některých navrhovaných změn.

Práci klasifikuji stupněm: A - výborně

V Přelouči dne 11.června 2020