

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Miloš Kolář  
Číslo studenta: E17646  
Název bakalářské práce: Udržitelná hodnota vybraného podniku  
Cíl práce: Cílem práce je pomocí metody Sustainable Value, která integruje environmentální, ekonomickou a sociální dimenzi udržitelnosti, kvantifikovat výkonnost vybraného podniku z hlediska udržitelnosti (sustainability performance), zdůvodnit tyto výsledky s důrazem na bezpečnost podniku a navrhnout doporučení pro případné zlepšení této výkonnosti a bezpečnosti podniku.  
Vedoucí práce: Ing. Petra Lešáková  
Studijní program: B6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2019/2020

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
-----------	--------------------------	-------------------------------------	--------------------------	--------------------------

## Ostatní připomínky k práci

Předkládaná bakalářská práce se zabývá aktuálním tématem společenské odpovědnosti, udržitelnosti firem a jejímu měření. Práce je logicky členěná do čtyř kapitol a závěru práce. V první kapitole student pojednává o udržitelném rozvoji z hlediska jeho vzniku a důležitých milníků ve vývoji tohoto konceptu v čase. Zároveň zde mimo jiné student vymezuje rozdíl mezi udržitelným rozvojem a udržitelností, dále na základě detailní rešerše popisuje různé modely udržitelného rozvoje z hlediska pojetí různých autorů. V druhé kapitole se student zaměřuje na udržitelnost na mikroekonomické úrovni, kdy autor považuje podniky za zásadní aktéry při dosahování cílů udržitelného rozvoje. Student v této části zároveň nabízí přehled výsledků několika studií, které se zabývají přístupem podniků k udržitelnosti. Dále se kapitola zabývá konceptem společenské odpovědnosti firem, překládá přehled definic, charakteristické rysy konceptu a přehled nejvýznamnějších firem v oblasti společenské odpovědnosti. Třetí kapitola představuje metodu Sustainable Value jakožto jeden ze způsobů, jak měřit udržitelnost z veřejně dostupných dat. Zároveň kapitola představuje společnost Škoda Auto a.s. jakožto společnost, jejíž výkonnost je z hlediska udržitelnosti v práci dále zkoumána. Čtvrtá kapitola přehledně představuje výsledky aplikace metody Sustainable Value v prostředí společnosti Škoda Auto a.s. v období let 2014 až 2018. Kapitola obsahuje i interpretaci výsledků a doporučení.

Oceňuji zájem studenta o zpracované téma i nasazení, se kterým práci zpracoval. Za vyzdvihnutí stojí již zmiňovaná práce s literaturou v rešeršní části bakalářské práce, kdy autor překládá detailní přehled stavu poznání ve zkoumaném oboru. Autor se opírá zejména o zahraniční literaturu. Za přínosnou lze považovat samotnou aplikaci metody Sustainable Value v prostředí Škoda Auto a.s., kde autor jednoznačně kvantifikoval výkonnost společnosti z hlediska udržitelnosti, jak se v cíli práce zavázal.

Práce však obsahuje mnohé nedostatky. Ty hlavní lze spatřovat např. v jednotlivých vzorcích, kde student nerozlišil mezi vyprodukovaným Gross Value Added (GVA) sledované společnosti a benchmarku (vzorec č. 1, 2, 4, 5 a 7), proto se čtenáři může zdát, že se jedná o tu samou hodnotu. Výpočty jsou však provedeny správně. Práce obsahuje také některé formulační nedostatky. Zároveň v práci přetrvaly i formální nedostatky (např. ve formátování čísel). Student je zejména v empirické části nekonzistentní při používání některých výrazů a zkratk, což může být pro čtenáře matoucí. I přesto, že student pomocí výpočtů kvantifikoval, jak si společnost Škoda Auto a.s. stojí v oblasti udržitelnosti v porovnání s benchmarkem (což je samo o sobě velkým přínosem), interpretace výsledků a předložená doporučení jsou poněkud vágní. Některá doporučení ani nesouvisí s provedenou analýzou.

I přes všechny uvedené kvality předkládané práce, nedostatky v interpretaci výsledků a předložených doporučeních hodnotu práce bohužel snižují.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Předložená bakalářská práce není plagiát, podobnost s ostatními pracemi byla vždy menší než 5 %.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. V práci uvádíte, že je Škoda Auto a.s. ve všech sledovaných letech efektivnější ve využívání svých zdrojů než benchmark. Upozorníte však, že poměr RCR byl v roce 2015 nejhorší ze všech sledovaných hodnot, neuvádíte však, proč tomu tak bylo. V kterých oblastech lze spatřovat příčiny tohoto poklesu? Jak se tyto příčiny váží na bezpečnost podniku?
2. Při výpočtech zohledňujete pouze pět indikátorů, což představuje jisté omezení. Které další indikátory byste při detailnější analýze doporučil zahrnout?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 11.6.2020

Podpis .....