

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Šarlota Janáčková  
Název diplomové práce: Hodnocení výkonnosti vybraného podniku  
Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.  
Oponent práce: Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.  
Pracovní pozice oponenta: Ústav podnikové ekonomiky a managementu, FES

## Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce je zpracována přehledně, problém rozděluje do dílčích témat s logickou návazností. Teoretická část představuje dostatečný základ pro následné analýzy. Ocenit lze zejména vypracování finanční analýzy i pokus o aplikaci metody Balanced Scorecard. Tvorba metody BSC je velmi složitý proces, který obsahuje řadu kroků. Některé z nich jsou v práci aplikovány jen ve zjednodušené formě (např. stanovení strategických cílů či výběr měřítek výkonnosti). Celkově však lze vytyčený cíl práce považovat za splněný. Klasifikační stupeň práce je zvolen s ohledem na níže uvedené připomínky a otázky k obhajobě.

## Otázky a náměty k obhajobě

V rámci obhajoby diplomové práce vysvětlíte:

1. Jakým způsobem byly v metodě BSC stanoveny strategické cíle?
2. Metoda BSC je unikátní tím, že vyžívá tzv. předstízná a zpožděná měřítká. Uveďte příklady měřítek ve vaší práci dle tohoto rozdělení.

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 23.6.2020

Podpis .....