

## **Posudek oponenta k diplomové práci Bc. Martina Lelka**

Velmi pozitivně hodnotím výběr zvoleného tématu této diplomové práce. A to zejména s ohledem na aplikaci přístupů, které kombinují adopci moderních technologií v tradičním pojetí logistických řetězců. Právě propojení těchto nových přístupů může sloužit jako nový standard, na kterém můžou vznikat další obchodní modely.

Téma bezpečnosti a kvality potravin je v dnešní společnosti více než aktuální. Legislativa sice nastavuje právní prostředí v oblasti sledování původu potravin, ale pro koncového spotřebitele jsou tyto informace mnohdy matoucí a nesrozumitelné. Velké potravinářské nebo obchodní řetězce této skutečnosti velmi často využívají a o skutečném původu a pravosti potravin spotřebitele informují neúplně. Dochází tak ke klamání spotřebitele, který nemá možnost být úplně informován o původu potravin, které nakupuje.

Z tohoto pohledu je na této práci pozoruhodné zejména to, že autor navrhuje použití technologie blockchain pro certifikování původu a sledování zásilek v potravinářském průmyslu.

Aplikace založené na technologii blockchainu umožňují do stávajících výrobních nebo distribučních řetězců přivést zcela nový prvek transparentnosti a důvěry. Každý účastník takto uzavřeného kontraktu má možnost verifikovat informace o distribuované zásilce. Vytváří se zde úplně nové prostředí, které je založeno na důvěře a vzájemné kontrole. A právě vznik tohoto prostředí determinuje zcela nové aplikace, které povedou ke zlepšení informování spotřebitele. Výsledných efektů je samozřejmě celá řada, např. zrychlení distribuce, větší efektivita, nižší ekologická zátěž, bezpečnost citlivých dat apod.

Autor přistupoval k analýze této problematiky systematicky a strukturovaně. Nejprve studoval obecně problematiku distribuce mořských plodů z odborné literatury. Následně ověřoval získané poznatky přímo ve firmě W. van der Zwan & Zn, která má velkou tradici v distribuci potravin z moře. Velmi kladně hodnotím ověřování informací a analýzu dat přímo u zdroje. Jen tímto způsobem je možné si udělat komplexní představu o daném odvětví a dosáhnout relevantních informací.

V této práci se autor rovněž velmi detailně věnuje problematice návrhu implementace procesních změn, které jsou s přechodem na novou technologii nezbytné. Z mého úhlu pohledu je právě důraz na adaptaci změny ve firmě klíčová. Digitalizace firem je dnes velké téma. A právě analýza dopadů digitalizace z pohledu obchodní strategie je velmi důležitá pro úspěšnost prováděné změny.

Diplomová práce je logicky strukturovaná. Autor postupuje od obecné problematiky ke konkrétním příkladům. Rovněž po grafické a slohové stránce je práce srozumitelná a velmi dobře čtivá.

**Obsahový přínos této diplomové práce hodnotím velmi kladně a tady doporučuji k její obhajobě.**

**Otázky k obhajobě:**

- Problematika použití technologie BC se v odborné společnosti velmi často diskutuje. V jakých oborech by mohla být tato technologie použita? Jaký praktický přínos by tato technologie oproti stávajícímu stavu přinesla?
- Jaká rizika a nevýhody technologie BC přináší z pohledu implementace do procesů firmy?
- Jak by měla firma W. van der Zwan & Zn dále postupovat, kdyby měla technologii BC implementovat do svých procesů?

**Hodnocení práce: A**

V Praze 24.5.2019

Ing. Martin Kaňa  
oponent diplomové práce

