

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Dodavatelsko-odběratelské vztahy vybraného podniku
Autor práce: Bc. Kristýna Špičková
Oponent: Ing. Martin Číž

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Hodnocená diplomová práce je zpracovaná velmi zodpovědně a s viditelným zaměřením na dosažení definovaného úkolu. Vypracovaná analýza současného stavu managementu dodavatelů ve společnosti Schaeffler vychází z detailních znalostí zkoumaných procesů.

Autorka detailně zanalyzovala aktuální stav práce s dodavateli a na základě této analýzy velmi podrobně zpracovala možná opatření na optimalizaci práce s dodavateli.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Z výsledků analýz vyplývá, že práce s dodavateli nebyla vykonávána dostatečně efektivně, i vzhledem na přetrvávající problémy u dodavatelů. Navrhovaná zlepšení v procesech zpracování reklamací a hodnocení dodavatelů vycházejí ze zjištěných nedostatků a jsou přínosná pro zefektivnění práce s dodavateli.

Všechny tři návrhy jsou určitě aplikovatelné, a to nejen v rámci závodů Schaeffler Production CZ, ale je možná jejich implementace do koncernových instrukcí.

Při práci s konkrétním dodavatelem už autorka aplikovala své návrhy a na dosažených výsledcích je viditelné zlepšení aktuálního stavu v porovnání s druhým pololetím 2018. Tento intenzivnější způsob spolupráce bude využíván i u dalších problémových dodavatelů.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce plně odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je zpracovaná přehledně, je dobře strukturovaná a jednotlivé části na sebe logicky navazují.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

1. Efektivita navrhovaných postupů je závislá na ochotě dodavatele spolupracovat. Jakým způsobem je možné dodavatele motivovat k aktivní spolupráci nejen na řešení konkrétního problému, ale i na implementování systémových zlepšení?

2. V diplomové práci byly definované 3 oblasti zlepšení, které se nedotýkají oblasti kvalifikace SQE. Jsou tedy SQE dostatečně kvalifikovaní pro zvládnutí efektivnější práce s dodavateli, která na ně bude klást vyšší nároky? Příp. jaká opatření by se měla implementovat v tomto směru?

Práci klasifikuji stupněm: A - výborně

V Lanškrouně, dne 31.5.2019



.....
Ing. Martin Číž