

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Skladování a inventarizace náhradních dílů v útvaru PKT/4 (Centrální údržba)
<b>Autor práce:</b> Bc. Aneta Nováková
<b>Oponent:</b> Ing. David Radušek

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Autorka se v diplomové práci zabývá aktuálním tématem procesu skladování a inventarizací náhradních dílů v režijním skladu v útvaru PKT/4, ve společnosti Škoda Auto. Diplomová práce je členěna do logických celků. Na úvod se autorka zabývá teoretickou částí, kde čerpá z odborné literatury a dostatečně zde rozebírá dané téma. Tato úvodní část je vhodným zdrojem informací pro praktickou část. V analytické části se autorka věnuje řízení skladu v útvaru PKT/4. Detailně popisuje všechny procesy a upozorňuje na slabá místa. Zaměřuje se, jakým způsobem je řešen příjem a výdej materiálu, přeskladnění a inventarizace. Největším přínosem celé práce je praktická část, kde autorka navrhuje zavedení mobilní aplikace v procesu skladování s cílem zvýšení produktivity a snížení chybovosti, a to včetně ekonomického zhodnocení jednotlivých opatření.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Cílem této diplomové práce bylo zhodnocení stávajícího procesu skladování ve Skladu 1920, s navržením realizovatelného řešení, které povede ke zlepšení stávajícího procesu skladování. V úvodní části se velmi podrobně věnuje odborné literatuře, která má pozitivní vliv na kvalitu práce. V diplomové práci je patrné, že se autorka dané problematice věnovala velmi podrobně. V praktické části rozebírá různá řešení, která vedou k optimalizaci procesů ve skladu údržby. Procesy se rozumí příjem materiálu, výdej materiálu, přeskladnění a inventura. Návrhem je mobilní aplikace AMSI, která zohledňuje přínosy vs. náklady na její realizaci. Hlavní výhodou aplikace je možnost provádět účetní úkony přímo v mobilním zařízení v terénu a dále je oproti stávajícímu systému SAP uživatelsky jednodušší a účetní operace jsou prováděny v méně krocích. Za velmi přínosné pro další rozšiřování funkcionalit aplikace AMSI je označení materiálu pomocí QR kódů, které po zavedení povede k další úspoře pracovní síly a snížení chybovosti. Největším přínosem je z pohledu zodpovědné osoby zavedení hromadné výdejky, díky které dojde ke snížení nejenom pracovní síly, ale i k úspoře režijního materiálu. To potvrzuje, že autorka danému tématu rozumí a dokáže navrhnout vhodná řešení, která jsou v praxi přínosná. Za obtížně realizovatelné v dané práci je zavedení doplňkových skladových systémů z pohledu účetních operací. Důvodem je

přenesení části zodpovědnosti na údržbáře, kde se dá předpokládat nekázeň, a tím účetní nesrovnalosti. Jinak je diplomová práce napsána smysluplně a podle zodpovědné osoby za Sklad 1920 budou z velké části navrhovaná řešení realizována. S realizací se uvažuje nejenom v rámci Skladu 1920, ale v rámci celé společnosti. Toto řešení je také aplikovatelné v jakémkoliv skladu režijního materiálu i mimo společnost Škoda Auto.

**Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce byla vypracována v souladu s interní dokumentací společnosti Škoda Auto. Citlivé informace byly z práce vypuštěny a nahrazeny obecnými příklady, které nečerpají z údajů společnosti. Autorka pracovala pouze s obecně dostupnými informacemi.

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce splňuje formální náležitosti. Práce je uspořádáno podle logických celků. Je doplněna obrázky, grafy a tabulkami, které vhodně doplňují informace k textu.

Obzvláště oceňuji grafické znázornění průběhu výdeje materiálu ze skladu, které je v příloze "C".

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

**Připomínky a dotazy k práci:**

1. Proč bylo zvoleno značení dílů pomocí QR kódů a ne například RFID technologií?
2. Které z navrhovaných řešení navrhuje realizovat v nejkratším horizontu?
3. Vysvětlete výhody a nevýhody mezi permanentní inventurou a inventurou k rozhodnému dni?
4. Jakým způsobem navrhuje další využití QR kódů v procesu skladování?

**Práci klasifikuji stupněm: A - výborně**

V Mladé Boleslavi dne 24.5.2019

Ing. **David Radušek**

.....