

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Optimalizace pracovišť balení ve společnosti LINET spol. s r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Lucie Krátká
<b>Oponent:</b> Ing. Zdeněk Vaněk

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Uvedená diplomová práce se zabývá optimalizací dvou pracovišť montáží servisních zakázek a jejich balení ve společnosti Linet. Diplomová práce je členěna do čtyř kapitol, které na sebe logicky navazují a jsou vhodně doplněny o tabulky, grafy a schémata. Teoretická část popisuje moderní metody průmyslového inženýrství a požadavky na štíhlý podnik. Obzvláště dobře autorka zpracovala analytickou část diplomové práce, kde provedla detailní analýzu současného stavu na pracovišti, odhalila různé formy plýtvání a nadbytečných pracovních činností. V návaznosti na zjištěné nedostatky, autorka dále provedla optimalizaci pracoviště, navrhla možná řešení s ohledem na situaci ve výrobě, zhodnotila možná rizika spojená se sloučením pracovišť a vyčíslila úspory po optimalizaci.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Cílem této práce bylo vyhodnocení stávajícího stavu na zvolených pracovištích a návrh možných řešení, která povedou ke zlepšení současného stavu. Jelikož bude navrhované sloučení pracovišť implementováno během letošní celozávodní dovolené, hodnotím tuto práci velmi úspěšně. Z analýzy vyplývá, že firma Linet neefektivně využívá potenciálu pracovníků, podlahové plochy a návazných logistických procesů. Analytická část prokazuje vysokou úroveň znalostí v problematice práce, schopnosti logického myšlení a práce se získanými daty. Ekonomická část práce detailně zpracovává výpočet návratnosti investice a celkový čas nutný k realizaci tohoto projektu. Závěr práce po věcné stránce naplňuje stanovený cíl.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Struktura práce odpovídá stanoveným normám. Práce s odkazy a citacemi je v pořádku. Autorka zapracovala do textu zákonná ustanovení a předpisy v požadovaném rozsahu.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Práce je vypracována přehledně a srozumitelně. Jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují a tvoří ucelený celek. Doporučil bych při práci s grafy jiný typ vizualizace, aby bylo dosaženo přehledného grafického zpracování a grafy měly vyšší výpovědní hodnotu.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

**Připomínky a dotazy k práci:**

Jaké jsou hlavní důvody rozdílného vnímání auditu 5S autora a zodpovědné osoby?

Proč byl pro optimalizaci procesu zvolen časový snímek?

Jaké další metody lze využít při analýze procesů?

**Práci klasifikuji stupněm: A - výborně**

V e Slaném dne 28.5.2019

