

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Lenka Pospíšilová  
Číslo studenta: E17516  
Název diplomové práce: Analýza hospodaření vybraného podniku  
Cíl práce: Analyzovat hospodaření podniku s akcentem na strukturu nákladů a výnosů a na základě zjištěných poznatků navrhnout možnosti zlepšení podnikových výsledků.  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: N6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2018/2019

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

V rámci diplomové práce je analyzován podnik zabývající se polygrafickou výrobou, a to za pomoci metod finanční analýzy i dalších metod (BSC, benchmarkingu, využití modelu EFQM Excellence pro analýzu podniku). Rozbor nákladů a výnosů respektuje členění podniku a jeho hospodářská střediska.

Teoretická část práce obsahuje popis hospodaření podniku v souvislosti s jeho majetkovou a kapitálovou strukturou, dále charakteristiku ukazatelů využívaných pro finanční analýzu a dalších metod. Získané teoretické poznatky jsou následně aplikovány při komparaci aktivit jednotlivých divizí a na základě zjištěných skutečností jsou formulována doporučení pro jejich rozvoj.

Rozsah práce považuji za odpovídající, přílohy doplňují text i výpočty uvedené v diplomové práci. Struktura je logická, jazyková úroveň je velmi dobrá. Hloubka provedené analýzy je limitována dostupnými informacemi o posuzovaném podniku, ovšem autorka se snažila získat co nejvíce vnitropodnikových informací, což je v jejích komentářích patrné. Celkově hodnotím práci jako velmi dobře zpracovanou a cíl práce považuji za splněný. Pozitivně hodnotím i rozsah a strukturu použité literatury.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %, diplomová práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Které ukazatele, vhodné pro podrobnější posouzení N a V v jednotlivých divizích podniku, byste doporučila sledovat a proč?
2. Uveďte příklady dalších ukazatelů (i nefinančních) využitelných v jednotlivých divizích.

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích, 2.5.2019

Podpis .....