

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Proces řízení dodávek náhradních dílů
<b>Autor práce:</b> Bc. Amálie Stojanová
<b>Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace):</b> Ing. Ivana Peňázová, vedoucí odboru controllingu, Mlékárna Hlinsko, a.s.

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Předložená diplomová práce je logicky strukturovaná, pečlivě zpracovaná, vhodně doplněná tabulkami a vývojovými diagramy. První polovinu práce zahrnují literární rešerše, které autorka zúročila v druhé polovině práce. Účelně vybrala současně používané metody – analýzy, SWOT, atd. pro nalezení kritických míst procesu a jeho vylepšení.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Jednotlivá navrhovaná řešení jsou implementovatelná do praxe s větší či menší nákladovostí pro podnik. Autorka se zaměřila hlavně na zlepšení stávajících procesů dodávek náhradních dílů mezi podnikem a externími partnery, na eliminaci kritických míst a tím ke zlepšení, transparentnosti stávajícího procesu.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Autorka dodržela předepsané normy a zákonná ustanovení definované pro odbornou práci. Rovněž citace odpovídají předpisům.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Práce splňuje formální náležitosti, gramatické chyby se téměř nevyskytují, pouze vytýkáme nesrovnalosti v textovém odkazu popisu tabulek č. 6 a 7 str. 46 a 51, tato chyba je i vygenerována v seznamu tabulek.

#### **Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

#### **Připomínky a dotazy k práci:**

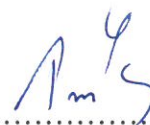
Předloženou diplomovou práci považuji za zdařilou a doporučuji ji k obhajobě.

Na str. 54 v kapitole 3.5.5. doporučujete konsolidaci přenosu informací mezi Škodou Auto a dodavatelem lakovaných náhradních dílů, aby bylo zamezeno nedostatku disponibilního množství palet. Není z Vašeho pohledu jednodušší zvýšit počet disponibilních palet?

Co je z Vašeho pohledu nejkritičtější místem ve Vámi zpracovaných navrhovaných řešeních pro implementaci ve Škoda Auto? Informovala jste se, zda by Škoda Auto Vámi navrhovaná řešení chtěla použít?

**Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus**

V Hlinsku dne 26.1.2019



.....  
Ing. Ivana Peňázová, oponent