

**doc. Ing. Vladimír Němec, Ph.D., prof.h.c.**

Dopravní fakulta Jana Pernera

Univerzita Pardubice

Studentská 95

532 10 Pardubice 2

## **Oponentský posudek**

na doktorskou disertační práci, kterou zpracoval Ing. Michal Pazourek na téma:

### **Návrh postupů plánování letů malých proudových letadel přes oceány**

Doktorandská disertační práce Ing. Michala Pazourka, která mi byla zaslaná děkanem Dopravní fakulty Jana Pernera Univerzity Pardubice k oponentskému posouzení, byla zpracovaná na Katedře Technologie a řízení dopravy, DFJP UP v rámci doktorského studia ve studijním programu P3710 Technika a technologie v dopravě a komunikacích. Práce má tradiční stavbu doktorských disertačních prací a odpovídá požadavkům, které jsou kladeny na tento druh prací. Má celkový rozsah 125 stran včetně příloh a použité literatury. V práci je řešena problematika operačních center plánování letů v prostředí letecké společnosti poskytující obchodní leteckou dopravu.

#### 1. Aktuálnost zvolené tematiky DDP

Zvolené téma doktorské disertační práce je aktuální, přičemž reaguje na aktuální problémy řešené v letecké dopravě především v oblasti plánování a provádění letů se zaměřením operačního centra leteckého dopravce. Téma doktorské práce je zvolené vhodně, protože problém, který zpracovává je současnosti aktuální.

#### 2. Zvolené metody zpracování DDP

Metody a postupy, které autor použil při zpracování doktorské disertační práce, odpovídají vytyčeným cílům a jsou prakticky zohledněné v jednotlivých kapitolách. Po obecném úvodu do zvolené problematiky a současném stavu řešeného problému si ve třetí kapitole student vytyčuje cíle práce a ve čtvrté kapitole vědecké metody, kterými chce dané cíle naplnit. V páté kapitole podrobněji rozvíjí metody řešení a tato kapitola tvoří samotné jádro práce v návrhu metodologie pro operační centra plánování letů pro kapacitní řízení lidských zdrojů a zátěže dispečerů. Závěrečné dvě kapitoly jsou věnovány výsledkům a závěru disertační práce.

### 3. Dosáhnuté výsledky a nové poznatky

Za cíl práce si autor stanovil v návrhu metodologie pro operační centra plánování letů pro kapacitní řízení lidských zdrojů a zátěže dispečerů. Dizertační práce je složena celkem ze sedmi kapitol včetně samostatného závěru. Takto zvolená struktura práce je vhodná, jednotlivé kapitoly na sebe relativně navazují a představují dobrý vstup na splnění stanovených cílů. Při zpracování těchto poznatků autor využil dostupné metody vědecké práce používané v oblasti návrhu metodologie. Po prostudování práce konstatuji, že cíle práce, které si stanovil autor, byly splněny.

### 4. Přínos pro další rozvoj vědy a techniky

Problematika uvedená v dizertační práci má vědecký a společenský přínos. Výzkum problematiky metodologie v provozu provozovatele obchodní letecké dopravy popsany v kapitolách čtyři až pět ukazuje důležitost pro obor letecké dopravy jako celek. Na základě tohoto mohu konstatovat, že doktorand má přehled v uváděné problematice, musel prostudovat velké množství odborných zdrojů a jím navržené řešení a oblast dalšího výzkumu se dají považovat za perspektivní a představují přínos pro další rozvoj vědního oboru. Výsledkem je navržení metodologie pro operační centra plánování letů pro kapacitní řízení lidských zdrojů a zátěže dispečerů, která může zefektivnit práci dispečerů letecké dopravy při procesu plánování letu.

### 5. Připomínky k disertační práci

Práce vykazuje menší formální nedostatky minimálně v dělení tabulek na dvě stránky.

Autor při zpracování své práce využil mnoho materiálů, které byly publikovány cca 6 až 12 let dozadu, ale Nařízení Komise EU č. 965/2012 právě změnilo/zvýšilo bezpečnostní úroveň i v oblasti procesu plánování letů. Je tedy velmi diskutabilní, zda závěry, které autor vyvozuje k současné situaci na základě takto staré literatury a článků, jsou platné na současný stav.

Vědecká část je založena na údajích od jednoho nejmenovaného operátora, který provozuje jedno letadlo. Toto ovšem není typický nebo většinový zástupce provozovatelů, kteří poskytují popsané specifické lety v rámci obchodní letecké dopravy, pro které autor navrhuje uvedenou metodologii ve své práci.

V práci není samostatně popsáno, že celý provoz musí být včetně požadavků na personál popsán v příručkách provozovatele, schválen příslušnou autoritou (která by snad měla být schopna toto vyhodnotit), tento provoz musí být pokryt řízením bezpečnosti s průběžným vyhodnocováním (SMS) a pravidelně kontrolován danou autoritou.

Autorem zmiňovaný „oceánský provoz“ podléhá zvláštnímu schválení dle specifických požadavků, což popírá autorem popsané důsledky popisovaných bezpečnostních rizik při procesu plánování letů.

### 6. Otázky na obhajobu a do diskuse

1. Jaké jsou požadavky na znalosti, praxi a výcvik pro dispečery letecké dopravy a jak je řízena jejich způsobilost?
2. Jak proběhlo ověření, popřípadě certifikace vámi navržené metodologie?

## 7. Splnění sledovaných cílů

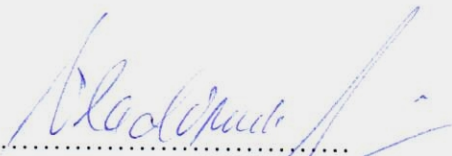
Mohu konstatovat, že práce řeší v současné době aktuální téma problematiky operačních center plánování letů v prostředí letecké společnosti poskytující obchodní leteckou dopravu. Práce splnila cíl a přináší nové poznatky ve vědním odboru dopravy.

Práce splňuje všechny požadavky kladené na doktorskou disertační práci.

## 8. Celkové hodnocení práce

**Práci doporučuji k obhajobě** a po úspěšném obhájení souhlasím, aby Ing. Michalu Pazourkovi byla udělena vědecko-akademická hodnost „philosophiae doctor“ (ve zkratce „Ph.D.“).

V Praze 23. listopadu 2018

  
.....  
doc. Ing. Vladimír Němec, Ph.D., prof.h.c.