

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní

Organizace podnikající v oblasti sázek, loterie a hazardních her

Petr Hodač

Bakalářská práce

2018

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Akademický rok: 2017/2018

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Petr Hodač**  
Osobní číslo: **E15324**  
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Management podniku: Management malých a středních podniků**  
Název tématu: **Organizace podnikající v oblasti sázek, loterie a hazardních her.**  
Zadávající katedra: **Ústav podnikové ekonomiky a managementu**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Cílem práce je analýza organizací poskytující služby v oblasti her, sázek a loterie s ohledem na to, že se jedná o specifický druh podnikání, který výrazně ovlivňuje legislativu a společenské klima.

Osnova:


- Popis podniků a organizací spadajících do hazardního odvětví.
- Vymezení hazardních pojmů a her.
- Regulace hazardu a Loterijní zákon.
- Patologické hráčství.
- Ekonomické dopady gamblingu v ČR.
- Analýza soustav ukazatelů (Bankrotní a Bonitní modely).

Rozsah grafických prací: —  
Rozsah pracovní zprávy: cca 30 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická  
Seznam odborné literatury:


**BOHÁČ, Radim. Zákon o dani z hazardních her: komentář. Praha: Wolters Kluwer, 2017. Komentáře (Wolters Kluwer ČR). ISBN 978-80-7552-481-2.**  
**PRUNNER, Pavel. Gamblerství, aneb, Ztráta svobody. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013. ISBN 978-80-7380-452-7.**  
**RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 3., rozš. vyd. Praha: Grada, 2010, s. 77-81. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3308-1.**  
**VOCHOZKA, Marek. Metody komplexního hodnocení podniku. Praha: Grada, 2011. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3647-1.**  
**WINKLER, Petr, Markéta BEJDOVÁ, Ladislav CSÉMY a Aneta WEISOVÁ. Problémové hráčství. 1. Klecany: Národní ústav duševního zdraví, 2015, 98 s. ISBN 978-8087142-26-4.**

Vedoucí bakalářské práce:   
**Mgr. Jan Mandys, Ph.D.**  
Ústav správních a sociálních věd

Datum zadání bakalářské práce: **1. září 2017**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **30. dubna 2018**

  
doc. Ing. Romana Provažníková, Ph.D.  
děkanka

L.S.

  
doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.  
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 1. září 2017

## **Prohlášení autora**

Prohlašuji, že jsem tuto bakalářskou práci vypracoval samostatně. Veškeré literární parametry a informace, které jsem v této práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47 b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnicí Univerzity Pardubice č. 9/2012, bude práce zveřejněna v Univerzitní knihovně a prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

## **Poděkování**

Tímto bych rád poděkoval vedoucímu práce Mgr. Janu Mandysovi za jeho odbornou pomoc a cenné rady, které mi velmi pomohli při zpracování této bakalářské práce. Dále bych rád poděkoval Ing. Michalu Kuběnkovi za pomoc v oblasti finanční analýzy. A nakonec bych rád poděkoval rodině za jejich podporu po celou dobu studia.

## **Anotace**

Bakalářská práce se zabývá organizacemi, které spadají do hazardního odvětví. Následně definuje hazardní pojmy a hry. A dále se snaží popsat situaci v České republice ve spojení s její regulací pomocí nových zákonů a vyhlášek.

## **Klíčová slova**

hazard, regulace, finanční analýza, analýza soustav ukazatelů

## **Title**

Organization doing business in betting area, lottery and gambling games

## **Annotation**

This bachelor thesis deals with organisations which fall within the gambling industry. Subsequently it defines the gambling terms and games. It also tries to describe the situation in the Czech Republic in connection with its control by means of new laws and regulations.

## **Keywords**

hazard, regulation, financial analysis, analysis set of indicators

## Obsah

Úvod.....	15
1 Popis podniků a organizací spadajících do hazardního odvětví.....	16
1.1 Sázkové kanceláře.....	16
1.2 Kasina .....	17
1.3 Herny .....	18
2 Vymezení hazardních pojmů a her .....	19
2.1 Definice hazardní hry.....	19
2.2 Kritéria hazardních her .....	19
2.3 Pojmy vyskytující se v hazardu .....	19
2.3.1 Hazard.....	19
2.3.2 Provozování hazardní hry .....	20
2.3.3 Provozovatel hazardní hry .....	20
2.3.4 Účastník hazardní hry .....	21
2.4 Druhy hazardních her.....	21
2.4.1 Kurzové sázení.....	21
2.4.2 Výherní hrací automaty .....	22
2.4.3 Kasinové hry .....	22
2.4.3.1 Poker.....	22
2.4.3.2 Ruleta.....	23

2.4.3.3	Blackjack .....	24
3	Regulace hazardu.....	26
3.1	Regulace hazardu v České republice .....	26
3.1.1	Zákon č. 202/1990 Sb. ....	27
3.1.2	Zákon č. 186/2016 Sb. ....	27
3.2	Zdanění hazardních her.....	29
3.3	Reklama na hazardních hrách v rámci regulace hazardu.....	30
4	Patologické hráčství.....	32
4.1	Stupnice hráčských závislostí .....	32
4.2	Vznik chorobného hráčství .....	33
4.3	Rizika hazardu .....	35
4.3.1	Pro samotného hráče .....	35
4.3.2	Pro rodiny hráčů.....	35
4.3.3	Pro děti a dospívající.....	35
4.3.4	Pro zaměstnavatele .....	36
4.3.5	Pro společnost .....	36
4.4	Léčba.....	36
5	Ekonomické dopady hazardu .....	39
5.1	Nabídka hazardního hraní .....	39
5.2	Objem a struktura trhu s hazardními hrami .....	41
5.3	Odvody z hazardních her .....	42



5.4	Technické hry a hazardní hry v kasinu .....	43
5.5	Technické a živé hry povolované Ministerstvem financí .....	44
5.6	Výherní hrací přístroje povolované obcemi.....	46
6	Souhrnné indikátory finanční stability .....	47
6.1	Bankrotní modely .....	47
6.1.1	Altmanova analýza .....	47
6.1.2	Index důvěryhodnosti IN .....	48
6.1.2.1	Index IN95.....	48
6.1.2.2	Index IN05.....	48
6.2	Bonitní modely .....	49
6.2.1	Index bonity .....	49
6.2.2	Bilanční analýza podle Rudolfa Douchy .....	50
6.2.2.1	Ukazatele likvidity.....	51
6.2.2.2	Ukazatele zadluženosti .....	51
6.2.2.3	Ukazatele aktivity.....	51
6.2.2.4	Ukazatele rentability.....	52
7	Analýza vybrané organizace XY .....	53
7.1	Provozované hry v kasinu.....	53
7.2	Návštěvnost.....	55
7.3	Organizační struktura.....	55
7.4	SWOT analýza.....	57

7.5	Finanční analýza .....	59
7.5.1	Altmanova analýza .....	59
7.5.2	IN05 .....	61
7.5.3	Index bonity .....	62
7.5.4	Bilanční analýza I. ....	63
	Použitá literatura .....	67
	Seznam příloh.....	70

## Seznam tabulek

<b>Tabulka 1:</b> Přehled kurzů na fotbalový zápas .....	22
<b>Tabulka 2:</b> Faktory vzniku závislosti vlivem zaměstnání .....	37
<b>Tabulka 3:</b> Pravidla vyhodnocení podniku u Altmanova modelu .....	48
<b>Tabulka 4:</b> Pravidla vyhodnocení podniku u Indexu IN05 .....	49
<b>Tabulka 5:</b> Pravidla vyhodnocení podniku u Indexu bonity .....	50
<b>Tabulka 6:</b> Pravidla vyhodnocení podniku u Bilanční analýzy I. ....	50
<b>Tabulka 7:</b> Návštěvnost za konkrétní týden v kasinu XY .....	55
<b>Tabulka 8:</b> SWOT analýza kasina XY .....	57
<b>Tabulka 9:</b> Výpočet Altmanovy analýzy pro kasino XY (v tis. Kč) .....	60
<b>Tabulka 10:</b> Výpočet IN05 pro kasino XY (v tis. Kč) .....	61
<b>Tabulka 11:</b> Výpočet Indexu bonity pro kasino XY (v tis. Kč) .....	63
<b>Tabulka 12:</b> Hodnoty potřebné pro výpočet Bilanční analýzy B I. pro kasino XY (v tis. Kč) ....	64
<b>Tabulka 13:</b> Výpočet Bilanční analýzy B I. pro kasino XY (v tis. Kč) .....	65

## Seznam ilustrací

<b>Obrázek 1:</b> Ukázka druhů sázek při hraní rulety .....	24
<b>Obrázek 2:</b> Návod pro hraní hry blackjack .....	25
<b>Obrázek 3:</b> Počet společností s povolením k provozování hazardních her podle typu, k 1. 1. 2017 .....	40
<b>Obrázek 4:</b> Počet jednotlivých provozoven hazardních her povolovaných v letech 2009 až 2016 od Ministerstva financí .....	41
<b>Obrázek 5:</b> Graf objemu trhu s hazardními hrami v České republice v letech 2002 až 2016, v miliardách Kč.....	42
<b>Obrázek 6:</b> Odvody z hazardních her do státního rozpočtu a obecních rozpočtů v letech 2013-2016 v miliónech Kč.....	43
<b>Obrázek 7:</b> Počty povolení k jednotlivým typům technických her a hazardních her v kasinu v letech 2009-2016 k 31. 12. 2016.....	44
<b>Obrázek 8:</b> Počet technických her povolených od Ministerstva financí a her v kasinu podle krajů k 31. 12. 2016, v přepočtu na 10 tisíc obyvatel .....	45
<b>Obrázek 9:</b> Počty technických her v okresech Brno-město a Brno-venkov v letech 2014-2016.	45
<b>Obrázek 10:</b> Počet výherních hracích přístrojů povolovaných obcemi podle krajů, k 31. 12. 2016 .....	46
<b>Obrázek 11:</b> Přehled pokerových turnajů na měsíc duben 2018 .....	54
<b>Obrázek 12:</b> Organizační struktura kasina XY .....	56

## Seznam zkratek a značek

ČR	Česká republika
Sb.	Sbírka
EU	Evropská unie
Zol	Zákon o loteriích a jiných podobných hrách
ZHH	Zákon o hazardních hrách
Např.	Například
Tzv.	Takzvaný
MF	Ministerstvo financí
VHP	Výherní hrací přístroje
EHP	Evropská hospodářský prostor
VPÚ	Veřejně prospěšný účel
ČOV	Český olympijský výbor
Čl.	Článek
VLT	Videoloterijní terminály
EMR	Elektromechanické rulety
LLS	Lokální loterijní systémy
GFŘ	Generální finanční ředitelství
Mld.	Miliarda
Mil.	Milión

MKN-10 10. revize Mezinárodní klasifikace nemocí

TH Technická hra

## Úvod

Téma organizace podnikající v oblasti sázek, loterie a hazardních her jsem si zvolil z důvodu, že se o danou oblast sám zajímám. Navíc je toto téma velice aktuální, jelikož v poslední době vyšlo několik zákonů a vyhlášek, které upravují právě hazardní odvětví. Těmito kroky se ho snaží, co nejvíce regulovat a kontrolovat pomocí různých identifikačních prvků. Jedná se především o zamezení pro mladší generaci, aby nedocházelo k volnému přístupu k žádnému druhu hazardu.

Tato bakalářská práce je tvořena šesti teoretickými celky a následnou analýzou podniku. V prvním se snaží popsat samotné organizace, které do této problematiky spadají, a kterých se zmíněná regulace dotkne nejvíce. Ve druhém jde o vymezení hazardních pojmů a následně i hazardních her. Ve třetím se věnuje již zmíněné regulaci hazardu se všemi zákony a vyhláškami, které za poslední dobu byly přijaty. Ve čtvrté jde o patologické hráčství, kde se snaží popsat jednotlivé typy hráčů a jejich úrovně závislosti na hazardu. V pátém se věnuje ekonomickým dopadům hazardu u nás v České republice, kde popisuje vývoj počtu společností v hazardním odvětví, vývoj jednotlivých hazardních her a vývoj počtu peněz připadající pro stát a obce. V šestém se jedná o bankrotní a bonitní modely, které jednotlivé podniky analyzují a určují jejich stav.

Následně je analyzován konkrétní podnik XY, který spadá do hazardního odvětví. Jedná se o kasino, u kterého je popsán běžný provoz, je provedena SWOT analýza a je zkoumána finanční situace z let 2014, 2015 a 2016. Ta je analyzována na základě bankrotních a bonitních modelů popsaných v teoretické části této práce. Nakonec je tato situace vyhodnocena a je sepsán závěr o finančním stavu kasina.

# 1 Popis podniků a organizací spadajících do hazardního odvětví

## 1.1 Sázkové kanceláře

Sázkové kanceláře jsou podniky, které se snaží zpřístupnit hazard veřejnosti, a to buď v reálné nebo online podobě. Jejich primární činností je kurzové sázení, kde se snaží, co nejvíce vyhovět požadavkům zákazníka. Ale nabízí i další varianty hazardu, kde se snaží především o takzvané (dále jen tzv.) „*online kasina*“, což znamená, že nabízí skoro veškerý sortiment her, které se právě v kasinech hrají. Jde o výherní hrací automaty, ruletu a blackjack. Tím se snaží v hráčích vyvolat pocit, jako by se v kasinu sami nacházeli. Navíc je to další možnost, jak hráči mohou riskovat své peníze, protože většina sportovních utkání probíhá především o víkendu, a právě přes týden je velký potenciál pro tyto hazardní hry.

U nás v České republice (dále jen ČR) je celkem devět sázkových kanceláří, které mají licenci od Ministerstva financí ČR (dále jen MF) pro legální provozování tohoto typu hazardu. Většina z nich má podobu akciové společnosti (Tipsport, Chance, Synot Tip, Victoria Tip), výjimku tvoří sázková kancelář Fortuna, která má formu společnosti s ručením omezeným. Jednotlivé české sázkové kanceláře přebírají kurzy od těch světových, kde se rozdíl na jednotlivá utkání liší o velmi nepatrné částky. Výhodou pro samotné hráče je jejich počet, čímž dochází k předhánění jednotlivých sázkových kanceláří o své klienty, děje se tak hlavně pomocí vstupních bonusů. Tyto bonusy má každá společnost jiné, ale ve většině případů jde o vstupní bonus při založení účtu a o následný bonus za prosázení určité vložené částky při založení účtu. Dalším často používaným marketingovým tahem jsou garantované výhry na největší sportovní události typu: Olympijské hry, Mistrovství světa, Mistrovství Evropy atd. Při splnění stanovených podmínek má hráč garantovanou výhru, která bývá v milionech (dále jen mil.) korun, ale samozřejmě pokud tyto podmínky splní více hráčů, tak si garantovanou výhru rozdělí mezi sebou. Stanovené podmínky bývají většinou, že každý hráč musí vsadit každý den po dobu konání dané sportovní akce za určitou minimální sázku s určitým minimálním kurzem. Většina lidí poté cítí šanci na obrovskou výhru, a tak stanovené podmínky splní. Samozřejmě nejsou jediní, a tak v konečném důsledku jejich výhra často nepokryje ani samotné náklady na její splnění. [20]



## 1.2 Kasina

Mezi další podniky, kde se provozují hazardní hry, patří kasina. Kasina jsou pro hráče místem, kde mohou využít takzvanou živou hru. Živá hra znamená, že jednotlivé hry nejsou provozovány elektronicky, ale lidmi. Říká se jim krupiéři. Ti mají na starost u hracího stolu například příjem sázek, vydávání žetonů za peníze, nebo vyplácení výher. V současné době jsou kasina nejčastěji vyhledávána kvůli pokeru. Tato velice oblíbená hra je stále velkým fenoménem, i když svůj největší boom má už za sebou. Kasina jsou pro tuto karetní hru stěžejním místem, protože by se jinde o peníze hrát neměla a mají k tomu uzpůsobené prostory. Pořádají se zde turnaje, kde je předem daný vklad a hráč začne s určitým počtem žetonu, nebo tzv. „*cashovky*“, kde hráč hraje přímo o své peníze v podobě žetonů. Zde se činovníkům u stolu neříká krupiéři, ale dealeri, kteří rozdávají karty. O chod celého kasina se stará „*floorman*“, což je manažer, který rozhoduje všechny sporné případy vzniklé při hrách.

Kasina jakožto zábavní podniky pro dospělé bývají většinou součástí hotelů nebo nákupních středisek. Má to samozřejmě svůj důvod, protože hráč kromě svých peněz potřebuje možnost přespání, rychlého občerstvení nebo výběru hotovosti z bankomatu. Ideálně je celý komplex navzájem propojen a jedno bez druhého nefunguje. Kasina bývají ze všech stran nasvícená, aby lákala nejenom hazardní hráče, ale i samotné kolemjdoucí. V nich se snaží vyvolat pocity zajímavosti a snaží se je tím dostat dovnitř. Samotný vstup je totiž velice jednoduchý. Při první návštěvě je nutné se zaregistrovat u vstupu na recepci. Stačí k tomu pouze občanský průkaz. Pokud jsou splněny všechny podmínky, tedy dovršení plnoletosti a v dnešní době i například bezdlužnost, tak je vytvořena hráčská karta a hráč je vpuštěn dovnitř. Tam většinou netuší, kam se dříve dívat, protože ze všech stran jsou vidět samé reflektory světla od různých hazardních her. Jde především o typické hry, jako jsou výherní hrací automaty, ruleta nebo blackjack. Samozřejmě provozovaných her může být daleko více.

Typickým rysem kasin je nepřítomnost oken, což má několik důvodů. Ten hlavní je, že se tím snaží, aby hráči neměli povědomí o čase a hráli co nejdéle. To vede většinou k prohrání více peněz hráčů, a tím i větší zisky pro kasino. Dále se snaží, aby všichni hráči uvnitř hráli nějakou hru a jenom se nekoukali, jak hraje někdo jiný. V některých kasinech dokonce při tomto pasivním přístupu dojde k upozornění, a pokud hráč neuposlechne, dojde k následnému nucenému opuštění těchto prostorů.

### 1.3 Herny

Herny jsou kryté prostory, ve kterých dochází k hraní nějaké určité hry. V našem případě se jedná o tzv. hazardní herny. V podstatě jsou to podniky velice podobné zmíněným kasinům. S tím rozdílem, že všechny hry jsou elektronické a není potřeba krupiéra. Probíhají zde stejné hry jako jsou např. ruleta, blackjack a řada technických her na výherních hracích přístrojích (dále jen: VHP). VHP jsou hráči absolutně neovlivnitelným zařízením. Mají předem nastavené výherní poměry (většinou 80–90 %) a nikdy tedy nevydá více peněz, než přijal. I když nejsou výdělečnější než například ruleta, vydělá i tak herně slušné peníze. Těží především z toho, že daleko více hráčů je na automatech závislých a v principu je to nejjednodušší hra, kterou si hráč může v herně zahrát. Navíc jsou skvěle osvětlené, a i jejich rozmístění má svůj význam. Hráč je nemůže nijak přechytračit ani vypožorovat, jestli v něm je zrovna hodně nebo málo peněz a zvýšit tak svoji pravděpodobnost výhry. VHP je jedno, kdy a jakou část výhry vyplatí. Hráč je z pravidla vystaven nerovnému boji, protože z dlouhodobého hlediska automat nelze obrát. Hráči v herně musejí, také jako v kasinu, hrát nějakou hru a nemohou se pouze koukat na hru ostatních. Herny bývají často součástí různých hospod, čerpacích stanic, barů, sázkových kanceláří atd. Jsou tedy volně dostupné široké veřejnosti, a to především i pro mladší generaci. Tuto skutečnost se právě snaží řešit stát pomocí nového zákona a pomocí různých vyhlášek, které nově od roku 2018 zavedly další povinné prvky pro každou hernu. Nově je např. nutná registrace u každého hráče při prvním vstupu nebo přesně stanovená doba, kdy je možnost mít hernu otevřeno. Těmito povinnými prvky se stát snaží o co největší regulaci heren s cílem koncentrování hazardu pouze do kasin. Ty mají nově naopak stanoveno, že musejí mít otevřeno každý den nonstop. Stát je v tomto směru poměrně hodně úspěšný, jelikož od roku 2016 do konce roku 2017 se mu tato regulace podařila zhruba až o třetinu. V letošním roce stát počítá v pokračování tohoto trendu. Tato predikce vyplývá z toho, že většinu heren před úplným zrušením chrání již pouze dřívější povolení od MF.

## **2 Vymezení hazardních pojmů a her**

### **2.1 Definice hazardní hry**

Pojmem hazardní hra se rozumí taková hra, kde o jejím výsledku rozhoduje v určité míře náhoda, ale samozřejmě zde hrají roli i dovednosti jednotlivých účastníků, které se projevují hlavně v dlouhodobějším horizontu hraní. Hazardní hry se hrají většinou o peníze nebo o jejich ekvivalenty. Hráči se snaží tyto prostředky sázet na jejich očekávaný výsledek. Po skončení hry se peníze rozdělí mezi výherce, většinou je to v neprospěch sázejících. Je tomu tak, jelikož si část sázek ponechává samotný pořadatel hry bez ohledu na jejich výsledek. Mezi nejznámější hazardní hry patří ruleta, kostky, sportovní sázky, karetní hry a VHP.

### **2.2 Kritéria hazardních her**

1. Míra náhodnosti – toto kritérium je nejvíce používané pro oddělení hazardních her a her dovednostních nebo i sportů. Problémem je zde fakt, že míra náhody je zastoupena i u většiny sportů, a proto se za hazardní hry považují takové hry, které mají tuto míru vysokou.
2. Nepříznivý sázející poměr proti sázejícím – zde se jedná o určitý poplatek nebo dokonce o určitou částku, která připadne provozovateli za provozování hazardní hry.
3. Výše sázek – toto kritérium je velice individuální, jelikož každý člověk disponuje různým množstvím finančního kapitálu, a proto zde nelze určit přesnou výši hazardních sázek. [11]

### **2.3 Pojmy vyskytující se v hazardu**

#### **2.3.1 Hazard**

Definovat pojem hazard je velmi složité, jelikož existuje několik definic tohoto pojmu. Obecně lze říci, že hráč dobrovolně přistupuje na pravděpodobnost, která hraje proti němu a přitom doufá, že díky štěstí se mu nakonec podaří tuto nevýhodu zvrátit a vyhrát. Definicí dle Nešpora je, že si hráč kupuje iluzi nebo možnost výhry. Tato vidina výhry vyvolává pocit vzrušení, které pravděpodobně souvisí s metabolismem dopaminu. Jedná se o stejný pocit, jaký se používá

např. při rozvoji závislosti na tabáku, pervitinu nebo kokainu. Tato skutečnost je založena na faktu, že se nekontrolované hazardní hraní někdy objeví po nasazení antiparkinsonik. Ty se používají při léčbě Parkinsonovy nemoci a ovlivňují právě hladinu dopaminu. Při vysazení těchto léků u postižených mizí i tendence k hazardnímu hraní.

Karel Nešpor ve své knize „*Jak překonat hazard (prevence, krátká intervence, léčba)*“ dělí hazard na rizikový, problémový, hráčství a sázkařství a patologické hráčství. Rizikový hazard je stav, kdy ještě hazard nezpůsobil hráči žádné vážné psychologické ani sociální problémy. Je tu ale velké riziko k progresu směrem k patologickému hráčství. Problémový hazard se používá v anglicky mluvících zemích. Podle Tirachaimongkola je tento druh hazardu definován takto: „*Působí problémy v souvislosti s finančními nebo časovými ztrátami, což s sebou přináší negativní důsledky pro hráče, další lidi nebo společnost*“ [4, s. 13]. Pojem hráčství a sázkařství je definováno podle 10. revize Mezinárodní klasifikace nemocí (dále jen MKN-10) následovně: „*Časté hraní pro vzrušení nebo jako pokus vyhrát peníze: lidé této kategorie budou svůj zvyk pravděpodobně držet na uzdě, jestliže budou muset čelit těžkým ztrátám nebo jiným nepříznivým důsledkům*“ [4, s. 13]. Rozdílem oproti patologickému hráčství je zde skutečnost, že je zde zachované sebeovládání. Patologické hráčství je nemoc, která je platná v MKN-10. Spadají jsem lidé, u kterých se do jednoho roku projeví dvě nebo více epizod hráčství. [4]

### **2.3.2 Provozování hazardní hry**

Provozováním hazardních her se rozumí vykonávání činností spočívajících v uskutečňování hazardní hry. Se záměrem dosažení zisku, zejména výplata výhry, příjem sázek a vkladů do hazardní hry, další činnosti finančního, organizačního a technického charakteru. Související s uvedením hazardní hry do provozu a se zajištěním vlastního provozu, jako i činnosti potřebné pro ukončení a vypořádání hazardní hry (srov. § 5 zákona o hazardních hrách).

### **2.3.3 Provozovatel hazardní hry**

Provozovatelem hazardní hry je ten, kdo provozuje hazardní hru (byť není zákonem o hazardních hrách explicitně definován); podle § 6 zákona o hazardních hrách může být provozovatelem hazardních her obecně samotná ČR nebo právnická osoba, která má sídlo v ČR, jiném členském státě Evropské unie (dále jen EU) nebo ve státě, který je smluvní stranou v Dohodě o Evropském hospodářském prostoru (dále jen EHP).

### **2.3.4 Účastník hazardní hry**

Účastníkem hazardní hry je fyzická osoba, která zaplatila vklad nebo se k účasti na hazardní hře registrovala. [srov. § 4 odst. 1 písm. a) zákona o hazardních hrách]; v případě internetové hry je účastníkem pouze fyzická osoba, která má bydliště na území ČR a která se k účasti na hazardní hře registrovala nebo zaplatila vklad (srov. § 4 odst. 2 zákona o hazardních hrách). [1]

## **2.4 Druhy hazardních her**

### **2.4.1 Kurzové sázení**

Tento druh hazardu je v dnešní době jedním z nejrozšířenějších, jelikož se dá sázet opravdu už na cokoliv. Sázkové kanceláře vypisují kurzy často i na velmi absurdní věci například (dále jen např.) na to, jak dopadnou některé seriály, kdo vyhraje soutěž Eurovision, jak poroste cena potravin, kdo vyhraje prezidentské volby atd. Samozřejmě sázkové kanceláře na těchto věcech nevydělávají nejvíce peněz, ale jsou to další příležitosti pro sázkaře. Nejvíce peněz sázkaři sází na klasické sporty např. fotbal, hokej, tenis, basketbal, zimní sporty a dále na největší sportovní události jako jsou Mistrovství světa, Mistrovství Evropy, Olympijské hry atd. Dnes již kamenné pobočky povětšinou nahradilo online sázení, které je velmi populární především u mladší generace, která pomocí svých elektronických zařízení má možnost si vsadit prakticky kdykoliv. Tím se pro společnosti otevírá i sociální aspekt, jako jsou diskuzní fóra, bonusy a soutěže. Těmito drobnými výhodami se tyto společnosti snaží, aby lidé co nejvíce volného času trávili právě na těchto stránkách.

Kurzové sázení vytváří možnost rychlého a poměrně snadného přivýdělku, což je pro spoustu lidí velmi lákavé. Většina lidí si myslí, že má sázení pod kontrolou nebo si dokonce myslí, že je tato činnost bude živit. Pravda je ale přesně opačná, jelikož většina lidí jenom předává peníze sázkovým kancelářím. Samozřejmě existují lidé, kteří se touto činností dokážou i uživit, ale jejich procento je minimální a tyto lidé tomu obětují skoro celý svůj čas, protože musí každý jejich tip pečlivě analyzovat. Nevýhodou sázkařů je také fakt, že si sázkové kanceláře berou určitou marži z každého tipu. Jak funguje stanovení marže se pokusím vysvětlit jednoduchým příkladem z praxe.

**Příklad kurzů na fotbalový zápas:** V prvním řádku můžeme vidět kurzy již s marží (všeobecně známé), naopak v tom druhém jsou kurzy bez marže (tyto kurzy bohužel sázkaři nevidí), která je navýšena o 7 %. Marže slouží k výtěžku sázkových kanceláří a k ochraně proti pohybům kurzů a následným tzv. „*surebetům*“ (sázky bez rizika prohry).

**Tabulka 1:** Přehled kurzů na fotbalový zápas

	<b>1 – výhra domácích</b>	<b>0 – remíza</b>	<b>2 – výhra hosté</b>
<b>kurzy s marží</b>	1,41	4,70	7,30
<b>kurzy bez marže</b>	1,51	5,05	7,80

Zdroj: [14]

## 2.4.2 Výherní hrací automaty

VHP lze především najít v kamenných hernách nebo kasinech, ale v poslední době i tento druh hazardu prorazil na internet a stal se součástí např. řady sázkových kanceláří. Kde se na nich dá hrát velké množství her, které se liší podle počtu válců. Nejvíce typické jsou tři nebo pět válcové hry, ale v některých vzácných případech jich může být i více. Na obvodech válců jsou jednotlivé symboly a válce se točí vedle sebe. Když hráči trefí více stejných symbolů v řadě nebo v diagonále, tak je jim poté vyplacena výhra podle množství a hodnot symbolu. Velikost sázky si volí každý hráč sám, většinou minimální hodnota sázky bývá 2 Kč a maximální hodnota sázky bývá 100 Kč, ale může se lišit u každého automatu nebo i samotné hry. Následně hráč pomocí tlačítka nebo někde pomocí páky roztočí válce, které se náhodně zastaví. A podle kombinací symbolů je poté připočtena výhra hráči na účet nebo v případě, že hráč žádnou výherní kombinaci netrefí, tak na jeho účet není připočteno nic. [22]

## 2.4.3 Kasinové hry

### 2.4.3.1 Poker

Poker je nejpobulárnější karetní hrou na světě, kterou každý den hrají miliony lidí po celém světě. Poker může hrát v podstatě každý bez ohledu na pohlaví, národnost, dovednosti a často i věk, jelikož v dnešní době online technologií je skoro nemožné uhlídat, kdo na daném účtu hraje

a zda už mu bylo požadovaných x let pro legální hraní této hry v daném státě. Existuje velké množství druhů této hry, kde nejnámější variantou je pravděpodobně Texas Hold'em poker, který je nejrozšířenější v dnešní době, ale existují i další druhy jako jsou např. 5 card draw poker, Omaha poker, 5 stud poker a 7 stud poker atd. Naprostou většinu pokerových her a turnajů na světě tvoří online poker. Hrát se totiž může sedm dní v týdnu po dobu 24 hodin. Navíc člověk zde nemusí hrát jenom na jednom stole, ale dokonce na několika najednou, což bývá hlavně u profesionálních hráčů samozřejmostí.

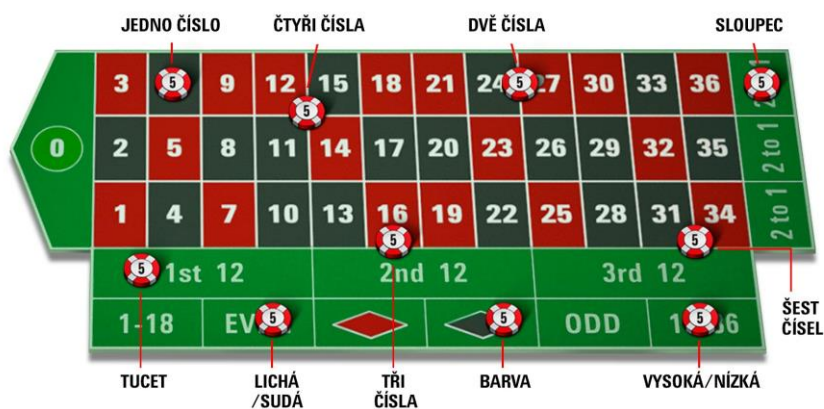
V pokeru můžeme rozdělit hráče do tří skupin, a to na profesionální hráče, poloprofesionální a amatérské hráče. Profesionální hráči tomu věnují veškerý svůj volný čas, hrají největší turnaje a dokáží se touto hrou dokonce uživit, ale jejich počet není příliš velký. Je to naprostá elita této hry, např. u nás v ČR se touto hrou živí okolo dvaceti až třiceti hráčů. Další skupinou jsou hráči poloprofesionální, kteří se v určitých intervalech také dokáží touto hrou uživit, ale mají také intervaly, kdy potřebují mít příjmy z jiných činností, než je samotný poker. A poslední skupinou jsou hráči amatérští, kteří hrají poker pouze pro zábavu s tím, že občas někoho také porazí nebo vyhrají nějaké peníze v turnaji, ale dlouhodobě do pokeru spíše vkládají své finanční prostředky.

Velkou otázkou v pokeru je to, zda je poker hazardní hrou nebo se jedná o sport. Odpověď na tuto otázku není zdaleka lehká a existuje velké množství názorů na tuto otázku. Samozřejmě, že většina lidí má sport spojený s fyzickou námahou, ale např. šachy jsou považovány také za sport, a přitom jediná námaha je zde ta psychická, podobně jako právě v pokeru. Navíc v pokeru jako v ostatních sportech ty největší turnaje vyhrávají profesionální hráči, jen minimálně se stane, že tyto turnaje vyhraje poloprofesionál nebo dokonce amatérský hráč. Problémem je zde ale přítomnost náhody, která umožňuje občas slabším hráčům porážet hráče silnější, ale to pouze v krátkodobém hledisku, naopak v tom dlouhodobém se ukáží dovednosti jednotlivých hráčů naplno. [16]

#### **2.4.3.2 Ruleta**

Ruleta je z dalších her, které se hrají především v kasinech a hernách nebo případně v online podobě na elektronických zařízeních. Existuje ve třech základních druzích, a to v americké, evropské a francouzské. Každá z nich obsahuje 36 čísel a liší se od sebe jenom minimálně a jejich pravidla jsou prakticky totožná. Americká ruleta obsahuje od ostatních dvou

druhů dvě nuly. To znamená, že je pro hráče nejméně výhodná z pohledu pravděpodobnosti na výhru. Francouzská a evropská ruleta se od sebe liší pouze v tom, že při té francouzské existuje pravidlo LaPartage, které znamená, že v případě, že padne číslo 0, tak se vrací polovina vsazené částky na sázky typu barev, sudá/lichá a vysoká/nízká. [18]



**Obrázek 1:** Ukázka druhů sázek při hraní rulety

*Zdroj: [19]*

### 2.4.3.3 Blackjack

Další hrou, která patří k nejpobulárnějším kasinovým hrám je hra blackjack. Její popularita vychází jednak z její jednoduchosti, ale i z velké šance na výhru, jelikož u této hry má kasino výhodu pouze 0,5 %. Tato výhoda se dá navíc ještě snížit pomocí počítání karet, kde se snažíme sledovat vztah mezi vysokými a nízkými kartami. Ty vysoké jsou dobré pro hráče, naopak ty nízké jsou výhodné pro dealera.

Blackjack se hraje s klasickými kanastovými kartami, které obsahují celkem 52 karet. Hráč dostane dvě z nich a stejný počet dostane i krupier, který má jednu kartu odkrytou a druhou otočenou. Začíná hráč, který se snaží přiblížit hranici 21 bodů. Pokud získá hráč více bodů než krupier, tak se jeho sázka zdvojnásobí (pokud dostane hráč do ruky přímo součet 21 a krupier nikoliv, tak hráč získá dva a půlnásobek svojí sázky). Nesmí ale přesáhnout tuto hranici, protože v tom případě by automaticky svojí sázku prohrál, a to bez jakékoliv činnosti krupiera. Pokud mají oba stejný počet bodů, je vklad hráči vrácen. [8]



Player	Dealer's card									
<b>Hard</b>	2	3	4	5	6	7	8	9	10	A
5 to 8	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
9	H	D	D	D	D	H	H	H	H	H
10	D	D	D	D	D	D	D	D	H	H
11	D	D	D	D	D	D	D	D	H	H
12	H	H	S	S	S	H	H	H	H	H
13	S	S	S	S	S	H	H	H	H	H
14	S	S	S	S	S	H	H	H	H	H
15	S	S	S	S	S	H	H	H	H	H
16	S	S	S	S	S	H	H	H	H	H
17 to 21	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S
<b>Soft</b>	2	3	4	5	6	7	8	9	10	A
13 to 17	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
18	S	S	S	S	S	S	S	H	H	H
19 to 21	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S
<b>Pairs</b>	2	3	4	5	6	7	8	9	10	A
2,2	P	P	P	P	P	P	H	H	H	H
3,3	P	P	P	P	P	P	H	H	H	H
4,4	H	H	H	P	P	H	H	H	H	H
5,5	D	D	D	D	D	D	D	D	H	H
6,6	P	P	P	P	P	H	H	H	H	H
7,7	P	P	P	P	P	P	H	H	H	H
8,8	P	P	P	P	P	P	P	P	H	H
9,9	P	P	P	P	P	S	P	P	S	S
10,10	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S
A,A	P	P	P	P	P	P	P	P	P	H

**Obrázek 2:** Návod pro hraní hry blackjack

*Zdroj: [9]*

Vysvětlivky:

- Hit – hráč si bere další kartu,
- Double – hráč zdvojnásobí sázku a obdrží pouze jednu kartu,
- Stay – hráč si nebere další kartu.

### **3 Regulace hazardu**

K regulaci hazardu dochází pro jeho vysoký rozmach a jeho stále zvyšující se dostupnost hazardu. Děje se tak s následkem neustále zvyšujících se vkladů účastníků, a proto musí docházet k regulaci hazardu kvůli zamezení jeho dalšího šíření. Regulace hazardu přináší také pozitivní přínosy pro veřejné rozpočty. Profituje z toho nejenom samotný stát, ale i obce, které z těchto finančních odvodů financují svoje pořádané akce. Regulace hazardních her přináší dále i pozitivní dopady pro samotnou společnost. Jelikož dochází ke snižování rizika vzniku závislosti na hazardních hrách a tím i méně lidí s nemocí patologického hráčství. Čímž by i klesl počet léčených z této závislosti. Stát by následně mohl vynaložit ušetřené finanční prostředky na financování více prospěšných věcí pro společnost.

#### **3.1 Regulace hazardu v České republice**

Regulace hazardu je v posledních měsících a letech velmi diskutované téma. V České republice poskytoval základní zákonný rámec pro provozování her zákon č. 202/1990 Sbírky (dále jen Sb.), o loteriích a jiných podobných hrách (dále jen ZoL). Jeho platnost byla od 18. 5. 1990 až do 1. 1. 2017. S ohledem na dobu platnosti tohoto zákona byl pro současné nároky nedostatečný pro regulaci hazardního hraní, a to s ohledem na volný trh EU a systematický vývoj nových technologií pro provozování a účast na hazardních hrách. Od 1. 1. 2017 je nově účinný zákon č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách (dále jen ZHH) a zákon o dani z hazardních her 187/2016 Sb., které zpracovalo MFČR. Od 1. 1. 2018 se navíc zpřísnily podmínky pro provozování heren na území ČR. Aktivity a cíle politiky ze strany státu v oblasti hazardního hraní jsou od prosince roku 2014 zaznamenávány ve strategických dokumentech, které schvaluje vláda. Jedná se o Akční plán realizace Národní strategie protidrogové politiky pro oblast hazardního hraní od roku 2015 do roku 2018. [17]

Podmínky pro provoz heren platné od 1. 1. 2018:

- Povinná registrace hráčů před hrou, je nutné si zřídit hráčské konto, provozovatel ověřuje totožnost a věk.

- Provozovatel musí umožnit sebeomezující opatření (např. nastavení maximální výše sázek, výše čisté prohry, počet přihlášení za den/měsíc), není povinné.
- Nařizuje povinnou přestávku po dvou hodinách hry.
- Herny se od 3 do 10 hodin musejí zavírat. Nonstop provoz může být pouze v kasinech.
- V restauracích a barech s menším počtem her města už žádné přístroje nepovolují. [12]

### **3.1.1 Zákon č. 202/1990 Sb.**

Tento zákon byl zastaralý, jelikož platil již od 18. 5. 1990 a obsahoval několik nepřesností nebo spíše špatně vymezených pojmů, které se týkaly hazardních her. Vymezení hazardních her zde nebylo úplné ani systematické, protože podmínky pro povolení a následný provoz hazardních her zákon stanovoval podrobně pouze pro tomboly, loterie, výherní hrací přístroje (dále jen VHP), kurzové sázení a hry v kasinu. Ostatní hry, a to včetně centrálně řízených TH povolovalo MF podle obecného ustanovení § 50 odst. 3 Zol. [23]

### **3.1.2 Zákon č. 186/2016 Sb.**

Zákon č. 186/2016 Sb., ZHH je účinný od 1. 1. 2017. Důvodem pro jeho přijetí byla potřeba nové hazardní legislativy, která byla ve starém a zcela nevyhovujícím zákoně o loteriích a jiných podobných hrách zastaralá. Tuto právní úpravu již překonal společenský vývoj v oblasti hazardních her a nevyhovovala především z následujících důvodů: nesoulad s unijním právem, nedostatečná regulace nelegálních a pololegálních provozovatelů hazardních her a nedostatečná regulace hazardních her provozovaných prostřednictvím internetu. Následný problém představovala nedostatečná ochrana hráčů a nedostatečné rozdělení působnosti mezi orgány, které povolovaly provozování hazardních her a vykonávaly dozor nad jejich systematickým provozem.

Nesoulad nastával v právní úpravě loterií a jiných podobných hazardních her s unijním právem. Provozovatelem loterie nebo těchto her mohla být pouze právnická osoba se sídlem na území ČR, která získala povolení od oprávněného orgánu k provozování loterie nebo ostatních podobných her. Tím nebylo zajištění souladu s primárním evropským právem EU, a to především s článkem (dále jen čl.) 56 Smlouvy o fungování EU upravující volný pohyb služeb a s čl. 63 Smlouvy o fungování EU, která upravuje volný pohyb kapitálu.

Nedostatečná regulace nelegálních a pololegálních provozovatelů hazardních her zabraňovala tyto provozovatele řádně zdanit. Problémem to bylo především u pololegálních provozovatelů (tzv. šedí provozovatelé). Do pololegálních provozovatelů patřily provozovatelé, kteří provozovali hazardní hru na území ČR, a to na základě povolení vydaného jiným členským státem EU nebo vydaného ve státě, který je smluvní stranou Dohody o EHP. Těmto provozovatelům zákon o loteriích a jiných podobných hrách zakazoval provozování hazardních her na území ČR, jenže tato podmínka nebyla v souladu s primárním unijním právem, a tak mohli tito provozovatelé nadále provozovat hazardní hry na území ČR. Ke všemu tito provozovatelé nebyli zdaněni na rozdíl od tuzemských provozovatelů. Zdaněním nepodléhali ani nelegální provozovatelé (tzv. černí provozovatelé).

Právní úprava loterií a jiných podobných her regulovala nedostatečně tyto hazardní hry i na internetu. Jednalo se o absenci jakýchkoli pravidel pro určení toho, kdy je internetová hazardní hra provozována na území ČR. Díky této skutečnosti byli zdaněni pouze provozovatelé, kteří provozovali hazardní hry s využitím internetu, jako hry podle povolení vydaného s ohledem na nedostatečnou regulaci internetových her na základě § 50 odst. 3 zákona o loteriích a jiných podobných hrách. [1]

#### **Cíle nové právní úpravy od ZHH jsou následující:**

- ochrana hazardních hráčů a jejich okolí
- změna procesu povolování provozování hazardních her
- úprava hazardních her prostřednictvím internetu
- zavedení efektivního kontrolního mechanismu a naplnění doporučení Evropské komise pro regulaci hazardu
- zajištění opatření k předcházení a potírání sociálně patologických jevů spojených s provozováním hazardních her
- otevření českého trhu hazardních her pro provozovatele se sídlem v členském státě EU nebo státě, který je smluvní stranou Dohody EHP, a tedy zajištění plné slučitelnosti s právem EU [17]

### 3.2 Zdanění hazardních her

Do 1. 1. 2012 byly výnosy provozovatelů z hazardních her osvobozeny od daně z příjmu. Místo toho museli provozovatelé povinně odvádět tzv. odvody na veřejně prospěšné účely (dále jen VPÚ). Jednalo se o 6-20 % z příjmů ze hry na kulturní, sociální, ekologické nebo jinak VPÚ bez bližší specifikace příjemce.

Od 1. 1. 2012 se tato skutečnost změnila a provozovatelé hazardních her jsou již plátcí daně z příjmu právnických osob. Pomocí nové novely ZoL byly odvody na VPÚ zrušeny a bylo zavedeno zdanění hazardních her ve formě odvodu ve výši 20 % z příjmů ze hry (rozdíl mezi vklady do hry a vyplacenými výhrami hráčů), navíc u technické hry (dále jen TH) byl zaveden poplatek ve výši 55 Kč denně za každý povolený přístroj. Od 1. 1. 2014 mohli provozovatelé kurzových sázek a loterií na základě další novely od ZoL možnost předepsaný dílčí odvod stanovený zákonem snížit z 20 % na 15 % o částku, kterou poskytl Českému olympijskému výboru (dále jen ČOV) jako dar na tělovýchovné a sportovní účely.

Od 1. 1. 2016 začaly existovat na základě vládní novely loterijního zákona dvě sazby zdanění. Do 31. 12. 2016 se jednalo o sazbu 28 % z příjmů ze hry a s poplatkem 80 Kč za přístroj na den. Pro ostatní hazardní hry byla daňová povinnost ve výši 23 % z příjmů ze hry.

Od 1. 1. 2017 zavedl nový zákon č. 187/2016 Sb., o dani z hazardních her, nové dvě sazby zdanění. Pro TH to bylo 35 % a pro ostatní hazardní hry 23 %. Původní návrh počítal dokonce se třemi sazbami zdanění ve výši 30 %, 30 % a 25 %. Sazba 35 % byla navrhována pro TH, sazba 30 % měla být pro živé hry, loterie a binga a sazba 25 % pro kurzové sázky, totalizátorové hry a tomboly. Navíc byla zrušena možnost slevy na dani pomocí daru pro ČOV.

V letech 2012-2015 se příjmy z TH dělily v poměru 1: 4 ve prospěch obcí. Tedy do státního rozpočtu šlo pouze 20 % a do obecních rozpočtů 80 % této částky. Naopak příjmy ostatních hazardních her do rozpočtů ze zdanění byly ze 30 % příjmem obecních rozpočtů a ze 70 % příjmem státního rozpočtu. Hlavním kritériem pro příjem pro jednotlivé obce byl rozhodující počet povolených TH.

Od 1. 1. 2016 došlo ke změně odvodu mezi státní rozpočet a obecní rozpočty. Odvody z TH byly tvořeny ze 37 % příjmy státního rozpočtu a 63 % příjmy rozpočtů obcí. Odvody z ostatních hazardních her byly nezměněny, tedy v poměru 70 % do státního rozpočtu a 30 % do rozpočtu obcí.

Od 1. 1. 2017 došlo k další změně a podle zákona o dani z hazardních her, výnos daně z hazardních her u TH je v poměru 35 % připadá do státního rozpočtu a 65 % připadá do rozpočtů obcí. U ostatních hazardních her je zmíněný poměr stále neměnný 70 %, jde do státního rozpočtu a 30 % do rozpočtu obcí. Od tohoto roku je také nově předmětem daně i příjem z nelegálního provozování hazardních her na území ČR. Tuto daň má na starost Finanční správa ČR podle zákona č. 187/2016 Sb., o dani z hazardních her.

### **3.3 Reklama na hazardních hrách v rámci regulace hazardu**

Od začátku roku 2017 byla změněna i reklama na hazardních hrách, a to změnou zákona č. 40/1995 Sb., o regulaci reklamy, v rámci změny ostatních zákonů v souvislosti s jejím přijetím nového zákona o hazardních hrách, který zavedl přísnější regulaci reklamy na hazardní hry. Ta má posilovat zejména ochranu samotných hráčů, a to včetně dětí a mladistvých. Do zákona o regulaci reklamy je zařazen nově i § 5j Hazardní hry, který obsahuje tři odstavce:

- Reklama na hazardní hru podněcující k účasti na hazardní hře nesmí obsahovat sdělení, z něhož lze nabýt dojmu, že účast na hazardní hře může být zdrojem finančních prostředků obdobným způsobem získávání příjmů ze závislé, samostatně nebo jiné odborné činnosti.
- Reklama na hazardní hru nesmí být zaměřena na osoby mladší 18 let, a to zejména v podobě zobrazení těchto osob nebo užitím prvků, prostředků nebo akcí, které takové osoby převážně oslovují.
- Reklama na hazardní hru musí obsahovat sdělení zákazu účasti osob mladších 18 let na hazardní hře a viditelné a zřetelné varování tohoto znění: „*Ministerstvo financí varuje: Účastí na hazardní hře může vzniknout závislost!*“.

Dále jsou nově od roku 2017 zavedeny omezení reklamy a propagace hazardních her. To na vnějších částech budov nebo ve veřejně přístupné vnitřní části budovy, kde se vyskytuje herná nebo kasino. Nemůže tam být sdělení, reklama nebo jakákoliv jiná forma propagace hazardní hry. Vstup do herního prostoru, okna a výloha musejí být zabezpečené, aby lidé nemohli nahlížet dovnitř. Již od srpna roku 2015 platí novela zákona o regulaci reklamy, která zakazuje reklamu na hazardní hru, která nebyla povolena. Následně je uzákoněna i odpovědnost samotného šířitele

reklamy na nepovolené hazardní hry a jeho následné případné postihy. Šířitelé musejí rovněž oznamovat, kdo je zpracovatelem a zadavatelem takové reklamy. [23]

## 4 Patologické hráčství

Patologické hráčství klasifikovala Americká psychiatrická asociace v roce 1980 jako medicínský problém. Od této doby se stal pojem patologické hráčství psychiatrickou diagnózou. U nás se tato diagnóza patologického hráčství začala oficiálně použít od 1. 1. 1994 po zavedení MKN-10, která je definována takto:

1. *„Během období nejméně jednoho roku se vyskytnou dvě nebo více epizod hráčství.*
2. *Tyto epizody nejsou pro jedince výnosné, ale opakují se přesto, že vyvolávají tíseň a narušují každodenní život.*
3. *Jedinec popisuje silné puzení ke hře, které lze těžko ovládnout, a hovoří o tom, že není schopen silou vůle hře odolat.*
4. *Jedinec je zaujat myšlenkami a představami hraní a okolností, které tuto činnost doprovázejí.“ [4, s. 14]*

Značnou roli zde hraje struktura osobnosti. Kritéria pro určení diagnózy jsou kvalitativní a kvantitativní. U kvantitativních problémů se jedná hlavně o problematiku motivace, kde se jedná konkrétně o problém s penězi. Zásadní rozdíl mezi normou a patologií zde hraje vztah k penězům. Normou se rozumí hraní v době, kdy hráči peníze sami mají. Naopak závislý hráč hraje, i když sám peníze nemá (snaží se je vyhrát). Kvalitativní kritérium je spojené s otázkou: *„Co je to hra?“* Pojem hra se rozumí dialog s prostředím, které obsahuje prvek experimentování s lidmi a se svými schopnostmi. Tato hra obsahuje svůj model a svoji logiku. Závislý hráč ji, ale přestává vnímat a věnuje se modelovému chování, které ho ovlivňuje. Následně si tyto hráči neuvědomují ztráty, které jim přináší hraní těchto her. Neoficiálně se tomuto druhu hráčů říká „gambleři“. [3]

### 4.1 Stupnice hráčských závislostí

V případě patologického hráčství se používá číselná stupnice, která slouží k určení vážnosti problému. Jedná se o pětibodovou stupnici v bodových hodnotách od 0 do 4. Ze sociálně psychologického hlediska se již úroveň „2“ zdá jako riziková a představuje přechodnou hranici



k diagnostikování nemoci patologického hráčství. Úroveň „3“ je již jednoznačně maladaptivní, jelikož negativně ovlivňuje jak život samotného hráče, tak i život v jeho blízkém kontaktu.

- *Úroveň „0“ – hra není vůbec provozována,*
- *Úroveň „1“ – rekreační hraní bez jakéhokoliv negativního dopadu na reálný život,*
- *Úroveň „2“ – hraní přinášející občasný výskyt drobných problémů (jinak označováno již jako „problémové hraní“),*
- *Úroveň „3“ – hraní vedoucí ke vzniku velkých problémů a nepříznivých souvislostí, které jsou dostatečně vážné a výraznou měrou negativně zasahují do nejrůznějších oblastí reálného života (splňují klinická kritéria pro „patologické hraní“),*
- *Úroveň „4“ – hraní motivované potřebou hledat řešení již existujících problémů spojených s patologickým hraním, a to bez ohledu na soustavné prodlužování a většinou i zvětšování vzniklých nesnází. [5, str. 95]*

## **4.2 Vznik chorobného hráčství**

Z pohledu geneze hazardu bývá patologické hráčství označováno jako progresivní vícestupňová nemoc. Její cesta může být různě dlouhá a probíhá v několika fázích. Přesun od rekreačního hraní k tomu patologickému bývá různě dlouhý. Nešpor ze svých zkušeností tuto dobu charakterizuje od 1 do 3 let.

První fáze je označována jako „vítězná“. Tato fáze je častěji nacházena u mužů a jde o prvotní úspěch spojený s počáteční výhrou. Spojení s mužskou populací je to především kvůli jejich soutěživosti, která se projevuje ve způsobu hraní. Výhra umožňuje získat různé pocity pro dané jedince. Jedná se např. o pocit vyššího postavení, vlastních vyšších kvalit, vyšších schopností nebo i pocit všemocnosti. Stav prvotní výhry přináší často hráči příliv velkého množství energie, lepší a zostřenější koncentraci a zlepšenou schopnost práce s čísly. Vytváří se zájem o herní strategie a kombinace. Jedinec se dostává do situace, kdy má velmi silný dojem, že mu všechno v maximální míře funguje a jde. To ho často vnitřně iniciuje k co největšímu využití tohoto stavu, a proto není poté schopný sám přestat hrát. Navíc většina hráčů tuto skutečnost přisuzuje vlastním schopnostem, a nikoliv pouze efektu momentálního štěstí. Tím dochází

i k následnému častějšímu hraní, které je spojené se zvyšováním velikosti vsazené částky a tím i větší riziko větší a rychlejší prohry.

Druhá fáze se naopak označuje jako „*ztrátová*“ neboli „*stadium prohrávání*“. Nešpor zde tvrdí, že v této fázi se již jedná o patologické hráčství. Postižený jedinec myslí především na hraní a nedokáže již sám přestat. Hráč se snaží získat zpět peníze, které již prohrál. Typickým pojmem pro tuto fázi je „*chasing*“ (stíhání, štvání výhry). Tento pojem se projevuje tím, že hráč chce své prohrané peníze získat nazpátek v co nejkratším intervalu pomocí zběsilých sázek. Tím ve většině případů, ale investuje další peníze do hry, protože ho již ovlivňují více emoce než samotné schopnosti. Tím i zvyšuje frekvenci a velikosti svých sázek a prohraná částka se čím dál tím více prohlubuje. To přináší vznik velké řady problémů, jako je např. lhaní, slibování atd. Zpočátku jeho sliby a lži nejsou záměrné, jelikož v době komunikace s někým chce tyto myšlenky dodržet. V pozdějších stádiích rostou komplikace a tím dochází ke vědomému lhaní. Dochází pak ke stavu, který se nazývá „*crunch*“ (bod zlomu), který nastává, kdy hráči oficiálně dojdou peníze. Zde je jedna z posledních šancí, kdy si jedinec může přiznat problém a jeho příbuzní mu mohou ještě pomoci.

Třetí fáze se nazývá jako „*stadium zoufalství*“. Jde o stadium, kdy se prohrávající čím dál tím více zadlužuje a začíná reagovat značně maladaptivně. Jeho snaha o jakékoliv vymazání vzniklých problémů ho iniciuje i k nelegálním aktivitám (podvody, zpronevěry). Tento fakt se projevuje i v jeho zaměstnání, kde se jedinec uchyluje k padělání úředních dokumentů, vypisuje nekryté šeky, bere peníze z pokladny, krade nebo okrádá své kolegy. Své chování si sám vůči sobě ospravedlňuje skutečností, že potřebuje získat peníze pro následné hraní z důvodu toho, že již musí opět začít vyhrávat.

Čtvrtá fáze je označována jako „*stadium rezignační*“. Hráč se zde dostává do stadia, kdy již rezignuje na vyřešení vlastních problémů vlastní silou. Jedná se již o stav beznadějného zoufalství. Ztrácí schopnost se sám rozhodovat a dostává se celkově do patrné pasivity. Při tlaku od osoby, která na něho má nějaký vliv, je ještě schopný vyhledat lékařskou pomoc. Po nějakou dobu se snaží chovat tak, jak je instruován a je schopen i poslouchat příslušné authority. Snaží se plnit požadavky, které jsou po něm kladeny a často si uvědomuje svoje chyby, a i jejich celkový dopad na něho i na jeho okolí. Jedinec se nachází často pod výrazným stresem a dochází u něho k silné neurotizaci i ke vzniku nejrůznějších psychických poruch (včetně silných depresí). Hráč

trpí vysokým krevním tlakem, pociťuje často silná bušení srdce, trpí nespavostí, střevními a žaludečními potížemi. [5]

## **4.3 Rizika hazardu**

### **4.3.1 Pro samotného hráče**

Hráči, kteří pravidelně hrají hazardní hry se vystavují častému stresu, který sebou přináší celou řadu nemocí. Zpočátku se jedná o vysoký krevní tlak, ale často to končí až samotnými úrazy. Další hrozbu představují také nemoci pohybového ústrojí, např. spojení kombinace stresu a dlouhého sezení je velmi rizikové pro páteř. Existují také i rizika pro kardiovaskulární systém, trávicí ústrojí atd. Závažnější problém představují ale duševní rizika. Kam patří rozvoj patologického hráčství, deprese, poruchy spánku, úzkosti, sebevražedné tendence, nezaměstnanost a vyšší riziko uvěznění. Ke zvláště ohroženým patří lidé, kteří mají duševní poruchy, lidé s jinou návykovou nemocí a hyperaktivní lidé s poruchami pozornosti. Riziko ovlivňuje i profese hráčů (stres, nepravidelnost, nekontrolovaný pohyb peněz) nebo životní situace (sociální izolace, zátěžová životní událost).

### **4.3.2 Pro rodiny hráčů**

Hraní hazardu ovlivňuje i samotné fungování rodin. V těchto rodinách dochází častěji k odcizení, domácímu násilí, zanedbávání a zneužívání dětí i násilí proti nim a sociální izolaci rodiny. U dětí dochází k citovému i hmotnému deprivování, které je v pozdějších letech spojené s pocitem viny za chování rodičů. Patologické hráčství také zvyšuje počet rodin, u kterých dojde k rozvodu. U příbuzných dochází k častým depresím, úzkosti a dochází u nich i k většímu zneužívání alkoholu a drog (Shaw a spol., 2007). Dokonce se u nich vyskytují více posttraumatické stresové poruchy. Častěji přichází také psychosomatická onemocnění, jako bolest hlavy a pohybového ústrojí nebo onemocnění trávicího systému. Manželky patologických hráčů se poté velmi často izolují od okolí, jelikož se za tento fakt v rodině stydí.

### **4.3.3 Pro děti a dospívající**

Návykové nemoci mají mnohem dramatičtější průběh v dětství a dospívání. Patologické hráčství se mnohem rychleji rozvíjí v mladším věku než v následujících letech. Hazard u dětí je spojený se špatnými výsledky ve škole, nižší úrovní vzdělání a tím následnému uplatnění na trhu

práce. Dále je tu souvislost se zneužíváním alkoholu nebo dokonce i drog. K rizikovým faktorům patří již samotná veliká dostupnost hazardu, dále jde o rodinné problémy, nedostatečný rodičovský dohled a péči, hyperaktivitu s poruchami pozornosti. Svoji návaznost na toto mají i ne hazardní videohry, které se velmi často podobají hazardním hrám.

#### **4.3.4 Pro zaměstnavatele**

Člověk, který je nevyspalý a následně se mu také hromadí osobní problémy, nemůže v práci podávat plnohodnotný pracovní výkon. Je méně produktivní a dopouští se také často pracovních chyb. Větší je také jeho nemocnost, jak ta předstíraná nebo ta, která je působena chronickým stresem. Další problémy představují pozdní příchody, absence, pracovní úrazy, zpronevěry a krádeže na pracovišti. Častěji dochází i ke konfliktům s ostatními spolupracovníky. V pracovní době často dochází ke zneužívání telefonu a internetu na pracovním počítači, a to k hraní nějakého druhu hazardu.

#### **4.3.5 Pro společnost**

Pro širší společnost jde o náklady, které jsou mnohem vyšší, než si lidé sami uvědomují.

**Jedná se o tyto faktory:**

- Vyšší náklady na zdravotní péči u hráče i jeho příbuzných.
- Nižší produktivita práce znamená i nižší daňové odvody.
- Sociální náklady v souvislosti s nižším vzděláním a horším zdravím dětí.
- Bezdomovectví spojené velmi často s kriminalitou a šířením infekčních nemocí.
- Náklady v souvislosti s delikvencí a kriminalitou na individuální úrovni (krádeže, zpronevěry, podvody, loupeže atd.).

### **4.4 Léčba**

Podobně jako u jiných návykových nemocí je lepší se zde soustředit na faktory, které posilují pokračující hazard než na hledání příčin, které stály na počátku kontaktu s hazardem. Pochopení vzniku problému totiž nezaručuje jeho následné vyřešení. Používá se zde pojem

„*matching*“, který znamená volbu intervence podle individuálních potřeb každého klienta. Jinak bude např. vypadat terapie dospělého člověka a jinak mladistvého člověka, jiný postup bude u neurotické a depresivní ženy a jiný u muže, u kterého se tento problém rozvinul vlivem rizikového zaměstnání (např. číšníci, taxikáři nebo zaměstnanci heren), jelikož u těchto povolání je šance na vznik závislosti daleko vyšší. [4]

**Tabulka 2:** Faktory vzniku závislosti vlivem zaměstnání

<b>Nevhodné</b>	<b>Vhodné</b>
Nekontrolované, někde ilegální příjmy (spropitné, černé peníze).	Transparentní a pravidelný příjem poukazovaný nejlépe bezhotovostně na účet někoho z rodiny.
Nadměrný stres.	Klidné a předvídatelné pracovní prostředí.
Trojsměnný provoz.	Jednosměnný provoz.
Dlouhé přesčasy.	Standardní pracovní výkon.
Musí nakládat s hotovostí (např. vozit peníze na poštu).	S penězi v práci prakticky nepřijde do styku.
Časté cestování, práce daleko od rodiny.	Práce je relativně blízko.
Práce je nějak spojena s hazardem (např. práce v hernách, kasinech či sázkových kancelářích).	Práce není spojena s hazardem a hazard se v pracovní době netoleruje.
Nedostatečný dohled ze strany nadřízených.	Přiměřený dohled ze strany nadřízených.

*Zdroj: [4]*

Pro lidi, kteří chtějí s hazardním hraním přestat, jsou připraveny svépomocné příručky, svépomocné skupiny, ambulantní léčebné programy a ústavní léčba. U ambulantních i ústavních léčebných programů jsou nabízeny jak individuální, tak i skupinové psychoterapie. Na počátku je především důležité, aby si závislý jedinec zjistil změnu jeho chování od jeho okolí. Z pohledu léčby

je důležité získat náhled a správné vyhodnocení hraní jako příčiny mnoha problémů. Do samotné léčby by se měla zapojit celá rodina závislého, protože prostředí a blízké vztahy, ve kterých nemocný člověk žije ho silně ovlivňují. Příbuzní si často myslí, že hráč tuto závislost potlačí pomocí síly své vůle. Platí zde ale rčení od Karla Nešpora: „*patologický hráč má silnou vůli, ale nesprávnou motivaci*“. [15]

## **5 Ekonomické dopady hazardu**

### **5.1 Nabídka hazardního hraní**

K provozování minimálně jednoho typu hazardní hry mělo od MF povolení pro rok 2016 celkem 69 společností. Z toho mělo 55 společností povolení provozovat alespoň 1 typ TH, ale většina společností měla toto povolení na většinu technických her. Jednalo se nejčastěji o videoloterijní terminály (dále jen VLT, 31 společností), VHP (30 společností), elektromechanické rulety (dále jen EMR, 29 společností) a lokální loterijní systémy (dále jen LLS, 26 společností). Pro živou hru v kasinu získalo povolení celkem 34 společností. Z toho většina z nich byla z Prahy a z dalších krajských měst. Z toho 3 společnosti měli sídlo u hranic mezi Rakouskem a Německem, kde se herny a kasina vyskytují pro hráče z těchto zemí a pro další zahraniční hráče. Vyhlášená je zde hlavně obec Rozvadov, která má pouze okolo 700 obyvatel, ale hrají se tam jedny z největších turnajů na světě, dále jsou to např. obec České Kubice a město Železná Ruda. Povolení na provozování kurzových sázek získalo celkem 14 společností a z toho 10 jich získalo také povolení na provoz internetových kurzových sázek.

Typ povolené hry	Počet společností s povolením
Živé hry	34
VLT	31
VHP	30
EMR	29
LLS	26
Kurzové sázky	14
Turnaje v povoleném kasinu	12
Internetové kurzové sázky	9
Okamžité loterie	7
Číselné loterie	6
Internetové karetní hry	2
Bingo	1
Dostihy	1
Ostatní	17

**Obrázek 3:** Počet společností s povolením k provozování hazardních her podle typu, k 1. 1. 2017

*Zdroj: [10]*

Následující obrázek č. 4 popisuje vývoj v počtu provozoven nebo portálů vybraných typů hazardních her (herny, provozovny se zvláštním provozním režimem, kasina, kurzové sázky, dostihové sázky a internetové sázkové portály). Její data jsou od roku 2009 až po rok 2016. Každoroční nárůst počtu provozoven můžeme vidět u kasin (kromě roku 2015) a u kurzových sázek (kromě roku 2014). U heren a provozoven se zvláštním provozním režimem je stoupající tendence od roku 2009 do roku 2011, ale od následujícího roku, tedy od roku 2012 až do roku 2016 je tento trend klesající. Důvodem je nový loterijní zákon, který se snaží právě tento druh provozoven co nejvíce zredukovat. U internetových sázkových portálů a dostihových sázek je trend v podstatě rovnovážný, až na výjimky v letech 2014 a 2016 u dostihových sázek.



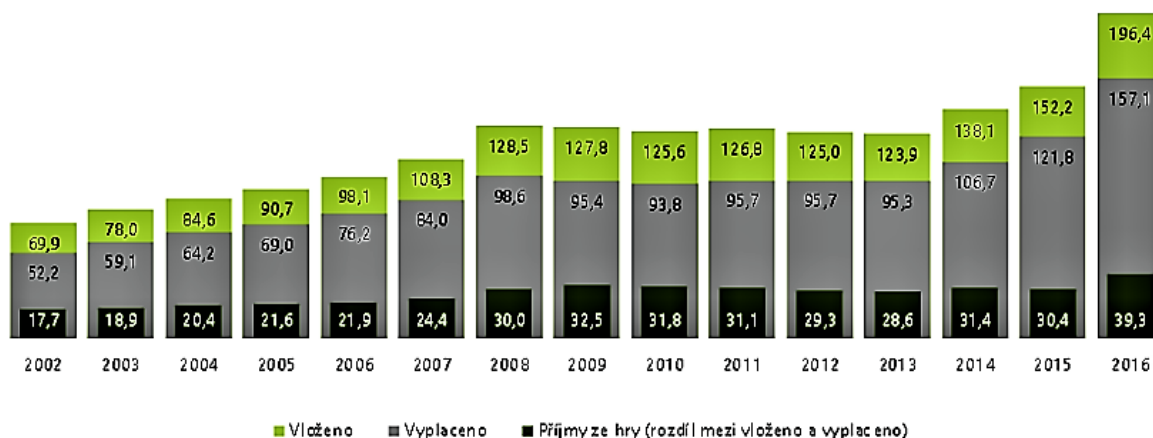
Typ provozovny / hazardní hry	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Herny a provozovny se zvláštním provozním režimem*	5 595	6 863	8 024	7 856	7 065	5 958	4 298	3 423
Kasina	202	225	345	444	473	566	538	638
Kurzové sázky	n. a.	5 883	6 854	7 237	7 329	7 299	7 616	8 009
Dostihové sázky	n. a.	361	361	361	360	263	363	479
Internetové sázkové portály	5	n. a.	n. a.	9	9	8	9	10

**Obrázek 4:** Počet jednotlivých provozoven hazardních her povolovaných v letech 2009 až 2016 od Ministerstva financí

*Zdroj: [10]*

## 5.2 Objem a struktura trhu s hazardními hrami

Trh s hazardními hrami analyzuje MF, které spolupracuje s Generálním finančním ředitelstvím (dále jen GFŘ). V roce 2016 prohráli hráči celkem 39,3 miliard (dále jen mld.) Kč, což značí celkový hrubý příjem všech společností podnikajících v hazardním sektoru. Hráči v tomto roku vložili 196,4 mld. Kč do hazardních her a společnosti jim na výhrách vyplatili celkem 157,1 mld. Kč. V letech 2002 až 2008 hráči každým rokem navyšovali svoje množství peněz, které do hazardních her vložili. Od roku 2008 došlo k menšímu úpadku této skutečnosti, a to až do roku 2013. V následném období 2009-2016 pokračoval opět trend v navyšování vložených částek. Tento trend gradoval hlavně v roce 2016, kde oproti minulému roku došlo k nárůstu o 44,4 mld. Kč.



**Obrázek 5:** Graf objemu trhu s hazardními hrami v České republice v letech 2002 až 2016, v miliardách Kč

*Zdroj: [10]*

### 5.3 Odvody z hazardních her

Odvody z hazardních her se rozdělují mezi státem a jednotlivými obcemi. Do roku 2016 šlo do rozpočtu obcí 80 % finančních prostředků z provozování TH a 30 % z provozování ostatních hazardních her. Státní rozpočet získal 20 % odvodů z TH a 70 % z ostatních hazardních her. Od roku 2016 je tento poměr změněn, do státního rozpočtu šlo 37 % odvodů z TH (z 20 %). To vedlo k výraznému nárůstu příjmů státu z TH, který byl více než dvojnásobný. Podíl obcí se snížil na 63 % (z 80 %), ale díky tomu, že došlo ke zvýšení daňové sazby a zvýšily se i tržby, tak dostali obce v roce 2016 o 464 mil. Kč více než v roce 2015. V roce 2016 bylo celkem odvedeno 10,492 mld. Kč, kde do státního rozpočtu šlo 4,39 mld. Kč a do obecních rozpočtů celkem 6,104 mld. Kč.

<b>Odvody z hazardních her</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Rozpočty obcí</b>				
TH	4 878	5 015	4 905	5 369
ostatní hazardní hry	621	512	583	735
<b>celkem</b>	<b>5 499</b>	<b>5 527</b>	<b>5 488</b>	<b>6 104</b>
<b>Státní rozpočet</b>				
TH	1 202	1 243	1 230	2 673
ostatní hazardní hry	1 447	1 204	1 358	1 715
<b>celkem</b>	<b>2 650</b>	<b>2 447</b>	<b>2 587</b>	<b>4 388</b>
<b>Veřejné rozpočty celkem</b>				
TH	6 080	6 258	6 134	8 043
ostatní hazardní hry	2 068	1 716	1 941	2 450
<b>celkem</b>	<b>8 148</b>	<b>7 975</b>	<b>8 076</b>	<b>10 492</b>

**Obrázek 6:** Odvody z hazardních her do státního rozpočtu a obecních rozpočtů v letech 2013-2016 v miliónech Kč

*Zdroj: [10]*

## **5.4 Technické hry a hazardní hry v kasinu**

V ČR povoluje technické a hazardní hry MF a obce. MF si vede seznam povolených provozoven, naopak provozovny povolené obcemi nejsou centrálně evidovány. Celkem se povolilo 59 752 her za rok 2016, rozdíl 4,5 % oproti roku 2015. MF povolilo v roce 2016 celkem 51 715 her. Jednalo se o snížení o 1,5 % oproti předešlému roku. Obce povolily ve stejném roce celkem 8 037 VHP, což představovalo snížení o závratných 20,5 %. Naopak ale počet VHP povolených od MF stoupl o 1,2 %. Nejvíce ubylo LLS (o 31,0 %), loterií pomocí technických zařízení (o 27,7 %), EMR (o 19,4 %) a ostatních TH (o 14,4 %). Jednalo se celkem o 962 zařízení.

Typ her	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Změna 2015/ 2016 (%)
<b>Hry povolené MF</b>									
EMR	1 958	1 894	2 297	2 272	1 541	1 201	1 068	861	-19,4
VLT	29 594	46 572	62 926	64 188	48 461	45 467	41 670	41 773	0,2
LLS	3	17	3 953	5 696	2 713	2 213	1 734	1 197	-31,0
Ostatní TH podle § 50 odst. 3 ZoL	821	3 583	3 934	3 106	2 038	1 793	1 447	1 239	-14,4
Loterie pomocí technických zařízení podle § 2 písm. j) ZoL	363	202	171	164	74	64	44	34	-22,7
VHP	3 964	4 270	3 973	3 509	3 438	4 129	4 260	4 311	1,2
Elektronické karetní stoly	0	0	5	19	1	0	0	0	-
Živé hry v kasinu	1 083	1 314	2 064	3 571	2 760	2 741	2 254	2 300	2,0
<b>Celkem hry povolené MF</b>	<b>37 786</b>	<b>57 852</b>	<b>79 323</b>	<b>82 525</b>	<b>61 026</b>	<b>57 608</b>	<b>52 477</b>	<b>51 715</b>	<b>-1,5</b>
VHP (povolované obcemi)	47 912	34 038	24 738	17 908	15 000	12 131	10 108	8 037	-20,5
<b>Celkem</b>	<b>85 698</b>	<b>91 890</b>	<b>104 061</b>	<b>100 433</b>	<b>76 025</b>	<b>69 739</b>	<b>62 585</b>	<b>59 752</b>	<b>-4,5</b>
Z toho celkem TH	84 615	90 576	101 997	96 862	73 265	66 998	60 331	57 452	-4,8

**Obrázek 7:** Počty povolení k jednotlivým typům technických her a hazardních her v kasinu v letech 2009-2016 k 31. 12. 2016

*Zdroj: [10]*

## 5.5 Technické a živé hry povolené Ministerstvem financí

V roce 2016 došlo k dalšímu snížení počtu hazardních her od MF. K datu 31. 12. 2016 se jednalo celkem o 51 715 povolených her, z toho bylo 49 415 TH a 2300 živých her provozovaných v kasinech. Při těchto číslech TH a her v kasinech se jednalo o počet 48,9 na 10 tisíc obyvatel. Jedná se o mírný pokles oproti předešlému roku 2015. Nejvíce povolených her zaznamenali kraj Karlovarský (105,1, na 10 tisíc obyvatel) a kraj Plzeňský (78,4), naopak nejmenší počet byl v kraji Vysočina (21,3). Ale v absolutních číslech bylo nejvíce her povolených v Moravskoslezském kraji (11,1 % z celku), Jihomoravském kraji (10,9%) a v Praze (10,4%).

Kraj	Počet povolených TH	Počet povolených živých her	Počet povolených her celkem	Podíl na celku (%)	Počet her na 10 tis. obyvatel
Hl. m. Praha	4 865	499	5 364	10,4	42,0
Středočeský	4 622	87	4 709	9,1	35,2
Jihočeský	2 896	222	3 118	6,0	48,8
Plzeňský	4 061	474	4 535	8,8	78,4
Karlovarský	2 909	213	3 122	6,0	105,1
Ústecký	4 339	174	4 513	8,7	54,9
Liberecký	2 503	67	2 570	5,0	58,4
Královéhradecký	2 203	35	2 238	4,3	40,6
Pardubický	2 207	37	2 244	4,3	43,4
Vysočina	1 071	12	1 083	2,1	21,3
Jihomoravský	5 427	214	5 641	10,9	47,9
Olomoucký	3 896	84	3 980	7,7	62,8
Zlínský	2 845	32	2 877	5,6	49,3
Moravskoslezský	5 571	150	5 721	11,1	47,2
<b>Celkem</b>	<b>49 415</b>	<b>2 300</b>	<b>51 715</b>	<b>100,0</b>	<b>48,9</b>

**Obrázek 8:** Počet technických her povolených od Ministerstva financí a her v kasinu podle krajů k 31. 12. 2016, v přepočtu na 10 tisíc obyvatel

*Zdroj: [10]*

V některých okresech byla změna povolených TH na 10 tisíc obyvatel velmi markantní. Největší pokles zaznamenaly okresy Brno (o 77,7 %), Blansko (o 76,6 %) a Žďár nad Sázavou (o 59,0 %). Naopak nárůst TH zaznamenaly okresy Jablonec nad Nisou (o 78,5 %) a Plzeň-sever (o 48,4 %). Ve zmíněném okrese Brno lze velmi dobře porovnávat dva okresy (Brno-město a Brno-venkov), které se nacházejí vedle sebe a je zde vidět, že okres Brno-město se snaží co nejvíce redukovat technickou a živou hru. Podniky, proto volí přesun do sousedního okresu Brno-venkov.

Okres	2014	2015	2016
Brno-město	1 498	698	156
Brno-venkov	696	728	986

**Obrázek 9:** Počty technických her v okresech Brno-město a Brno-venkov v letech 2014-2016

*Zdroj: [10]*

## 5.6 Výherní hrací přístroje povolované obcemi

V roce 2016 bylo celkem 8037 VHP, které získali povolení od obcí. Pokračovala tedy regulace hazardních podniků v ČR pomocí loterijních zákonů. Jednalo se o snížení o 20,5 % oproti roku 2015, kde bylo povolených celkem 10 108 VHP. Nejvíce VHP bylo ve Středočeském kraji (1947 VHP) a v Ústeckém kraji (1092 VHP). Naopak nejméně jich bylo v Karlovarském kraji (253 VHP) a na Vysočině (254 VHP). [10]

Kraj	Počet VHP 2014	Počet VHP 2015	Počet VHP 2016	Změna 2016/2015 (%)
Hl. m. Praha	935	671	334	-50,2
Středočeský	2 503	2 313	1947	-15,8
Jihočeský	762	610	564	-7,5
Plzeňský	788	597	510	-14,6
Karlovarský	402	335	253	-24,5
Ústecký	1 511	1 413	1092	-22,7
Liberecký	1 007	790	701	-11,3
Královéhradecký	745	614	464	-24,4
Pardubický	352	332	266	-19,9
Vysočina	441	331	254	-23,3
Jihomoravský	718	584	453	-22,4
Olomoucký	413	308	262	-14,9
Zlínský	490	323	274	-15,2
Moravskoslezský	1 064	887	663	-25,3
<b>Celkem</b>	<b>12 131</b>	<b>10 108</b>	<b>8 037</b>	<b>-20,5</b>

**Obrázek 10:** Počet výherních hracích přístrojů povolovaných obcemi podle krajů, k 31. 12. 2016

*Zdroj: [10]*

## **6 Souhrnné indikátory finanční stability**

Finanční predikční modely můžeme rozdělit do tří základních skupin. To na modely bonitní, bankrotní a bankrotně-bonitní. Většina bonitních a bankrotních modelů má velmi podobnou konstrukci. Výzkumy ukázaly i silnou vazbu mezi těmito modely. Většina modelů pochází ze zahraničí a vycházejí z jiných podmínek trhu. Při přizpůsobení se českým podmínkám dochází často k problémům. Nejčastěji se jedná o nepřítomnost dostatečně dlouhé časové řady finančních ukazatelů a problémy s validitou dat. [2]

### **6.1 Bankrotní modely**

Bankrotní nebo také někdy predikční modely představují systémy pro včasné varování. Podle chování vybraných ukazatelů předvídají případné ohrožení finančního zdraví podniku. Tyto modely jsou založeny na předpokladu, že ve firmě dochází k jistým anomáliím již několik let před jejím úpadkem. V nich jsou obsaženy symptomy budoucích problémů, které charakterizují právě ohrožení firmy. Jsou vhodné jak pro současné, ale i pro budoucí rozhodování. Umožňují managementu správně interpretovat indikátory případných problémů a včas je identifikovat a tím zamezit vážným problémům nebo dokonce bankrotu. [7]

#### **6.1.1 Altmanova analýza**

Altmanův bankrotní model je zahraniční model, který je převzat z podmínek americké tržní ekonomiky. Reaguje silně tedy na kapitálový trh, což nekopíruje podmínky v ČR. Byl to jeden z úplně prvních indexů, který se implementoval do českého systému finančního hodnocení podniků. Hlavní oblibu tento index získal především v bankovním sektoru. Předpovídá bankrot firmy, a to na základě koeficientu, který se počítá pomocí pěti ukazatelů. Pro nevýrobní společnosti je vynechán nejcitlivější ukazatel. Při zisku hodnoty 2,61 a více je podnik v dobré situaci, v rozmezí 2,60 - 1,10 je podnik v šedé zóně nevyhraněných výsledků a v hodnotě menší než 1,10 je u podniku vysoká pravděpodobnost bankrotu. [6]

## Pravidla vyhodnocení:

Tabulka 3: Pravidla vyhodnocení podniku u Altmanova modelu

Hodnota	Hodnocení podniku
$Z > 2,60$	dobrá situace
$1,10 < Z < 2,60$	šedá zóna nevyhraněných výsledků
$Z < 1,10$	velmi p-ný bankrot

Zdroj: [7]

### 6.1.2 Index důvěryhodnosti IN

Index důvěryhodnosti IN je českým indexem, který vytvořili Inka a Ivan Neumaierovi. Tento index respektuje primárně české podmínky. Vystihuje zvláštnosti českých účetních výkazů a ekonomické situace v ČR. Je vytvořen na základě souboru, který obsahuje 100 českých podniků pro ověření vybraných statisticko-matematických metod. Tento index má čtyři varianty a to IN95, IN99, IN01 a IN05.

#### 6.1.2.1 Index IN95

Index IN95 pracuje s ukazateli, které nepracují s tržní hodnotou firmy. Tato skutečnost představuje především výhodu pro podmínky málo likvidního kapitálového trhu. Skládá se celkem ze 6 soustav rovnic, které slouží pro vyhodnocení situace podniků. Při dosažení větší hodnoty než 2 je podnik v uspokojivé situaci. V situaci získání hodnoty 1 a méně, tak se podnik nachází v situaci ohrožení bankrotu, která je spojená s finančními problémy. Mezi těmito situacemi se nachází šedá zóna nevyhraněných výsledků.

#### 6.1.2.2 Index IN05

Index IN05 je dalším z řady indexů od Inky a Ivana Neumaierových. Tento index je aktualizací indexu IN01. Používá celkem 5 ukazatelů pro hodnocení podniku, které následně rozřadí podniky, které tvoří hodnotu, a které naopak nikoliv. Pro situace tvoření hodnoty podniky musejí získat hodnotu nad 1,6. Pokud získají menší hodnotu, než je tato zmíněná hodnota,



tak se nachází buď v šedé zóně, kde není vyhraněn výsledek podniku nebo v horším případě v situaci, kdy podnik hodnotu netvoří.

### **Pravidla vyhodnocení:**

**Tabulka 4:** Pravidla vyhodnocení podniku u Indexu IN05

<b>Hodnoty</b>	<b>Hodnocení podniku</b>
$IN05 > 1,6$	podnik tvoří hodnotu
$0,9 < IN05 < 1,6$	šedá zóna nevyhraněných výsledků
$IN05 < 0,9$	podnik hodnotu netvoří

*Zdroj: [7]*

## **6.2 Bonitní modely**

Bonitní modely patří mezi tzv. diagnostické modely, které hodnotí firmu jedním syntetickým koeficientem. Děje se tak na základě účelově vybraných ukazatelů, které umožňují vyjádřit buď finanční situaci nebo pozici firmy. Z časového hlediska se řadí do analýzy ex post, která se snaží poznat příčiny, které podminily současnou firemní situaci. Popisují tedy pouze reálné dosažené výsledky, na kterých již nelze nic změnit. Rozdělují zdravé účetní jednotky od dobrého až po to špatné. A tím následně umožňují srovnání účetních jednotek, které se pohybují ve stejném druhu činnosti.

### **6.2.1 Index bonity**

Index bonity se v některých případech nazývá také indikátorem bonity. Tento model je založen na multivariální diskriminační analýze, a to podle její zjednodušené metody. Používá se především v německy mluvících zemích. Používá celkem 6 rovnic, které jednotlivé podniky podle jejich stavů rozřadí do jednotlivých skupin. Jednotlivých skupin je celkem 7, ale v podstatě lze říci, že je podnik buď v dobré nebo špatné situaci. V dobré situaci se podnik nachází, pokud je jeho index bonity větší než 1. Naopak ve špatné, pokud je menší než 1. [7]

## Pravidla vyhodnocení:

**Tabulka 5:** Pravidla vyhodnocení podniku u Indexu bonity

Hodnota	Hodnocení situace podniku
$-3 < IB > -2$	extrémně špatná
$-2 < IB < -1$	velmi špatná
$-1 < IB < 0$	špatná
$0 < IB < 1$	určité problémy
$1 < IB < 2$	dobrá
$2 < IB < 3$	velmi dobrá
$3 < IB$	extrémně dobrá

*Zdroj: [7]*

### 6.2.2 Bilanční analýza podle Rudolfa Douchy

Soustavy bilančních analýz využívají poměrové ukazatele likvidity, zadluženosti, aktivity a rentability. Analýza má celkem tři úrovně (I., II., III.), kdy s rostoucí úrovní roste i přesnost dosažených výsledků, ale také roste náročnost propočtu. [2]

**Tabulka 6:** Pravidla vyhodnocení podniku u Bilanční analýzy I.

Hodnota	Hodnocení situace podniku
$1 < B I.$	dobrá
$0,5 < B I. < 1$	únosná
$0 < B I. < 0,5$	špatná
$B I. < 0$	alarmující

*Zdroj: [2]*

### **6.2.2.1 Ukazatele likvidity**

Ukazatele likvidity vyjadřují schopnost podniku splácet svoje krátkodobé závazky, jelikož dlouhodobá platební schopnost patří do základních podmínek pro úspěšnou existenci podniku. Prognózu likvidity do budoucna nelze sestavit z okamžitých hodnot ukazatelů, a proto se v praxi používá pouze detailní analýza vývoje likvidity v kratších časových intervalech, která je více přínosná pro analyzovaný podnik. V dnešní době to nepředstavuje žádný problém, protože naprostá většina údajů k výpočtu likvidity je ve firmách volně k dispozici. Ukazatele likvidity mají doporučené ideální hodnoty, ale např. u okamžité likvidity nedodržení zmíněných hodnot, ještě nemusí nutně znamenat finanční problémy firmy. Velmi často se zde totiž používají různé účetní přetažky a kontokorenty, které nemusejí být z rozvahy patrné.

### **6.2.2.2 Ukazatele zadluženosti**

Ukazatele zadluženosti se zaměřují na finanční strukturu firmy naopak z dlouhodobého hlediska. Slouží jako indikátor velikosti rizika, které podnik podstupuje při určité struktuře vlastních a cizích zdrojů. Zároveň také slouží jako míra schopnosti firmy znásobit své zisky pomocí využití vlastního kapitálu. Z pohledu zadluženosti obecně platí, že čím je větší objem závazků, tím je poté více potřeba věnovat pozornost tvorbě prostředků v budoucnu na jejich splácení. Nejsou zde stanovené jednoznačně optimální hodnoty, jelikož je důležité, kdo tyto ukazatele posuzuje a v jakém oboru vybraná firma podniká.

### **6.2.2.3 Ukazatele aktivity**

Ukazatele aktivity zkoumají efektivnost podnikatelské činnosti a využití zdrojů pomocí její rychlosti obrátu z rozvahy. Zabývají se především krátkodobými závazky a oběžnými aktivy, znamená to tedy, že vyhodnocujeme doby obrátu zásob, pohledávek, závazků a dlouhodobého majetku. Nejdůležitější z hlediska finančního hospodaření podniku jsou primárně doba obrátu pohledávek a závazků, jelikož se jedná o dodržování obchodně úvěrové politiky. Mělo by tedy platit v ideálním případě, že doba obrátu závazků bude větší než doba obrátu pohledávek, protože v opačném případě by docházelo k druhotné platební neschopnosti.

#### **6.2.2.4 Ukazatele rentability**












Ukazatele rentability poměří zisk s jinými veličinami, pro zhodnocení úspěšnosti při dosahování podnikových cílů. Rentabilita představuje měřítko pro schopnost vytvářet nové zdroje a dosahovat zisku pomocí námi investovaného kapitálu. Je způsobem vyjádření míry zisku, která je především primárním kritériem alokace kapitálu. Dlouhodobě je velmi patrná velká vazba mezi rentabilitou a likviditou, a proto by mělo docházet k interpretování těchto částí společně. U ukazatelů rentability je doporučený neustálý růst v čase. [6]

## 7 Analýza vybrané organizace XY

Kasino XY se nachází v Hradci Králové již řadu let a jedná se o největší kasino ve východních Čechách. Prostory kasina jsou součástí hotelového komplexu, který sídlí na adrese Riegrovo nám. 1494/4, 500 02 Hradec Králové. Tento hotelový komplex se bude v dohledné době demolovat a kasino si bude muset hledat nové prostory pro následný provoz. Vlastníkem kasina je společnost XX se sídlem Praha 8, V Holešovičkách 1443/4, 180 00, která vznikla 20. listopadu 2006 zapsáním do obchodního rejstříku. Předmět podnikání společnosti je provozování sázkových her v kasinu a pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor. Následně se rozšířil její obor podnikání o hostinskou činnost a o provozování VHP. [21]

### 7.1 Provozované hry v kasinu

Nejvíce populární hrou jsou živé pokerové turnaje, které se konají každý den kromě čtvrtka, kdy se hrají pouze tzv. „*cash game*“, u nich hráči sází přímo peníze přeměněné na žetony. Tyto turnaje jsou lákadlem pro hráče sloužící pro vstup do kasina, ale kasino z nich nemá žádný zisk. Probíhají celkem až na sedmi pokerových stolech a účastní se jich přibližně 40–80 lidí v závislosti na garantované výhře každého turnaje. Po vypadnutí z turnaje nebo v jeho přestávkách hráči mohou využívat další živé hry, které jsou v kasinu nabízeny. Jedná se o ruletu, blackjack a Easy HOLD'EM, ty představují největší zisky kasina spolu s VHP. Dále je hráčům nabízena řada technických her, nachází se zde celkem třicet šest VHP a jedna elektronická ruleta. [13]

Typ	Datum	Název	Min	Garance
	neděle 01.04.2018 19:00	<b>Hyper turbo 300,- 2x re-entry</b>	10	12 000 Kč
	pondělí 02.04.2018 19:00	<b>ČPS 300+100 fee, 2x re-entry</b>	1	30 000 Kč
	úterý 03.04.2018 19:00	<b>Poklad Harrisona Folda 500,-</b>	8	15 000 Kč
	středa 04.04.2018 19:00	<b>ČPS 700+100 fee, 2x re-entry</b>	1	70 000 Kč
	čtvrtek 05.04.2018 19:00	<b>Cash game night 25/50, 20/40</b>	3	- Kč
	pátek 06.04.2018 19:00	<b>ČPS 500+100 fee, 2x re-entry</b>	1	50 000 Kč
	sobota 07.04.2018 19:00	<b>Poklad Harrisona Folda 400,-</b>	8	12 000 Kč
	neděle 08.04.2018 19:00	<b>Hyper turbo 300,- 2x re-entry</b>	10	12 000 Kč
	pondělí 09.04.2018 19:00	<b>Satelit na ČPS Speciál 100,- multi re-entry, 3 lístky GTD</b>	8	5 100 Kč
	úterý 10.04.2018 19:00	<b>Poklad Harrisona Folda 300,-</b>	8	10 000 Kč
	středa 11.04.2018 19:00	<b>ČPS 600+100 fee, 2x re-entry</b>	1	60 000 Kč

Obrázek 11: Přehled pokerových turnajů na měsíc duben 2018

Zdroj: [13]

### Otevírací doba pro živou hru:

#### Po vydání ZHH:

Pondělí	00:00 – 24:00
Úterý	00:00 – 24:00
Středa	00:00 – 24:00
Čtvrtek	00:00 – 24:00
Pátek	00:00 – 24:00

#### Před vydání ZHH:

Pondělí	18:00 – 06:00
Úterý	18:00 – 06:00
Středa	18:00 – 06:00
Čtvrtek	18:00 – 06:00
Pátek	18:00 – 06:00

Sobota	00:00 – 24:00	Sobota	18:00 – 06:00
Neděle	00:00 – 24:00	Neděle	18:00 – 06:00

## 7.2 Návštěvnost

Kasino XY si bohužel nevede elektronické záznamy o počtu hráčů, kteří každý den dorazí do jejich kasina. Tyto údaje jsou u nich vedeny pouze v písemné podobě a je tedy nutné každého zapsaného hráče ručně spočítat. Z tohoto důvodu můžeme tento aspekt kasina analyzovat pouze z jednoho týdne hraní.

Nejvíce navštěvovanými dny jsou středa a především pátek, jelikož v těchto dnech se většinou hrají ty nejlepší pokerové turnaje s největší garancí, viz obrázek č. 11. Naopak nejmenší počet hráčů bývá v úterý a ve čtvrtek, kdy je naopak program kasina méně lákavý pro samotné hráče. V úterý je na programu většinou nejméně prestižní turnaj s nejmenší garancí v celém týdnu. Ve čtvrtek se dokonce žádné pokerové turnaje nehrají a dochází k hraní pouze cash game. V průměru tedy kasino XY navštěvuje přibližně okolo 100 hráčů každý den, ale samozřejmě toto číslo ovlivňuje velká řada faktorů a nelze pevně stanovit průměr návštěvnosti kasina z jednoho týdnu hraní.

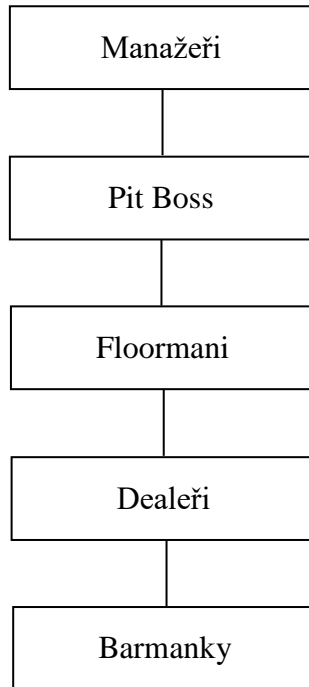
**Tabulka 7:** Návštěvnost za konkrétní týden v kasinu XY

	Pondělí	Úterý	Středa	Čtvrtek	Pátek	Sobota	Neděle	Průměr
<b>Počet</b>	100	80	110	90	150	100	100	103

*Zdroj: [Vlastní zpracování]*

## 7.3 Organizační struktura

Organizační struktura kasina XY má celkem pět úrovní. Nejvýše postavení jsou manažeři, kteří jsou dva a střídají si navzájem směny. Pod nimi je Pit Boss. Následují tři floormani, pod kterými jsou dealeri. Těch je přibližně okolo dvaceti a z toho je pět brigádníků. Na úplném konci organizační struktury se nachází barmanky, kterých je okolo deseti. Celkem se jedná přibližně o třicet šest zaměstnanců kasina.



**Obrázek 12:** Organizační struktura kasina XY

*Zdroj: [Vlastní zpracování]*

**Každý zaměstnanec má své činnosti, za které je zodpovědný a které provádí:**

- Manažeři – jejich funkce spočívá ve vrcholovém řízení kasina, jedná se o různé administrativní věci a o odesílání denních stavů kasina do systému pro MF
- Pit Boss – jeho funkce spočívá v řízení směny kasina, řeší problémy mezi krupiérem a hráčem, zajišťuje řešení problémů spojené s poruchou automatů
- Floormani – jejich funkce spočívá v řízení kasina v pokerových hrách, řeší problémy u pokerových turnajů a vyplácejí výhry, organizují dealery při pokerových turnajích
- Dealeři – jejich funkce spočívá v rozdávání karet při pokerových turnajích a zajišťují provoz dalších živých her, jako jsou ruleta, blackjack atd.
- Barmanky – jejich funkce spočívá ve vyplácení výher na VHP, v obsluze hostů v podobě pití a jídla



## 7.4 SWOT analýza

Pomocí SWOT analýzy se pokusím shrnout silné a slabé stránky kasina a dále se pokusím stanovit příležitosti a hrozby, které mohou v budoucnu nastat. Tuto analýzu provedu na základě dřívějšího zkoumání a analyzování zmíněného podniku.

**Tabulka 8:** SWOT analýza kasina XY

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Žádná konkurence</li><li>• Neomezená otevírací doba</li><li>• Tradice</li><li>• Pohostinské služby</li><li>• Velké množství her</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nemožnost reklamy</li><li>• Omezující prvky</li><li>• Žádné bonusy a výhody</li><li>• Nutnost registrace</li><li>• Zastaralejší prostory</li></ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Otevření další pobočky</li><li>• Rozšíření prostor</li><li>• Získání větší prestiže</li><li>• Regulace heren</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nové legislativní omezení</li><li>• Vstup nového kasina na trh</li><li>• Rozšíření online hazardu</li><li>• Ekonomická krize</li></ul>

*Zdroj: [Vlastní zpracování]*

## **Silné stránky**

Mezi silnou stránku jednoznačně patří fakt, že kasino XY nemá v blízkém prostředí žádnou konkurenci v oblasti živých her. Nejbližší kasina se nacházejí v Kutné Hoře a Trutnově. Obě tyto kasina jsou ale poměrně daleko a nepředstavují tedy přímou konkurenci. O tom svědčí i fakt, že v budoucnu je velice možné, že kasino XY bude spolupracovat s kasinem v Trutnově. Další výhodou je, že nově po zavedení ZHH musí být otevírací doba nonstop, což v předešlých letech pravidlem nebylo. Za další přednost lze zmínit dlouholetou tradici kasina a tím i spojenou stálou klientelu hráčů. Konkurenční výhodou oproti jiným kasinům je, že se kasino nachází v hotelovém komplexu a může tedy hráčům nabídnout další služby v podobě ubytování a restaurace. Výhodou je i počet her, které se v kasinu hrají. Jedná se o pokerové turnaje, cash game, ruletu, blackjack, Easy HOLD'EM a VHP.

## **Slabé stránky**

Slabou stránkou kasina jsou jeho prostory, které nejsou příliš velké a jsou poměrně zastaralé. Zmíněných 7 pokerových stolů neumožňuje pravidelné pořádání těch největších turnajů. Dalším problémem je zavedení nového zákona ZHH, který sebou přináší řadu omezení, proti kterým kasino nemůže nic dělat. Jedná se o nemožnost reklamy, která dříve mohla lákat kolemjdoucí pro vstup do kasina. Poté kasino musí zavést omezující prvky, kdy po dvou hodinách hraní na VHP musí mít hráč minimálně patnáct minut pauzu. V pozdější době by mohlo dokonce dojít k zákazu vstupu lidem, kteří např. pobírají sociální dávky atd. Dále je to zamezení veškerých bonusů a výhod, kde např. dříve měli účastníci pokerových turnajů zadarmo pití a byl jim zpřístupněn i raut. Další slabou stránkou je nutnost počáteční registrace. Tato skutečnost platí v kasinu XY již řadu let. Pro některé hráče to ale představuje možný strach a nedůvěru, a proto také volí jiné alternativy ke svému hraní.

## **Příležitosti**

Jednu z možných příležitostí můžeme vidět ve skutečnosti, že kasino se bude muset přemístit jinam po zbourání hotelového komplexu. Následně by nové prostory mohly vypadat více moderně a mohly by být i větší. Tím pádem by se do kasina vešlo více pokerových stolů, VHP atd. Následně by se mohli v kasinu konat větší turnaje, které by určitě přilákali velký počet hráčů a dodali kasinu i větší prestiž. Na tomto směru již kasino začalo pracovat a zajistilo si pořádání

největší série turnajů u nás v ČR, která nese název Česká pokerová tour. Tento turnaj poprvé proběhl v březnu 2018 a další je naplánovaný na květen 2018. Při velkém nárůstu hráčů by poté mohlo dojít i k otevření dalšího kasina, tento krok, ale zatím společnost XX neplánuje. Následně pro kasino hraje i fakt, že dochází k výrazné regulaci heren ze strany státu. V Hradci Králové došlo k velkému uzavření heren a spousta hráčů se bude muset rozhodnout, jestli budou navštěvovat jinou hernu nebo se z nich stanou pravidelní návštěvníci kasina.

## **Hrozby**

Hrozbu představuje fakt, že v poslední době společnosti hodně bojují proti regulaci hazardu a dochází k novým vyhláškám a zákonům, proti kterým nemohou kasina nic dělat. Další problém by mohl nastat, pokud by došlo k otevření nového kasina buď přímo v Hradci Králové nebo v jeho blízkosti. Tato varianta není ale moc pravděpodobná, jelikož kasino XY má v této oblasti poměrně velkou tradici a nemyslím si, že by se v této oblasti udržela dvě kasina. Dále v dnešní době velká řada hazardních společností nabízí na svých internetových stránkách online hazard. Jedná se o různé VHP, rulety, blackjacky, ale i online poker. Jedná se o dobrou alternativu pro hráče, kteří musejí do kasina poměrně dlouho cestovat a preferují pohodlnější hraní z domu. Následně by kasinu nepomohla ani ekonomická krize spojená s rostoucí nezaměstnaností.

## **7.5 Finanční analýza**

Finanční analýza kasina XY je založena na metodách finanční analýzy, které jsou popsány v teoretické části této práce. Pro jejich výpočet jsou použity roční uzávěrky z let 2014 až 2016. Všechny tyto materiály pro finanční analýzu jsou uvedeny v příloze bakalářské práce.

### **7.5.1 Altmanova analýza**

#### **Základní výpočet:**

$$Z = 6,56 * X_1 + 3,26 * X_2 + 6,72 * X_3 + 1,05 * X_4$$

Kde:

$$X_1 = \frac{\text{čistý pracovní kapitál}}{\text{celková aktiva}}$$

$$X_2 = \frac{\text{nerozdělený zisk}}{\text{celková aktiva}}$$

$$X_3 = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{celková aktiva}}$$

$$X_4 = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celkový kapitál}}$$

**Tabulka 9:** Výpočet Altmanovy analýzy pro kasino XY (v tis. Kč)

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Oběžný majetek</b>	90 659	96 549	83 089
<b>Krátkodobé závazky</b>	10 455	8 082	3 094
<b>Celková aktiva</b>	192 945	197 814	188 882
<b>Vlastní kapitál</b>	74 166	81 667	76 200
<b>Zisk před zdaněním</b>	30 640	19 501	6 532
<b>Nerozdělený zisk</b>	14 201	32 841	41 843
<b>Celkový kapitál</b>	192 945	197 814	188 882
<b>Z</b>	<b>4,437</b>	<b>4,570</b>	<b>4,156</b>

*Zdroj: [Zpracováno dle výročních zpráv]*

### **Hodnocení Altmanovy analýzy**

Kasino XY dopadlo v hodnocení podniku podle Altmanovy analýzy velice dobře. Ve všech třech zkoumaných letech získalo skoro dvojnásobek požadovaného skóre pro dobrou situaci podniku. V roce 2014 dosáhlo velice příznivé hodnoty 4,437. V roce 2015 se vedlo kasinu ještě lépe, kdy dosáhlo hodnoty 4,570. V následujícím roce 2016 došlo sice k menšímu propadu na 4,156, ale tato hodnota je pořád velice nadprůměrná.

## 7.5.2 IN05

### Základní výpočet:

$$IN05 = 0,13 * X_1 + 0,04 * X_2 + 3,97 * X_3 + 0,21 * X_4 + 0,09 * X_5$$

Kde:

$$X_1 = \frac{\text{celková aktiva}}{\text{cizí zdroje}}$$

$$X_2 = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{nákladové úroky}}$$

$$X_3 = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{celková aktiva}}$$

$$X_4 = \frac{\text{výnosy}}{\text{celková aktiva}}$$

$$X_5 = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky + krátkodobé bankovní úvěry}}$$

**Tabulka 10:** Výpočet IN05 pro kasino XY (v tis. Kč)

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Celková aktiva</b>	192 945	197 814	188 882
<b>Cizí zdroje</b>	118 765	116 142	112 621
<b>Zisk před zdaněním</b>	30 640	19 501	6 532
<b>Nákladové úroky</b>	12 000	12 000	12 000
<b>Tržby</b>	61 741	43 463	41 779
<b>Oběžná aktiva</b>	90 659	96 549	83 089

<b>Krátkodobé závazky</b>	10 455	8 082	3 094
<b>IN05</b>	<b>1,065</b>	<b>1,799</b>	<b>2,840</b>

*Zdroj: [Zpracováno dle výročních zpráv]*

### **Hodnocení IN05**

V analýze IN05 dopadlo kasino XY poměrně dobře. Ve dvou ze tří analyzovaných let byla zjištěna dobrá situace, v tom třetím vyšlá hodnota 1,065 spadá do šedé zóny. Tato hodnota byla naměřena v roce 2014, kdy podnik málem skončil dokonce v červených číslech, kdy by netvořil hodnotu. V roce 2015 došlo ke zlepšení na 1,799 a zde již podnik hodnotu tvoří. V posledním sledovaném roce 2016 došlo ještě k dalšímu nárůstu hodnoty na 2,840.

#### **7.5.3 Index bonity**

##### **Základní výpočet:**

$$IB = 1,5 * X_1 + 0,08 * X_2 + 10 * X_3 + 5 * X_4 + 0,3 * X_5 + 0,1 * X_6$$

Kde:

$$X_1 = \frac{\text{cash flow}}{\text{cizí zdroje}}$$

$$X_2 = \frac{\text{celková aktiva}}{\text{cizí zdroje}}$$

$$X_3 = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{celková aktiva}}$$

$$X_4 = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{celkové výkony}}$$

$$X_5 = \frac{\text{zásoby}}{\text{celkové výkony}}$$

$$X_6 = \frac{\text{celkové výkony}}{\text{celková aktiva}}$$

**Tabulka 11:** Výpočet Indexu bonity pro kasino XY (v tis. Kč)

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Cash flow</b>	19 135	7 990	-3 757
<b>Cizí zdroje</b>	118 765	116 142	112 621
<b>Celková aktiva</b>	192 945	197 814	188 882
<b>Zisk před zdaněním</b>	30 640	19 501	6 532
<b>Tržby</b>	61 741	43 463	41 779
<b>Zásoby</b>	289	289	289
<b>IB</b>	<b>4,465</b>	<b>3,488</b>	<b>1,234</b>

*Zdroj: [Zpracováno dle výročních zpráv]*

### **Hodnocení Indexu bonity**

V hodnocení Indexu bonity dopadlo kasino XY znovu velice dobře. Ve dvou letech se jedná dokonce o extrémně dobrou situaci a ve třetím se jedná stále o dobrou situaci. V roce 2014 dopadl podnik nejlépe, kdy získal hodnotu 4,465. V roce 2015 došlo k malému propadu na hodnotu 3,488, ale stále se jedná o extrémně dobrý výsledek. V roce 2016 došlo znovu k poklesu, a to na hodnotu 1,234, ale i zde se ještě jedná o dobrou situaci.

#### **7.5.4 Bilanční analýza I.**

##### **Základní výpočet:**

$$B I. = \frac{(2*S+4*L+1*A+5*R)}{12}$$

Kde:

$$\text{Stabilita (S)} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{stálá aktivita}}$$

$$\text{Aktivita (A)} = \frac{\text{výkony}}{\text{pasiva celkem}}$$

$$\text{Likvidita (L)} = \frac{(\text{finanční majetek} + \text{pohledávky})}{2,17 * \text{krátkodobé dluhy}}$$

$$\text{Rentabilita (R)} = \frac{8 * \text{zisk po zdanění}}{\text{vlastní kapitál}}$$

**Tabulka 12:** Hodnoty potřebné pro výpočet Bilanční analýzy B I. pro kasino XY (v tis. Kč)

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	74 166	81 667	76 200
<b>Tržby</b>	61 741	43 463	41 779
<b>Pasiva celkem</b>	192 945	197 814	188 882
<b>Pohledávky</b>	23 273	25 643	20 135
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	67 097	70 617	62 665
<b>Zisk po zdanění</b>	18 640	7 501	-5 468
<b>Krátkodobé závazky</b>	10 455	8 082	3 094
<b>Stálá aktiva</b>	102 275	101 255	105 494

*Zdroj: [Zpracováno dle výročních zpráv]*



**Tabulka 13:** Výpočet Bilanční analýzy B I. pro kasino XY (v tis. Kč)

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Stabilita</b>	0,725	0,806	0,722
<b>Aktivita</b>	0,319	0,219	0,221
<b>Likvidita</b>	3,983	5,488	12,332
<b>Rentabilita</b>	2,01	0,734	-0,574
<b>B I.</b>	<b>1,397</b>	<b>0,971</b>	<b>0,983</b>

*Zdroj: [Zpracováno dle výročních zpráv]*

### **Hodnocení bilanční analýzy I.**

V bilanční analýze I. dopadlo kasino XY obstojně. V jednom roce se jedná o dobrou situaci, v následných dvou se jedná ještě o únosnou situaci. V roce 2014 podnik získal hodnotu 1,397, která byla nejlepší z analyzovaných let. V roce 2015 došlo k propadu na hodnotu 0,971. V následném roce 2016 došlo k velmi nepatrnému zlepšení na hodnotu 0,983. Oba poslední dva roky dopadly pod hranici hodnoty 1, která určuje situaci mezi dobrou a únosnou. V obou letech je ztráta na tuto hranici velmi nepatrná, takže lze říci, že situace podniku je celkem uspokojivá.

## **Závěr**

Cílem bakalářské práce bylo analyzovat konkrétní podnik spadající do hazardního odvětví pomocí finanční analýzy.

První část se věnovala teoretickým poznatkům. Byly zde vymezeny podniky spadající do této problematiky, následovala definice jednotlivých hazardních her. Dále byly popsány změny po zavedení nového zákona a řady vyhlášek. Následně byla popsána problematika patologického hráčství a ekonomické dopady spojené s hazardem. V poslední řadě byly popsány bankrotní a bonitní modely.

Ve druhé části byla provedena kompletní analýza vybraného podniku spadajícího do hazardního odvětví. Zvoleným podnikem bylo jedno z největších kasin ve východních Čechách. Byly zde popsány veškeré hry, které se v kasinu provozují a organizační struktura s jednotlivými kompetencemi všech zaměstnanců kasina. Dále byla provedena SWOT analýza, která odhalila silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby, které mohou kasino postihnout v blízké době. Nakonec byla provedena finanční analýza, u které byly použity bankrotní a bonitní modely. Z bankrotních modelů byla použita Altmanova analýza a index IN05, z bonitních modelů šlo o Bilanční analýzu B I. a o Index bonity. Kasino XY dopadlo ve všech těchto modelech velice dobře a nelze tedy předpokládat, že by mělo v dalších letech dojít k vážným problémům nebo dokonce k bankrotu.

## Použitá literatura

[1] BOHÁČ, Radim. *Zákon o dani z hazardních her: komentář*. Praha: Wolters Kluwer, 2017. Komentáře (Wolters Kluwer ČR). ISBN 978-80-7552-481-2.

[2] KUBĚNKA, Michal. *Finanční stabilita podniku a její indikátory*. Pardubice: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, 2015. ISBN 978-80-7395-890-9.

[3] MARHOUNOVÁ, Jana a Karel NEŠPOR. *Alkoholici, fetišáci a gambléři*. Praha: Empatie, 1995. Společensko-vědní řada. ISBN 80-901618-9-8.

[4] NEŠPOR, Karel. *Jak překonat hazard: prevence, krátká intervence a léčba*. Praha: Portál, 2011. ISBN 978-80-262-0009-3.

[5] PRUNNER, Pavel. *Gamblerství, aneb, Ztráta svobody*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013. ISBN 978-80-7380-452-7.

[6] Růčková, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 3., rozš. vyd. Praha: Grada, 2010, s. 77-81. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3308-1.

### Online zdroje:

[7] *Bankrotní a bonitní modely* [online]. [cit. 2018-04-21]

Dostupné z: <http://www.finanalysis.cz/pouzite-bankrotni-modely.html>

[8] *Blackjack* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: [http://ruleta-systemy.com/blackjack\\_kalkulator.htm](http://ruleta-systemy.com/blackjack_kalkulator.htm)

[9] *Blackjack* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <https://www.casinolisten.com/spil/blackjack/europaeiske-blackjack-regler/>

[10] *Ekonomické dopady hazardu* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <https://www.drogy-info.cz/hazardni-hrani-2016/trh-s-hazardnimi-hrami-2016/>

[11] *Hazardní hra a její kritéria* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <https://www.hazardni-hry.eu/uzitecne/hazardni-hra-definice.html>

[12] *Herny* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: [https://vary.idnes.cz/hazard-hraci-automaty-zakon-o-hazardu-zprisenne-podminky-pmq-/vary-zpravy.aspx?c=A180203\\_380709\\_vary-zpravy\\_ba](https://vary.idnes.cz/hazard-hraci-automaty-zakon-o-hazardu-zprisenne-podminky-pmq-/vary-zpravy.aspx?c=A180203_380709_vary-zpravy_ba)

[13] *Kasino XY* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <http://www.casino-cernigov.cz/turnaje/>

[14] *Kurzové sázení* [online]. [cit. 2018-04-21].

Dostupné z: [https://www.betarena.cz/rubriky/skola-sazeni/jak-funguje-kurzove-sazeni-na-sport\\_945.html](https://www.betarena.cz/rubriky/skola-sazeni/jak-funguje-kurzove-sazeni-na-sport_945.html)

[15] *Léčba patologického hráčství* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <https://www.prevcentrum.cz/informace-o-drogach/gambling-nebo-patologicke-problemove-hracstvi/>

[16] *Poker* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <https://www.hazardni-hry.eu/karty/poker.html>

[17] *Regulace hazardu v ČR* [online]. [cit. 2018-04-21].

Dostupné z: <https://www.drogy-info.cz/hazardni-hrani-2016/regulace-a-politika-v-oblasti-hazardnich-her-2016/uvod-2016/>

[18] *Ruleta* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <http://www.ruleta-tipy.cz/pravidla-rulety/>

[19] *Ruleta* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <https://onlinecasino.pokerstars.cz/games/roulette/>

[20] *Sázkové kanceláře* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <http://www.sazkove-kancelare.com/ceske-sazkove-kancelare/>

[21] *Společnost XX* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: <http://www.euroqueen.cz/>

[22] *Výherní hrací přístroje* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: [https://www.encyklopediehazardu.cz/rubriky/vyherni-automaty/automat-vhp-je-vyherni-hraci-pristroj\\_73.html](https://www.encyklopediehazardu.cz/rubriky/vyherni-automaty/automat-vhp-je-vyherni-hraci-pristroj_73.html)

[23] *Výroční zpráva o hazardním hraní v roce 2016* [online]. [cit. 2018-04-20].

Dostupné z: [https://www.drogyinfo.cz/data/obj\\_files/32463/781/170911\\_VZhazard2016\\_v02\\_datum.pdf](https://www.drogyinfo.cz/data/obj_files/32463/781/170911_VZhazard2016_v02_datum.pdf)

## **Seznam příloh**

Příloha A – účetní závěrka – v letech 2015–2016

Příloha B – účetní závěrka – v letech 2014–2015

## Příloha A – rozvaha

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. obdob
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	195 139	-6 257	188 882	197 814
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	110 468	-4 974	105 494	101 255
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4				
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	5				
B.I.2.	Ocenitelná práva	6				
B.I.2.1.	Software	7				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	5 622	-4 974	648	1 055
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	5 622	-4 974	648	1 026
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20				
B.II.4.1.	Pěstičské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				29
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				29
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27	104 846		104 846	100 200
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28	100 200		100 200	100 200
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34	4 646		4 646	
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	4 646		4 646	
C.	Oběžná aktiva <b>Součet C.I. až C.IV.</b>	37	84 372	-1 283	83 089	96 549
C.I.	Zásoby <b>Součet I.1. až I.5.</b>	38	289		289	289
C.I.1.	Materiál	39	289		289	289
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40				
C.I.3.	Výrobky a zboží	41				
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45				
C.II.	Pohledávky <b>Součet II.1. až II.2.</b>	46	21 418	-1 283	20 135	25 643
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47	21 248	-1 283	19 965	24 360
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				150
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odloužená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52	21 248	-1 283	19 965	24 210
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	502		502	2
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56	20 746	-1 283	19 463	24 208
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	170		170	1 283
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58				
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	170		170	1 283
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64				
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	170		170	
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67				1 283



Označení a	AKTIVA b	Čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	62 665		62 665	70 617
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	38 296		38 296	46 100
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	24 369		24 369	24 517
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	299		299	10
D.1.	Náklady příštích období	75	299		299	10
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení a	PASIVA b	čís řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKÉM Součet A. až D.	78	188 882	197 814
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.VI.	79	76 200	81 667
A.I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	80	100 000	100 000
A.I.1.	Základní kapitál	81	100 000	100 000
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83		
A.II.	Ažlo a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ažlo	85		
A.II.2.	Kapitálové fondy	86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	91		
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	92		1 500
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93		1 500
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.3.	95	-18 332	-27 334
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	96	41 843	32 841
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	97	-60 175	-60 175
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	-5 468	7 501
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	112 621	116 142
B.	Rezervy Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C.	Závazky <b>Součet C.I. až C.II.</b>	107	112 621	116 142
C.I.	Dlouhodobé závazky <b>Součet I.1. až I.9.</b>	108	109 527	108 060
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109	100 000	100 000
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110	100 000	100 000
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114		8 060
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odloužený daňový závazek	118		
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	9 527	
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	8 060	
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122	1 467	
C.II.	Krátkodobé závazky <b>Součet II.1. až II.8.</b>	123	3 094	8 082
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	176	1 343
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	2 918	6 739
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	1 061	1 238
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	542	666
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	1 263	2 209
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139		2 626
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	52	

Označení a	PASIVA b	čís. řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
D.	Časové rozlišení pasiv <span style="float: right;">Součet D.1. až D.2.</span>	141	61	5
D.1.	Výdaje příštích období	142	61	5
D.2.	Výnosy příštích období	143		

## Příloha A – výkaz zisku a ztrát

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	41 779	43 463
II.	Tržby za prodej zboží	2		
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1. až A.3.	3	8 092	4 960
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	402	596
A. 3.	Služby	6	7 690	4 364
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7		
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady Součet D.1. až D.2.	9	23 102	21 296
D. 1.	Mzdové náklady	10	17 226	15 865
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	5 876	5 431
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	5 755	5 338
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	121	93
E.	Upravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1. až E.3.	14	428	489
E. 1.	Upravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	428	489
E. 1.1.	- Upravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	428	489
E. 1.2.	- Upravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Upravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Upravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1. až III.3.	20	2 140	3 595
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	10	
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	2 130	3 595
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1. až F.5.	24	6 895	7 854
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26		
F. 3.	Daně a poplatky	27	5 384	7 737
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	1 283	
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	228	117
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.	30	5 402	12 459

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	Součet IV.1. až IV.2.		3 000
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba			3 000
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů			
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly			
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	Součet V.1. až V.2.		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba			
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem			800
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	Součet VI.1. až VI.2.	12	58
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		12	58
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy			
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti			
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	Součet J.1. až J.2.	12 000	12 000
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba		12 000	12 000
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady			
VII.	Ostatní finanční výnosy		13 689	19 467
K.	Ostatní finanční náklady		12 571	14 683
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	-10 870	-4 958
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	* (ř. 30) + * (ř. 48)	-5 468	7 501
L.	Daň z příjmů	Součet L.1. až L.2.		
L. 1.	Daň z příjmů splatná			
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)			
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	** (ř. 49) - L.	-5 468	7 501
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)			
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	** (ř. 53) - M.	-5 468	7 501
*	Čistý obrát za účetní období	I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	57 620	69 583

## Příloha B – rozvaha

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	202 436	-4 622	197 814	192 945
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	105 877	-4 622	101 255	102 275
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.8.	4	76	-76		
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5	76	-76		
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	5 601	-4 546	1 055	1 475
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	16	5 572	-4 546	1 026	1 475
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	29		29	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23	100 200		100 200	100 800
B. III. 1.	Podíly – ovládaná osoba	24	100 200		100 200	100 800
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	31	96 549		96 549	90 659
C. I.	Zásoby Součet I.1. až I.6.	32	289		289	289
C. I. 1.	Materiál	33	289		289	289
C. II.	Dlouhodobé pohledávky Součet II.1. až II.8.	39	24 360		24 360	22 035
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40	150		150	
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44	2		2	2
7.	Jiné pohledávky	46	24 208		24 208	22 033
C. III.	Krátkodobé pohledávky Součet III.1. až III.9.	48	1 283		1 283	1 238
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49				150
9.	Jiné pohledávky	57	1 283		1 283	1 088
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek Součet IV.1. až IV.4.	58	70 617		70 617	67 097
C. IV. 1.	Peníze	59	46 100		46 100	43 168
2.	Účty v bankách	60	24 517		24 517	23 929
D. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.3.	63	10		10	11
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	10		10	11



Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	Součet A až C 67	197 814	192 945
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.V. 68	81 667	74 166
A. I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3. 69	100 000	100 000
A. I. 1.	Základní kapitál	70	100 000	100 000
A. III.	Fondy ze zisku	Součet III.1. až III.2. 78	1 500	1 500
A. III. 1.	Rezervní fond	79	1 500	1 500
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	Součet IV.1 až IV.3 81	-27 334	-45 974
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	82	32 841	14 201
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	83	-60 175	-60 175
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období +/-	84	7 501	18 640
B.	Cizí zdroje	Součet B.I. až B.IV. 85	116 142	118 765
B. II.	Dlouhodobé závazky	Součet II.1. až II.10. 91	108 060	108 310
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	92	8 060	8 060
4.	Závazky ke společníkům	95		250
6.	Vydané dluhopisy	97	100 000	100 000
B. III.	Krátkodobé závazky	Součet III.1. až III.11. 102	8 082	10 455
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	1 343	1 128
5.	Závazky k zaměstnancům	107	1 238	947
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	666	496
7.	Slát - daňové závazky a dotace	109	2 209	1 688
10.	Dohadné účty pasivní	112	2 626	6 196
C. I.	Časové rozlišení	Součet I.1. až I.2. 118	5	14
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	5	14



## Příloha B – výkaz zisku a ztrát

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období		
			běžném 1	minulém 2	
II.	Výkony	Součet II.1. až II.3.	4		
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb		5	43 463	61 741
B.	Výkonová spotřeba	Součet B.1. až B.2.	8	43 463	61 741
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie		9	4 960	5 525
B. 2.	Služby		10	596	984
+	Přidaná hodnota	I. - A. + II. - B.	11	4 364	4 541
C.	Osobní náklady	Součet C.1. až C.4.	12	38 503	56 216
C. 1.	Mzdové náklady		13	21 296	17 614
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		15	15 865	13 125
C. 4.	Sociální náklady		16	5 338	4 416
D.	Daně a poplatky		17	93	73
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		18	7 737	6 540
IV.	Ostatní provozní výnosy		26	489	495
H.	Ostatní provozní náklady		27	3 595	3 072
*	Provozní výsledek hospodaření	rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno J.	30	117	109
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		31	12 459	34 530
J.	Prodané cenné papíry a podíly		32	3 000	
X.	Výnosové úroky		42	800	
N.	Nákladové úroky		43	58	113
XI.	Ostatní finanční výnosy		44	12 000	12 000
O.	Ostatní finanční náklady		45	19 467	43
*	Finanční výsledek hospodaření	Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P.	48	14 683	4 046
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost		52	-4 958	-15 890
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T.	60	7 501	18 640
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.	61	7 501	18 640