

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Tomáš Sodomka
Číslo studenta: E16613
Název diplomové práce: Využití mapování hodnotového toku jako významného nástroje Lean managementu
Cíl práce: Cílem diplomové práce je charakterizovat manažerský nástroj Value Stream Mapping (VSM) se zaměřením na existující rizika, bariéry a těžkosti, které limitují jeho využití v rámci Lean Managementu ve vybraném podniku.
Vedoucí práce: Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.
Studijní program: Ekonomika a management podniku
Akademický rok: 2017/2018

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

V teoretické části práce je stručně vymezena problematika Lean managementu, pozornost je věnována především popisu jednotlivých typů plýtvání. Dále se teoretická část práce zaměřuje na charakteristiku nástroje mapování hodnotového toku.

V praktické části práce autor srozumitelně popisuje postup mapování hodnotového toku u vyjímatelných podlažek umístěvaných do zadní části autobusů, u nichž byl identifikován problém vysokých nákladů na vnitropodnikovou dopravu. Je navržena nová mapa daného procesu. Kladně hodnotím kapitolu 8 Vyhodnocení výsledků, kde jsou zhodnoceny výsledky a vyčísleny úspory, kterých bylo navrženým procesem dosaženo.

Z formálního hlediska má práce logické uspořádání a rozsah práce lze považovat za dostačující.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce je originálem, nemá znaky plagiátu, neboť míra podobnosti je 0 %.

Otázky a náměty k obhajobě

Uveďte, zda firma Iveco Czech Republic, a. s. nástroj VSM již dříve využívala (a v jakých případech) nebo zda je Vámi popisovaný případ první.

Uveďte, jaká byla Vaše úloha při mapování hodnotového toku popisovaného procesu.

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 25.5.2018

Podpis