

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Tereza Veselá  
Číslo studenta: E17829  
Název diplomové práce: Strategická analýza výrobního podniku  
Cíl práce: Posoudit konkurenční pozici podniku s využitím metod strategické analýzy.  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: N6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2017/2018

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Cílem diplomové práce bylo posoudit konkurenční pozici podniku s využitím metod strategické analýzy. Z těchto metod byly vybrány pro analýzu okolí PEST analýza a analýza 4C, analýza mikrookolí využívající charakteristiky odvětví a Porterův model pěti sil pro posouzení konkurenčního prostředí. Vnitřní prostředí bylo spojeno s analýzou hodnotového řetězce a s finanční analýzou. Všechny uvedené metody byly popsány teoreticky a většina z nich byla využita v praktické části práce.

V metodě 4C je řešeno vnější prostředí sledovaného podniku, ale poněkud nepřesně se zde prolínají i informace týkající se vnitřního podnikového prostředí. Podobně je pojat i životní cyklus odvětví, který je v kapitole 5.4 zařazen do vnějších analýz, ale tak, jak je popsán, se týká vnitřního prostředí, protože popisuje etapy, ve kterých se nacházejí jednotlivé divize. Na závěry, vyvozené z provedených analýz, tato nepřesnost nemá zásadní vliv. Analýza podnikových zdrojů se opírá o jejich vymezení a zejména o výsledky finanční analýzy. Pomocí syntézy všech poznatků je zpracována SWOT analýza, na jejímž základě jsou formulována doporučení pro rozvoj podniku. Grafické provedení, terminologie, styl psaní i gramatika jsou na dobré úrovni, rozsah práce 58 stran textu vyhovuje požadavkům kladeným na diplomovou práci. Cíl práce považuji za splněný.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

V systému Theses není nalezena vyšší shoda než 5 % u jednotlivých dokumentů, celková míra shody je uvedena 0 %.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Které hybné změnotvorné síly považujete za významné z hlediska sledovaného podniku?
2. Bylo by možné využít pro posouzení možné spolupráce podniku s dalšími subjekty např. mapu konkurenčních skupin?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 10.5.2018

Podpis .....