

## Posudek oponenta diplomové práce

Student:	Bc. Tereza Veselá
Číslo studenta:	E17829
Název diplomové práce:	Strategická analýza výrobního podniku
Oponent diplomové práce:	Ing. Michal Kuběnka, Ph.D.
Studijní program:	Ekonomika a management podniku
Akademický rok:	2017/2018

## Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce je zaměřena na posouzení konkurenční pozice podniku s využitím metod strategické analýzy. Okolí je analyzováno pomocí PEST analýzy a analýzy 4C, dále jsou uvedeny charakteristiky odvětví a Porterův model pěti sil. Pro vnitřní prostředí autorka vybrala hodnotový řetězec a především finanční analýzu, pomocí které posuzuje využití podnikových zdrojů. Všechny uvedené metody byly popsány teoreticky, ale ne všechny jsou využity v praktické části práce.

V praktické části jsou drobné chyby při vymezování jednotlivých faktorů, a to z hlediska jejich pojetí vůči okolí nebo vnitřnímu prostředí podniku. Někdy dochází k přílišnému zdůrazňování podnikových možností, přestože se jedná o vlivy z okolí, které potom nejsou dostatečně popsány. Výsledkem, resp. shrnutím všech analýz v praktické části práce je SWOT analýza a z ní vycházejí i doporučení pro sledovaný podnik. Jsou logická, využitelná v praxi. Cíl práce byl splněn.

Formální požadavky jsou splněny, rozsah práce vyhovuje předepsaným požadavkům. Struktura práce má logiku, jazykový styl a grafické zpracování jsou na dobré úrovni. Odborná literatura koresponduje s tématem diplomové práce.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Které faktory v rámci PEST analýzy považujete pro budoucí rozvoj podniku za významné?
2. Do jaké míry očekáváte přijetí Vašich návrhů podnikem?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích, 23.5.2018

Podpis

