

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Moderní nástroje zvyšování konkurenceschopnosti podniku
Autor práce: Bc. Petr Hrdina
Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace): Ing. Jan Chochooláč, Ph.D., odborný asistent, Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera, Katedra dopravního managementu, marketingu a logistiky

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autor diplomové práce definoval v první kapitole konkurenci, konkurenceschopnost, konkurenční výhodu a konkurenční strategie dle Ansoffa, Kotlera, Portera, Gilberta a Strebela. Ve druhé kapitole byly charakterizovány vybrané metody hodnocení konkurenceschopnosti z hlediska vnitřního i vnějšího mikroprostředí a makroprostředí, čímž diplomant položil dostatečný teoretický základ kvalifikační práce. Autor závěrečné práce využil 58 zdrojů v použité literatuře, což činí zpracovanou literární rešerši kvalitní.

Z hlediska využitých analytických metod byly použity metody pro analýzu vnitřního mikroprostředí, vnějšího mikroprostředí a makroprostředí (PESTLE analýza, finanční analýza a Porterova analýza pěti sil). Všechny použité analytické metody (PESTLE analýza, finanční analýza a Porterova analýza pěti sil) byly využity adekvátně ve vztahu ke zkoumanému podniku. Zvolený postup řešení tedy považuji za správný a vhodně zvolený z metodologického hlediska, i když je zde rozpor mezi objemem teoreticky vymezených metod a skutečně použitými metodami v analytické části diplomové práce.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Výsledky diplomové práce jsou podloženy správným postupem a je možné je prakticky částečně využít v rámci vybrané společnosti. Autor využil pouze tři analytické metody (PESTLE analýzu, finanční analýzu a Porterovu analýzu pěti sil), i když jich teoreticky vymezil v kapitole 2 celé spektrum.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Kvalifikační práce splňuje předepsané normy a dále splňuje požadavky kladené na diplomové práce.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je logicky členěná a strukturovaná, autor vhodně používá obrázky a tabulky. Závěrečná práce obsahuje jednopísmenné znaky na koncích řádků, formulace v 1. osobě a místy stylisticky nevhodné formulace.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

1. V kapitole 2 byly teoreticky charakterizovány následující metody hodnocení konkurenceschopnosti: marketingový audit, benchmarking, balanced scorecard, SWOT analýza, finanční analýza, PESTLE analýza, BCG matice, matice GE, SPACE analýza, Argentiho model a Porterův model pěti sil. Proč však byly v kapitole 5 pro hodnocení současné konkurenceschopnosti podniku použity pouze tři metody (PESTLE analýza, finanční analýza a Porterova analýza pěti sil)?

2. V podkapitole 5.1 byla provedena PESTLE analýza. Jakým způsobem byla provedena, respektive, kdo se podílel na identifikaci jednotlivých faktorů, popřípadě, jakým způsobem byla PESTLE analýza objektivizována?

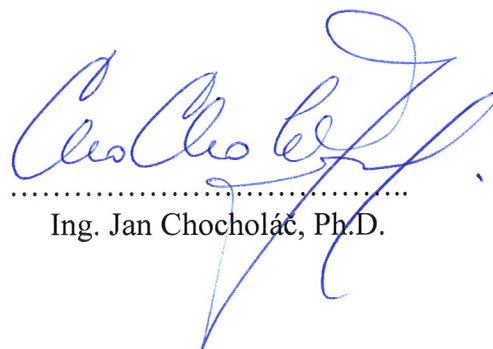
3. Na obrázku 18 (s. 53) je znázorněn vývoj úrokové sazby PRIBOR. Může diplomant zdůvodnit, jaký může mít vývoj úrokové sazby PRIBOR dopad na analyzovaný podnik, respektive, jak ho analyzovaný podnik může využít ke zvýšení konkurenceschopnosti?

4. V podkapitole 6.2 autor z hlediska dlouhodobého výhledu navrhuje aplikaci technologií Průmyslu 4.0. Může diplomant specifikovat konkrétní technologie vhodné pro analyzovaný podnik, které by měly vést ke zvýšení jeho konkurenceschopnosti?

5. V podkapitole 6.2 diplomant navrhuje intenzivnější spolupráci se středními školami, zejména formou odborných praxí pro studenty, kdy jako nejvhodnější střední školu identifikoval Střední školu uměleckoprůmyslovou Ústí nad Orlicí. Je nabídka odborných praxí dostatečnou motivací pro potenciální budoucí zaměstnance podniku, popřípadě by diplomant navrhl ještě další možnosti spolupráce se středními školami? Jaké?

Práci klasifikuji stupněm: C - velmi dobře

V Pardubicích dne 15. 5. 2018



.....
Ing. Jan Chocholáč, Ph.D.