

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Zvýšení efektivity výrobní linky v závodě
Autor práce: Bc. Marek Lžičař
Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace): Ing. Libor Bauer, Ph.D. Business development manager ve společnosti Yusen Logistics (Czech) s.r.o.

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student Bc. Marek Lžičař přistoupil k dosažení definovaného úkolu velmi svědomitě, a to v teoretické i praktické části současně. Vypracovaná analýza současných metod, které se využívají pro štíhlé řízení logistických a výrobních procesů, zcela odpovídá aktuálním trendům v logistické praxi.

Je třeba velmi pozitivně ocenit přístup studenta zejména k analýze různých druhů plýtvání, které následně poskytují základ pro správné navržení dílčích zlepšení.

Student prostřednictvím své diplomové práce prokázal nejen detailní znalost zkoumaných procesů, ale také jejich vzájemné vztahy.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Diplomová práce detailně popisuje procesní změnu, která má být aplikována na výrobní linku polotovarů „Floor Carpet LHD/RHD“, a to prostřednictvím změny layoutu a dílčími redukcemi manipulací, zásob a prostojů. Student ve svém návrhu na celkové zlepšení procesu neopomněl zmínit úvahu zahrnující snížení plýtvání lidským potenciálem, což bývá v mnoha případech v praxi opomenuto.

Dosažený výsledek je principiálně správný. Lze reálně očekávat, že implementací navržených změn bude očekávaného výsledku v praxi dosaženo. Nad rámec tohoto předpokladu je velmi pravděpodobné, že na obecné úrovni může být navržený postup přínosným vzorem pro zeštíhlení dalších procesů s podobným charakterem, a to nejen ve výrobní společnosti Faurecia Interiors s.r.o.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce obsahuje neobvykle mnoho gramatických chyb, zejména chybějících interpunkčních znamének (čárky ve větách).

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Připomínky:

1. Kapitola Úvod obsahuje několik tvrzení, která jsou komplikovaně prokazatelná:

- ... vše se globalizuje ...
- ... všichni mají stejné podmínky ...
- ... díky tomu zaniká velké množství podniků ...
- ... na globálním trhu je rozhodujícím faktorem schopnost být efektivní ...

2. Navržené řešení neobsahuje:

- vyčíslení implementačních nákladů a posouzení jejich návratnosti
- zkoumání souvisejících rizik

Dotazy:

1. Můžete, prosím, vysvětlit, jakým způsobem lze návratnost investice zjistit?

2. Která rizika není vhodné během implementace tohoto projektu opomenout. Vyjmenujte alespoň tři druhy takovýchto rizik včetně návrhu na eliminaci jejich vlivu.

3. V kapitole 3.5 uvádíte, že „neochotu a nevoli pracovat co nejlépe“ byste řešil implementací filosofie Kaizen. Můžete, prosím, toto tvrzení odůvodnit?

Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus

V Pardubicích dne 29. ledna 2018.

.....
Ing. Libor Bauer, Ph.D.