

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Martin Lelka
 Číslo studenta: E15726
 Název diplomové práce: Zhodnocení výkonnosti podniku vybranými moderními metodami.
 Cíl práce: Cílem práce je provést zhodnocení finanční situace vybraného podniku - zhodnotit jeho výsledky a formulovat návrh na zlepšení měření výkonnosti.
 Vedoucí práce: Ing. Michaela Stříteská, Ph.D
 Studijní program: N6208 / Ekonomika a management
 Akademický rok: 2016/2017

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce má logickou strukturu a jednotlivé kapitoly na sebe vhodně navazují, nicméně hloubka a rozsah provedené analýzy jsou na nižší úrovni. Diplomová práce nese název „Zhodnocení výkonnosti podniku vybranými moderními metodami“. V teoretické části práce student představuje metody finanční analýzy, věnuje se především absolutním, rozdílovým a poměrovým ukazatelům a uvádí bonitní modely. Následně uvádí moderní metody hodnocení výkonnosti. V praktické části je podnik ovšem zhodnocen pouze tradičními přístupy a metody uvedené v kapitole „Moderní metody hodnocení výkonnosti“ nejsou v praktické části v rámci analýzy podniku použity.

Autor práce po provedené finanční analýze založené na výpočtu poměrových ukazatelů a dvou bonitních modelů navrhuje využití metody BSC, čemuž ovšem nepředchází analýza současného stavu podniku. Ta je zpracována pouze pro oblast finanční. Návrh strategické mapy tak lze považovat za obecný, neboť nebyla uvedena specifikata a aktuální situace podniku v oblastech perspektivy učení se a růstu, perspektivy procesů a zákaznické perspektivy, což lze považovat za limitující.

Za nedostatek považují skutečnost, že jsou v textu práce uvedeny pouze již vypočítané hodnoty jednotlivých ukazatelů a samotný výpočet není nikde, ani v příloze práce, uveden. Není tedy možné ověřit správnost vypočítaných hodnot. Doporučuji výpočty předložit v rámci obhajoby práce.

Z formálního hlediska lze za nedostatek považovat to, že elektronické zdroje nejsou uvedeny podle normy.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Uveďte prosím, proč jste v rámci analýzy podniku neaplikoval Vámi uváděné moderní metody hodnocení výkonnosti – diskontované cash flow, MVA, EVA.
2. Objasněte, v čem bude spočívat tzv. akademie mladých a akademie vedení, o kterých se zmiňujete v rámci perspektivy učení se a růstu.

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **velmi dobře mínus**

Jméno, tituly, funkční zařazení oponenta v organizaci:

Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.

Odborný asistent

Ústav podnikové ekonomiky a managementu

Fakulta ekonomicko-správní

Univerzita Pardubice

Studentská 95

532 10 Pardubice

Kontaktní e-mail: barbora.zemanova@upce.cz

V Pardubicích 6.9.2017

Podpis