

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Přepravy nadměrných nákladů a nadrozměrné techniky ozbrojených sil České republiky a armád NATO
Autor práce: Bc. Monika Pindřáková
Oponent: Ing. Vojtěch Jůza

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autorka ve své práci zvolila vhodné metody odpovídající cílům a obsahu jednotlivých kapitol. V první části zvolila metodu rešerše, kde z dostupných zdrojů přehlednou a jednoduchou formou seznámila čtenáře s oblastí nadrozměrné přepravy a s oblastí controllingu a to s využitím mnoha různých odborných zdrojů.

Ve druhé části využila metody analýzy, prostřednictvím které přehledně analyzovala celý systém přepravy nadměrných nákladů v prostředí rezortu MO. Následným využitím SWOT analýzy na konci druhé části plynule navázala na třetí kapitolu, kde za pomoci metody modelování dokázala představit svou vizi přínosu jí navrhované změny stávajícího systému financování nadrozměrných přeprav.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Z praktického hlediska lze konstatovat, že autorka navrhla do budoucnosti plně funkční systém manažerského účetnictví zaměřující se na nákladovost definovaných procesů. Na velice odborné úrovni dokázala propojit věcnou stranu definovaného procesu (nadrozměrné přepravy) a jeho nákladového obrazu v navrhovaném systému sledování nákladů po procesech. Veškeré definované premisy i výsledný popis postupu je v praxi plně realizovatelný.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce splňuje všechny oponentovi známé normy, zákonné ustanovení a předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Práci hodnotím jako velmi přehlednou, formální úprava práce je na dobré úrovni a z pohledu jazyka se práce jeví jako srozumitelná a bezchybná. Menší nepřesnost se objevuje na straně 52, kdy se v textu autorka odvolává na tabulku č. 14, avšak logická vazba je spíše k tabulce č. 15.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

1) Jaká je možnost využití procesní pohledu controllingu i v jiných oblastech mimo nadrozměrnou přepravu a popřípadě ve kterých konkrétně?

2) Jak probíhá zmiňovaný převod finančních prostředků na přepravu k příslušnému vojenskému útvaru a jaký má autorka návrh na zlepšení tohoto procesu?

3) Jaké nejvýznamnější vnitrozorní bariéry mohou působit proti zavedení controllingu v navrhované procesní struktuře?

4) Jak se projevuje zastaralost techniky při nadrozměrné přepravě a kolik by byla nutná investice do kompletní obměny vozového parku?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Praze dne 30.5.2017 .

.....
Ing. Vojtěch Jůza