

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Zefektivnění procesů námořní přepravy ve společnosti Panalpina Welttransport AG
<b>Autor práce:</b> Bc. David Machač
<b>Oponent:</b> Ing. Alexander Kravčák

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Přístup studenta byl proaktivní, student prováděl výzkum v rámci všech oddělení. Díky tomuto výzkumu nasbíral cenné informace, které zužitkoval v diplomové práci. Mezi použité metody byly zvoleny PDCA cyklus a CBA analýza. Na obšířnost tématu byl zvolen správný postup a práce je jasně popsána.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

1) První návrh zefektivnění procesu považuji za vhodný, praxe poslední měsíc prokázala jeho vhodnost.

2) Druhý návrh považuji za vhodný pro BSC centrum Praha, avšak díky složitější implementaci do praktického využití ukáže až čas, zda se podaří návrh zavést.

3) Poslední návrh by BSC centrum Praha velmi pomohlo, návrh se mi líbí, avšak pro Nizozemskou Panalpinu by přechod na systém SAP byl velkou zátěží. Tudíž plán by se realizoval v delším časovém horizontu.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce dle mého názoru vyhovuje normám, zákonným ustanovením a předpisům.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Přehlednost a úprava byla dobrá, jediné co musím vytknout je gramatika a chyby.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

Jako jedinou připomínku bych uvedl kratší rozsah práce. Práce je dobře zpracovaná, přesto bych si uměl představit více stránek a hlubší rozbor. Ale tuto připomínku vidím jen díky tomu, že pracuji přímo v oboru a ve stejné společnosti.

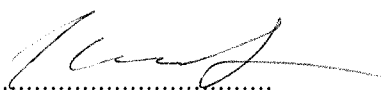
1) Jak probíhala implementace standardizace? Případně jakou metodou?

2) Zda by autor považoval za vhodné řešení rozdělení celého týmu pouze na holandskou a belgickou část, kde by každý tým měl vlastního teamleadera?

3) Zda by v návrhu č 3. byla vůle a ochota zaměstnanců ze zaškolit se na nový software SAP.

**Práci klasifikuji stupněm: Velmi dobře (2)**

V Praze dne 30.05.2017 .



.....  
Ing. Alexander Kravčák